

## **Assemblée générale annuelle 2019**

Le samedi 3 août 2019  
Comfort Inn, Laval

Rapports annuels  
2018-2019



## TABLE DES MATIÈRES

Table des matières.....	3
Rapport du président.....	5
Rapport du trésorier .....	9
Du 1 <sup>er</sup> avril 2018 au 31 mars 2019 .....	9
Autofinancement et subventions gouvernementales .....	9
Légère baisse du surplus accumulé .....	10
Rapport annuel de la Commission des officiels du Québec.....	11
Comité exécutif.....	11
Comités et fonctions.....	11
Formation et suivi de formation.....	12
Réunions régulières du comité exécutif .....	12
Assemblée générale annuelle.....	12
Cotisation.....	12
Stages de formation.....	13
Tournois .....	13
Rapport annuel de la Commission des entraîneurs.....	14
Introduction .....	14
Membres 2018-2019 .....	14
Dossiers traités durant la saison 2018-2019.....	14
Liste des athlètes identifiés .....	15
Laissez-passer pour les championnats canadiens .....	17
Tournois (nouveau format).....	18
Coupe des CDT .....	19
Classement Rogers vs UTR.....	20
Tennis-mag.....	22
Conclusion.....	22
Rapport annuel du directeur général .....	23
Introduction .....	23
Structure de la fédération.....	24
Stade Uniprix.....	25
Tennis Canada.....	25
Subventions gouvernementales .....	26
Programmes d’affiliation des organismes de tennis extérieur et des licenciés .....	27
Conclusion.....	27
Rapport annuel du directeur technique .....	30
Le réseau des tournois sanctionnés.....	30
Réseau de compétitions et terrains lors de la saison en salle .....	32
Arbitrage, officiels et discipline en tournoi.....	35
Rapport du directeur général adjoint .....	36
Positionnement Tennis Québec.....	36
Activités, événements et programmes.....	37
Annonceurs, commanditaires et partenaires .....	38
Envois par courriel (Marketing direct).....	38

Études et sondages .....	39
Outils et plateformes de communication et de promotion .....	39
Relations publiques et relations médias.....	41
Ressources humaines.....	45
Autres implications .....	47
Rapport annuel de la directrice du développement régional et technique .....	48
Affiliation des organismes de tennis extérieur .....	48
Classement national Rogers.....	48
Développement régional .....	49
Programme de certification des entraîneurs.....	52
La Tournée de tennis scolaire, présentée par Tennis Québec en partenariat avec Les Producteurs laitiers du Canada .....	53
La Tournée Sports Experts 2018, 25 <sup>e</sup> édition, présentée par tennis québec en partenariat avec Banque Nationale.....	54
Tennis universitaire.....	55
Tennis collégial.....	56
Rapport annuel de l'entraîneuse/directrice du développement des athlètes .....	58
Introduction .....	58
Camps de sélection et camps de l'Équipe du Québec U10 et U12.....	59
Équipe du Québec 10 ans – 12 ans et moins.....	59
Camps U14.....	60
Regroupements provinciaux pour filles 10 ans et moins.....	61
Ace Cup – Compétition Québec/Ontario.....	62
Duel U10 – Compétition Québec/Ontario .....	62
Championnats canadiens.....	63
Résultats internationaux.....	64
Tournées organisées par Tennis Québec.....	67
Clubs sportifs .....	68
Rapports pour le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) et pour l'Institut national du sport du Québec (INS) .....	69
Fondation de l'athlète d'excellence.....	69
Commission des entraîneurs .....	69
Formation continue des entraîneurs .....	70
Comité haute performance .....	70

## RAPPORT DU PRÉSIDENT

Une autre belle année pour le tennis québécois vient de se conclure. En fait, mon rapport annuel est essentiellement un résumé presque identique à celui que je vous présentais l'an dernier. Car, à nouveau cette année, on peut affirmer sans aucune prétention que notre sport a le vent dans les voiles depuis plus d'une décennie. Mais soyons chauvin quelque peu... 2018-2019 aura été une année exceptionnelle, voire historique pour le tennis québécois. Et l'avenir s'annonce toujours aussi sinon, encore plus prometteur. Les succès rencontrés sont le fruit d'un travail soutenu de l'ensemble des intervenants du tennis au Québec : administrateurs, bénévoles, entraîneurs, officiels, organisateurs, responsables de clubs intérieurs ou d'organismes extérieurs. Bref, tous ont contribué, bien souvent dans l'ombre, à permettre au tennis québécois de se démarquer. Je tiens également à souligner la qualité des relations que nous entretenons avec Tennis Canada, partenaire de premier plan dans notre réussite.

La couverture médiatique dont bénéficie le tennis québécois (et canadien) est impressionnante. Certes, il y a d'abord nos athlètes qui font les manchettes. Plus souvent qu'à son tour, Félix Auger-Aliassime, pour un, a eu les projecteurs pointés sur lui au cours de la dernière année et, selon bien des experts, ils le seront assurément pour plusieurs années à venir. Eugénie Bouchard, pour sa part, a encore plusieurs soubresauts, mais ses performances, lui auront permis d'intégrer à nouveau le Top 100 mondial. Et la relève pointe à l'horizon du côté féminin avec les récentes performances de la Lavalloise Leylah Annie Fernandez qui a atteint la finale de l'Open d'Australie en janvier 2019. Wow!

Il y a également les athlètes de la relève qui impressionnent tant sur la scène provinciale que nationale, notamment les Taha Baadi, Jaden Weekes et Annabelle Xu, pour ne nommer que ceux-là. Et que dire de plusieurs de nos vétérans, jeunes et moins jeunes, qui performant sur les scènes nationale et internationale?

Mais ces athlètes sont la plupart du temps mis en lumière lors de l'un ou l'autre de nos nombreux événements provinciaux, nationaux et internationaux qui sont orchestrés, de main de maître, par des dizaines, voire des centaines d'organismes et bénévoles à qui je lève mon chapeau. Sans vouloir lancer trop de statistiques, il y a plus de 200 tournois provinciaux sanctionnés par Tennis Québec. À cela s'ajoute plusieurs compétitions nationales et rien de moins qu'une dizaine de rendez-vous internationaux disputés ici même au Québec. D'entrée de jeu, il y a évidemment la Coupe Rogers présentée par Banque Nationale qui joue un rôle de locomotive dans la promotion du tennis. Mais il y a également tous ces tournois internationaux qui sont devenus des incontournables. Que l'on pense, entre autres, à Repentigny, Granby, Saguenay, Gatineau, Drummondville ou Mont-Tremblant, tous ces événements font rayonner le tennis québécois presque douze mois par année. Bravo!

Par contre, c'est avec tristesse que j'apprenais que la Coupe Banque Nationale (anciennement le Challenge Bell) qui aura fait vibrer tant d'amateurs de tennis de la grande région de Québec, particulièrement dans les années '90, disparaîtra du calendrier de la WTA. Pourtant, plusieurs des meilleures athlètes féminines auront, un jour ou l'autre, participé à cet important événement qui, force est d'admettre, n'attirait plus les foules d'antan qui accouraient au Club Avantage Multi-sports.

À l'époque où j'évoluais sur la scène internationale, les tournois télédiffusés se faisaient rares. Aujourd'hui, non seulement tous les tournois majeurs de la planète sont disponibles sur l'une ou l'autre des chaînes sportives québécoises, mais la plupart des tournois internationaux sont également couverts par ces mêmes réseaux. L'arrivée de TVA Sports aura permis d'accroître l'offre tennis. Espérons

cependant que ce très jeune réseau saura éventuellement trouver la rentabilité afin de permettre aux amateurs québécois à continuer d'avoir accès à autant d'événements tennistiques internationaux.

Le rayonnement du tennis au Québec est également assuré par l'ensemble des initiatives que Tennis Québec met de l'avant, et ce, à tous les cinq (5) niveaux d'intervention, soit la découverte, l'initiation, la récréation, la compétition et la haute performance. Le volume d'activités de notre organisation a d'ailleurs été reconnu par le Gouvernement du Québec en 2017. À la suite du dépôt des présentations du Programme de soutien aux fédérations sportives québécoises (PSFSQ), ce dernier, comme nous l'annoncions, nous a octroyé la première place de toutes les fédérations en sport individuel et le 3<sup>e</sup> échelon parmi les quelque 65 fédérations provinciales reconnues par le Gouvernement du Québec.

Pour cela, il faut assurément se féliciter pour cette formidable évaluation. Toutefois, dès septembre 2019, selon les informations récemment obtenues de la Direction des sports et des loisirs du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement Supérieur (MÉES), l'exercice d'évaluation pour la nouvelle période d'octroi de ce même programme de subventions sera à nouveau reconduit alors que certains critères d'évaluation seront modifiés ou carrément supprimés et que de nouvelles règles seront mises en place, notamment le concept d'année de référence. Les permanents de la Fédération seront donc fortement sollicités au début de l'automne 2019 afin de démontrer le maintien, voire même, l'amélioration de notre volume d'activités et, par conséquent, notre « performance » en général.

Comme je le fais chaque année, je laisserai les différents responsables de chacun des événements, activités, programmes et projets de Tennis Québec vous donner tous les détails de la portée de nos actions. Toutefois, que l'on pense au Programme de tennis par équipe (anciennement appelé Récré-tennis) avec ses quelque 30 collectivités dispersées sur tout le territoire québécois; à la Tournée de tennis scolaire, présentée par Tennis Québec en partenariat avec Les Producteurs laitiers du Canada, qui a visité 50 écoles, formé au-delà de 100 éducateurs physiques et à la santé et initié quelque 6 000 enfants de 6 à 12 ans; à la Tournée Sports Experts, présentée par Tennis Québec en partenariat avec Banque Nationale, qui a été présente dans plus de 50 clubs et de municipalités situés aux quatre coins du Québec; au programme revampé d'affiliation des organismes extérieurs, aux différents circuits de compétition (sélection, recrues Rogers, Futures stars et autres); aux nombreux camps de l'Équipe du Québec; aux tournées de compétitions canadiennes et internationales; au programme de formation des instructeurs et des entraîneurs; à la production de quatre éditions imprimées/numériques du magazine Tennis-mag; à la refonte du site Internet, à nos initiatives en matière de relations de presse, à l'organisation de divers concours ou à la gestion de nos différents médias sociaux, force est d'admettre que l'équipe de Tennis Québec n'a assurément pas le temps de chômer. À cela s'ajoute également un nombre sans cesse croissant de rapports et demandes à produire, à répondre ou à compléter, que ce soit, entre autres, pour Tennis Canada ou pour le Gouvernement du Québec. En fait, avec l'ampleur de la tâche à laquelle la permanence de Tennis Québec doit s'attaquer chaque année, l'ajout de nouvelles ressources au cours des dernières années aura été indispensable pour la croissance de notre organisation en 2018-2019.

Comme je l'écrivais dans mes deux, voire mes trois derniers rapports, Tennis Québec démontre, année après année, sa volonté d'innover, de sortir des sentiers battus et de se démarquer afin de contribuer finalement à la bonne santé des Québécois. Certes, notre organisation n'est pas sans failles. Elle doit régulièrement faire face à l'adversité. Et c'est par le travail acharné de ses intervenants qu'elle tire son épingle du jeu, qu'elle réalise davantage de bons que de mauvais coups. Et il ne faut pas jouer à l'autruche, car plusieurs enjeux doivent être pris de front.

Tout comme l'an passé, l'année 2018-2019 aura été marquée par un léger déficit. Toutefois, il ne faut pas « s'inquiéter », mais plutôt maintenir nos efforts incessants dans la recherche de financement, une tâche importante qui est au cœur de nos préoccupations. La santé financière d'une organisation n'est-elle pas un atout pour faciliter son développement optimal?

À nos préoccupations s'ajoute encore, et plus que jamais, l'accessibilité à plus de terrains intérieurs afin d'offrir davantage d'activités de formation, de camps de développement et surtout, de compétitions de qualité permettant une expérience optimale pour les athlètes. Dans ce dernier cas, les deux dernières années nous auront amenés à vivre, d'une certaine façon, une montagne russe d'émotions dans notre projet de construction d'un centre de tennis intérieur multifonctionnel. Au cours de la dernière année, de nombreux efforts ont été déployés afin d'obtenir prioritairement la confirmation de l'octroi, par la Ville de Montréal, d'une portion de terrain de 200 000 pc située sur le site du Club de golf de l'Île de Montréal à Pointe-aux-Trembles. Sans terrain, il nous sera impossible de faire une demande dans le cadre du Programme fédéral-provincial de subvention des infrastructures sportives et récréatives. Ainsi, lorsque nous pensions avoir fait du progrès, voilà qu'un obstacle se dressait devant nous et nous faisait prendre un, deux ou même trois pas de recul. Imaginez le jeu de serpents et échelles avec ses progrès et ses reculs... et bien, sans exagérer, c'est exactement ce que Tennis Québec aura vécu en 2018-2019 (et continue à vivre depuis le début de l'année financière 2019-2020)! Pourtant, nous pouvons compter sur des appuis de tailles, dont ceux de la Ministre responsable de la Métropole, Madame Chantal Rouleau, et de la mairesse de l'arrondissement RDP-PAT, Madame Caroline Bourgeois. Mais malheureusement, le projet semble faire du « *sur place* » depuis que le service des grands parcs à la Ville de Montréal, maintenant jumelé à celui des sports, est impliqué dans le dossier. Pour le moment, nous maintenons notre objectif premier d'obtenir un emplacement dans l'est de Montréal. Toutefois, si le projet ne progresse pas, peut-être devons-nous évaluer d'autres options qui se présentent déjà à nous à l'extérieur de l'Île de Montréal? Et je tiens à répéter ce que j'écrivais dans mon rapport de l'an dernier : l'objectif pour Tennis Québec de construire un centre de tennis intérieur n'est pas de concurrencer les clubs intérieurs actuels, majoritairement privés, mais plutôt de diminuer nos demandes afin de désengorger quelque peu leurs terrains de nos activités pour qu'ils puissent prioritairement combler les demandes de leurs propres utilisateurs.

Je ne pourrais terminer ce rapport sans profiter de l'occasion pour souligner le départ à la retraite d'Aleksandra Wozniak. Rappelons-nous qu'en 2009, elle est devenue la première québécoise à décrocher un titre de la WTA, lui permettant notamment d'atteindre un sommet au classement en se hissant au 21<sup>e</sup> échelon mondial. Une marque historique pour une Québécoise à ce moment. Je suis persuadé que si elle n'avait pas été victime d'importantes blessures, son ascension se serait poursuivie encore davantage. Faisant face plus souvent qu'à son tour à l'adversité et aux divers obstacles qui se sont dressés sur sa route, Aleksandra est, selon moi, l'une des athlètes québécoise et canadienne, tout sport confondu, qui aura le plus fait preuve de résilience et de persévérance au cours de sa carrière. Qui plus est, sa gentillesse, son attitude toujours positive et son amour pour le tennis font d'elle l'une des meilleures ambassadrices que nous avons le privilège d'avoir. C'est donc avec beaucoup d'enthousiasme que je salue son admission au Temple de la renommée du tennis canadien. Chapeau Aleks, tu peux assurément être extrêmement fière de ce tu as accompli!

Certains défis peuvent être intimidants, mais je n'ai aucun doute que l'équipe de Tennis Québec saura les relever avec succès et qu'elle ne fera pas démentir son excellente réputation. Car, faut-il se le rappeler, souvent prise comme modèle par d'autres organisations sportives, notre fédération travaille sans relâche et avec acharnement pour atteindre notre objectif ultime : que de plus en plus de Québécois adoptent le tennis, qu'ils le pratiquent avec plaisir, et ce, en l'incorporant comme une activité incontournable dans leur mode de vie sain et actif. D'ailleurs, comme je vous le répète inlassablement, d'année en année, le tennis n'est-il pas le sport de toute une vie? Et plus la base sera imposante et solide, plus grandes sont les chances, à mon humble avis, que nous retrouvions d'autres Félix, Annie, Jaden et Annabelle, ou même Eugénie, flirter avec les plus hauts sommets.

*Réjean Genois*  
Président

## **RAPPORT DU TRÉSORIER**

### **DU 1<sup>ER</sup> AVRIL 2018 AU 31 MARS 2019**

Après de nombreuses années à la barre des finances de Tennis Québec, notre tout dévoué et colorié secrétaire-trésorier, Jean-Guy Fugère, a dû tirer sa révérence en raison de problèmes de santé. Évidemment, il laisse de bien grandes chaussures à remplir. Mais il laisse aussi une organisation en parfaite santé financière qui a su, au fil des ans, mettre de côté des sommes significatives afin d'être en mesure de faire face à toute fluctuation importante de ses revenus.

Comme monsieur Fugère le faisait remarquer dans son rapport de l'année dernière, la Fédération québécoise de tennis, jadis, avait connu des moments très difficiles financièrement, frôlant même la faillite, et il s'était promis, après avoir redressé les voiles, de ne plus se retrouver dans une telle situation. Effectivement, des mesures de contrôles très strictes avaient alors été mises en place par notre trésorier, monsieur Fugère et par le nouvel employé de l'organisation, monsieur Manibal. Un duo qui s'était dès lors donné comme mandat d'offrir à l'organisation des moyens financiers qui lui garantiraient un avenir prospère. Nous pouvons donc dire aujourd'hui, mission accomplie. Félicitations et merci Jean-Guy.

### **AUTOFINANCEMENT ET SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES**

Ayant maintenant un intéressant surplus accumulé, Tennis Québec peut se permettre, parfois, d'avoir des années déficitaires qui sont normalement occasionnées par de nombreux facteurs reliés à l'ensemble de ses activités et non à un seul programme ou projet. C'est le cas de cette année alors que nous fermons les livres avec un léger déficit de 27 000 \$ partiellement anticipé.

Nous pouvons rapidement constater, à la lecture des états financiers, que les revenus et les dépenses de l'organisation ont diminué en 2018-2019 de près de 95 000 \$. Ceci est entre autres dû, en grande partie, à la diminution des subventions pour les événements spéciaux internationaux en sol québécois. Nous avons en effet reçu quelque 50 000 \$ de moins pour des compétitions internationales qui n'ont pas été reconduites. Les dépenses ont donc aussi été réduites d'un montant équivalent.

De plus, l'année dernière, nous avons reçu une subvention spéciale et non récurrente de 25 000 \$ pour le programme scolaire qui n'apparaît plus aux revenus de cette année. Et finalement, l'un de nos plus importants dons, dans le cadre du programme Placements Sports, a été reporté à l'année suivante, mais sera bonifié en conséquence.

Pour ce qui est des principales fluctuations de dépenses, mentionnons que le montant de plus de 50 000 \$ investi par Tennis Québec l'année dernière dans le développement du projet de centre de tennis intérieur multifonctionnel n'a pas été renouvelé. Il faut se rappeler que cette dépense fut entièrement subventionnée par Tennis Canada. Une diminution importante des dépenses de près de 24 000 \$, dans le cadre des stages de formation, qui chevauchaient deux années, vient aussi réduire le montant total des dépenses annuelles alors que le départ tardif de l'un de nos agents de développement a eu l'effet inverse. Finalement, un de nos partenaires, dans le cadre du programme scolaire, nous a demandé de gérer les dépenses de services professionnels de leur employé afin de simplifier leur suivi. Nous avons

donc eu une nouvelle charge de 15 000 \$ qui figure maintenant dans le programme 8 « Tennis scolaire ». Selon nos prévisions, nous devrions être en mesure de revenir à un budget non déficitaire au cours de la prochaine année.

Grâce à l'excellent travail de notre équipe et plus particulièrement de Réjean Levesque, l'autofinancement, qui équivaut à 72,3 % de notre fonds général de roulement, s'est maintenu encore au même niveau cette année. Il s'agit d'un pourcentage élevé qui nous permet de maintenir l'ensemble de nos programmes et de faire croître nos nombreuses activités.

### **LÉGÈRE BAISSÉ DU SURPLUS ACCUMULÉ**

À la suite de notre année déficitaire, le surplus accumulé de Tennis Québec s'élève à un peu plus de 430 000 \$. Ce montant peut sembler élevé, mais est en réalité composé de 250 000 \$ de dépôts/fonds utilisables, de 112 000 \$ d'immobilisations et de 70 000 \$ d'une fondation créée à partir de deux dons majeurs offerts à Tennis Québec. Ce surplus nous permet donc d'envisager l'avenir avec optimisme, mais nous garantit surtout d'être en mesure de faire face à tout imprévu qui pourrait mettre l'organisation en danger.

Comme l'avait mentionné mon prédécesseur l'année dernière, il est toujours important de prôner la prudence. Le passé nous l'a démontré. Nous avons souvent vu des organismes en parfaite santé financière être victime de leur insouciance pour finalement se retrouver dans des situations financières peu viables. Il faut donc continuer à gérer notre budget de façon raisonnable, prudente et cohérente tout en gardant les objectifs de l'organisation au cœur de nos décisions. Nous avons tous travaillé très fort au fil des ans afin de nous offrir une fédération forte, stable et viable. Nous devons maintenant continuer dans la même direction.

Je tiens, en terminant, à vous remercier pour tout ce que vous faites bénévolement pour le développement de notre sport. Si nous avions à rembourser les coûts directement reliés aux heures que vous investissez dans le développement du tennis dans vos régions, notre surplus accumulé aurait depuis longtemps été transformé en déficit majeur.

Alain Morency  
Secrétaire-trésorier

## RAPPORT ANNUEL DE LA COMMISSION DES OFFICIELS DU QUÉBEC

### COMITÉ EXÉCUTIF

- Présidente : Édith Lemay
- Vice-président : Claude Joly
- Secrétaire : Rabih Choueiry
- Administrateurs : Alain Ménard / Cyril Bertelone / Yves Duchesne
- Représentant de Tennis Québec : David Marandon

### COMITÉS ET FONCTIONS

#### SÉLECTION

Un comité de trois personnes est formé pour contribuer à la sélection des officiels lors de différents tournois sanctionnés, en majorité, par Tennis Canada (Challengers de Drummondville, de Granby, de Gatineau et de Saguenay), recommandations pour les deux Coupes Rogers.

Tennis Québec fait sa propre sélection de juges-arbitres pour ses tournois provinciaux et cette sélection demeure sous la responsabilité de M. Claude Joly.

#### COMMUNICATION

Envoi par courriel : des formulaires de disponibilités pour les tournois de printemps, d'été, d'automne; de messages d'intérêt public; de disponibilités pour les différentes affectations de tournois nationaux et internationaux

M. Claude Joly est toujours la personne responsable de l'affectation des arbitres lors des tournois sanctionnés par Tennis Québec. Il demeure la ressource prioritaire à contacter par tout le personnel d'arbitrage au Québec concernant toutes questions qui pourraient les concerner. Il est également responsable du dossier de la mise à jour du « permis de conduite ».

#### ÉTHIQUE ET DISCIPLINE

Voir à ce que les officiels respectent le code d'éthique qui a été signé (signature perpétuelle) avec le renouvellement de la licence d'officiel. Dans le cas d'un manquement à ce code d'éthique par un officiel, un comité se forme pour régler le problème.

## **FORMATION ET SUIVI DE FORMATION**

Ce comité est formé de trois personnes.

Le comité, en collaboration avec Tennis Québec, s'occupe de recruter des formateurs, de coordonner les dates, de réserver les locaux et les terrains pour donner les stages suivants : initiation à l'arbitrage, arbitre de chaise provincial et juge-arbitre provincial.

Le comité s'occupe, par l'intermédiaire de tournois sanctionnés par Tennis Québec, de faire pratiquer, sous supervision, les personnes qui ont suivi un stage d'initiation à l'arbitrage et arbitre de chaise provincial.

## **RÉUNIONS RÉGULIÈRES DU COMITÉ EXÉCUTIF**

Quatre réunions de l'exécutif ont eu lieu cette année. Des procès-verbaux sont rédigés pour chacune de celles-ci.

La Commission s'est réunie aux dates suivantes :

- 20 septembre 2018
- 22 novembre 2018 (AGA)
- 27 février 2019
- 12 juin 2019

## **ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE**

La dernière assemblée générale annuelle a eu lieu le 22 novembre 2018 au Stade IGA pour faire le bilan de l'année et pour se préparer pour la prochaine année. Une trentaine d'officiels étaient présents.

## **COTISATION**

Chaque officiel doit prendre sa licence d'officiel au coût de 50 \$ pour l'année 2019. Le renouvellement annuel des licences doit se faire au moyen du système de gestion des licences en ligne de Tennis Québec.

## **STAGES DE FORMATION**

### **INTRODUCTION À L'ARBITRAGE**

Au cours de la dernière saison, il y a eu trois stages d'introduction à l'arbitrage. Cinq candidats ont participé au premier stage (19-20 mai 2018), huit étaient présents pour le second (6-7 octobre 2018) et seize candidats ont fait acte de présence pour le troisième (11-12 mai 2019). Ils ont tous eu lieu à Montréal au Stade IGA sous la supervision de Claude Joly.

### **ARBITRE DE CHAISE PROVINCIAL**

Un stage d'arbitre de chaise provincial a été donné au Stade IGA par Claude Joly les 9-10 décembre 2018 avec une participation de cinq candidats.

### **PRATIQUES SUPERVISÉES**

Il y a eu 5 pratiques organisées pour les officiels :

- 20-21 janvier 2018 à Repentigny : 18 officiels présents
- 27-28 mars 2018 à l'Île-des-Sœurs : 8 officiels présents
- 2-3 juin 2018 à Repentigny : 11 officiels présents
- 28-29-30 septembre 2018 à Montréal (Fauteuil roulant) : 8 officiels présents
- 22-23 juin à Lachine : 8 officiels présents

### **FORMATION CONTINUE**

Tout au long de l'année nous avons tenu des sessions de formations dans nos clubs, lors nos compétitions provinciales et nationales (formation continue). Ces sessions étaient destinées à nos officiels, à nos directeurs de tournois et à nos professionnels afin de nous assurer de la qualité de l'encadrement lors de nos tournois tenus en sol québécois.

### **RENCONTRE ANNUELLE DES ARBITRES ITINÉRANTS ET JUGES-ARBITRES DE TENNIS QUÉBEC**

Il n'y a pas eu de rencontre cette année.

## **TOURNOIS**

Nous avons officié plus de 80 tournois provinciaux, 10 tournois nationaux juniors, 5 tournois nationaux vétérans et 9 tournois professionnels sur le territoire québécois!

*Édith Lemay*  
Présidente

## RAPPORT ANNUEL DE LA COMMISSION DES ENTRAÎNEURS

### INTRODUCTION

La Commission des entraîneurs a pour objectif d'étudier différents dossiers en rapport avec les programmes de haute performance : la liste des athlètes identifiés, les sélections pour des tournées, les laissez-passer pour les championnats canadiens, les formats de compétitions, etc.

Suite aux résultats de l'analyse des clubs sportifs, dans le cadre du Programme en matière de soutien à l'engagement des athlètes, selon des critères bien précis établis par Tennis Québec et acceptés par le Ministère, les membres de la Commission sont donc sélectionnés pour un mandat d'une année. Cette saison, douze membres de différents clubs, en plus de la directrice du développement des athlètes de Tennis Québec, se sont rencontrés à trois reprises (octobre 2018, février 2019 et juin 2019).

Parmi ces douze clubs, sept ont reçu une subvention du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

Voici les noms des membres de la Commission des entraîneurs pour la période 2018-2019 :

### MEMBRES 2018-2019

<b>Clubs</b>	<b>Représentants</b>
Académie 360	Mathieu Sarrazin
Académie Hérisset Bordeleau*	Yanick Pelletier
Académie Tennis Momentum*	Daniel Cloutier
Club de tennis Île des Sœurs*	Christine Picher
Club sportif Côte-de-Liesse	Conrad Pineau
EB tennis (Vaudreuil)	Étienne Bergeron
École de tennis Delisle-Poirel	Caroline Delisle
Tennis 13 – Académie Ménard et associés*	Robby Ménard
Tennis Beauce	Richard Dulac
Tennis intérieur René Verrier	Sylvain Ruest
Tennis Montréal Excellence*	Sébastien Prieur
Tennis Outaouais Performance*	Mathieu Toupin
Tennis Québec	Sylvie Giroux

\*Clubs ayant obtenu une subvention du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur grâce à la politique en matière de soutien à l'engagement d'entraîneurs.

### DOSSIERS TRAITÉS DURANT LA SAISON 2018-2019

- Liste des athlètes identifiés
- Laissez-passer pour les championnats canadiens
- Tournois (calendrier, format, etc.)
- Coupe des CDT de Tennis Québec et de Tennis Canada
- Classements Rogers vs UTR
- Tennis Mag

## LISTE DES ATHLÈTES IDENTIFIÉS

La mise à jour de la liste des athlètes identifiés se fait chaque année et couvre la période du 1<sup>er</sup> mai au 30 avril. En plus de l'évaluation des performances, les athlètes doivent demeurer actifs au niveau compétitif afin de conserver leur place sur la liste. Les athlètes sont donc placés dans quatre catégories distinctes selon des critères bien précis :

- Excellence – Brevetés (les athlètes doivent satisfaire les critères de Tennis Canada / Sport-Canada)
- Excellence (les athlètes doivent satisfaire les critères du Ministère)
- Élite (six garçons et six filles – les athlètes doivent rencontrer les critères de Tennis Québec)
- Relève (six garçons et six filles – les athlètes doivent rencontrer les critères de Tennis Québec)

## IDENTIFICATION DES ATHLÈTES

Athlètes « Excellence – Breveté »

Athlètes brevetés de niveau « sénior » ou de niveau « développement ». Cette catégorie relève de Sport Canada et de Tennis Canada.

athlètes « Excellence »

Ce niveau d'identification relève du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

athlètes « Élite » et « Relève »

Ces deux niveaux d'identification relèvent de la Commission des entraîneurs de Tennis Québec.

La sélection des athlètes identifiés repose essentiellement sur leur classement et leurs performances aux niveaux international et national. Tennis Québec a recours à un système de règles d'identification des athlètes lors de la sélection. Ces critères sont disponibles sur le site Internet de la Fédération [www.tennis.qc.ca](http://www.tennis.qc.ca) (Programmes/Haute Performance/Athlètes identifiés/Critères d'identification des athlètes). Aussi, ils se retrouvent dans le Modèle de développement des athlètes de Tennis Québec.

L'athlète sélectionné doit signer un protocole d'entente avec Tennis Québec. Il va sans dire que Tennis Québec soutient les athlètes qui, en plus de satisfaire aux critères de sélection, répondent également à certaines exigences telles que :

- Participer, de façon obligatoire, aux championnats canadiens en salle et extérieurs de sa catégorie (sauf si l'athlète reçoit une exemption de Tennis Québec – Commission des entraîneurs);
- Participer, de façon obligatoire, aux Jeux du Canada 2021, si l'athlète est sélectionné(e);
- Etc.

## LISTE DES ATHLÈTES IDENTIFIÉS

### Excellence – Breveté

- Taha Baadi (9 mois)
- Leylah Annie Fernandez
- Mélodie Collard
- Sarah-Maude Fortin

### Excellence

- Aucun athlète

### Élite

- Françoise Abanda
- Marie-Alexandre Leduc
- Érica Di Battista
- Annabelle Xu
- Naomi Xu
- Josie Usereau
- Alexis Galarneau
- Jaden Weekes
- Nicolas Ocana-Lavoie
- Maxime St-Hilaire
- Samuel Paquette
- Antoine Marleau

### Relève

- Amélie Allard
- Sarah L'allier
- Janic Durocher
- Mireille Moreau
- Victoria Oppel
- Clara Sobius
- Christophe Clément
- Tymofiy Khrystyuk
- Kuang Qing Xu
- Stéphane Kamendjé
- Haitam Aboufirassi
- Kyle Weekes

La liste des athlètes identifiés est un des points faisant partie de l'évaluation des clubs sportifs (politique en matière de soutien à l'engagement d'entraîneurs). Ainsi, les clubs ayant envoyé leur évaluation reçoivent des points pour chaque athlète s'entraînant dans leur club qui figure sur cette liste (20 % du total des points). Ceci dit, l'attribution des points varie selon le statut de l'athlète (Relève, Élite ou Excellence).

## AVANTAGES POUR LES ATHLÈTES IDENTIFIÉS

Subvention lors des tournées organisées par Tennis Québec

### Crédit d'impôt remboursable pour athlètes de haut niveau

Seuls les athlètes demeurant au Québec et identifiés par Tennis Québec auprès du Ministère peuvent avoir droit, pour l'année financière visée, à un crédit d'impôt remboursable.

- Excellence : 4 000 \$
- Élite : 4 000 \$
- Relève : 2 000 \$

### Programme Équipe Québec

Le Programme Équipe Québec vise à offrir aux athlètes québécois (de niveau « Excellence ») un appui financier leur permettant une situation plus stable, de plus grandes possibilités d'entraînement et un meilleur encadrement. Ce programme favorise le succès des athlètes sur la scène internationale.

### Programmes de bourses coordonnés par Sports Québec

Le Ministère confie à Sports Québec le mandat de coordonner les quatre différents programmes de bourses qui sont offerts aux athlètes. Ces programmes d'assistance financière sont destinés aux athlètes identifiés aux niveaux « Excellence », « Élite », « Relève » et « Espoir ».

### Fondation de l'athlète d'excellence du Québec (FAEQ)

Le Ministère apporte un soutien financier en offrant des bourses aux athlètes des quatre niveaux. Par ailleurs, il collabore avec Sports Québec pour la coordination des bourses. Le Ministère soutient la FAEQ afin de consolider le programme de bourses universitaires et d'offrir des bourses aux athlètes identifiés aux niveaux « Excellence », « Élite », « Relève » et « Espoir ».

### Services scientifiques et médico-sportifs

Le Ministère confie à l'Institut du sport du Québec (INS) le mandat d'assurer à tous les athlètes identifiés au niveau « Excellence » les services de soutien à la performance.

Le Ministère confie également à l'INS le mandat d'offrir des services scientifiques médico-sportifs aux athlètes identifiés aux niveaux « Élite » et « Relève » par Tennis Québec. Les buts du programme consistent à aider à développer les talents de l'athlète et de l'entraîneur grâce à un suivi continu et ainsi, à faire en sorte que des athlètes québécois puissent se joindre aux équipes canadiennes. C'est dans ce cadre que Tennis Québec soumet annuellement à l'INS une demande de soutien financier pour les athlètes identifiés aux niveaux « Élite » et « Relève ».

## **LAISSEZ-PASSER POUR LES CHAMPIONNATS CANADIENS**

Lors des Championnats canadiens, Tennis Québec possède d'office huit places chez les filles et huit places chez les garçons dans toutes les catégories d'âge (U12 – U14 – U16 – U18). Ces seize athlètes représenteront le Québec à l'occasion de ces championnats ayant lieu deux fois par année (en salle en mars / avril et à l'extérieur en août).

Tennis Québec offre quatre tournois pour chacune des catégories en vue de la sélection des athlètes représentant le Québec aux Championnats canadiens en salle. La sélection pour ces championnats est

fondée sur les trois meilleurs résultats parmi les quatre tournois du Circuit de sélection (les trois étapes et le championnat québécois). Les points amassés en simple et en double aux Championnats québécois ne seront comptabilisés que si le tournoi est pris en compte dans le calcul des points de classement du Circuit de sélection.

La sélection pour les Championnats canadiens extérieurs est fondée sur les trois meilleurs résultats en simple dont un qui peut avoir été obtenu lors de la 3<sup>e</sup> étape d'hiver ou lors du Championnat québécois en salle. Si le résultat du Championnat québécois en salle est pris en compte, non seulement le double ne sera pas pris en considération, mais les points de simple auront la même valeur qu'une étape. Dans le cas où le résultat du Championnat québécois extérieur serait l'un des trois meilleurs résultats, le simple et le double seront alors calculés ensemble.

Les critères de Tennis Québec pour une demande de laissez-passer demeurent les mêmes : l'athlète doit s'être classé dans le Top 5 lors des derniers Championnats canadiens de la catégorie visée et il doit aussi faire partie d'une tournée avec Tennis Canada, Tennis Québec ou participer à un tournoi ITF lors des étapes et/ou du Championnat québécois.

#### LAISSEZ-PASSER - CHAMPIONNATS CANADIENS EN SALLE 2019

- Mélodie Collard (16 ans et moins)
- Sarah-Maude Fortin (18 ans et moins)
- Gabriel Diallo (18 ans et moins)

#### LAISSEZ-PASSER - CHAMPIONNATS CANADIENS EXTÉRIEURS 2018

- Haitam Aboufirassi (14 ans et moins)
- Jaden Weekes (14 ans et moins)
- Mélodie Collard (16 ans et moins)
- Samuel Paquette (16 ans et moins)
- Taha Baadi (18 ans et moins)
- Maxime St-Hilaire (18 ans et moins)

#### TOURNOIS (NOUVEAU FORMAT)

Depuis octobre 2018, la Commission des entraîneurs a adopté un nouveau système concernant les étapes et championnats liés aux inscriptions du Circuit de sélection en vue d'une participation aux Championnats canadiens.

L'objectif premier était d'avoir des tableaux de joueurs avec des matchs plus significatifs; les inscriptions étant limitées, les tableaux étaient donc plus équilibrés.

Voici donc le nouveau format qui a été adopté :

FORMAT		
	Hiver	Été
Garçons	48 QLF + 16 TP	48 QLF et 24 TP
Filles	48 QLF + 16 TP	48 QLF et 16 TP

Pour les tournois intérieurs, il y aura désormais 6 qualifiés chez les filles comme chez les garçons au lieu de 4 pour un tableau de 16 joueurs. De plus, seuls les 58 joueurs les mieux classés au classement junior Rogers seront admissibles à participer à ce tournoi. Les 10 premiers au classement accéderont directement au tableau principal et les 48 joueurs suivants se disputeront les 6 places qualificatives (même format garçons et filles).

Pour les tournois extérieurs, il y aura 8 qualifiés chez les garçons (tableau de 24) et toujours 6 qualifiés chez les filles (tableau de 16), et ce, toujours au lieu de 4 joueurs. Le format restera le même pour les filles. Pour les garçons, seuls les 64 joueurs les mieux classés au classement junior Rogers seront admissibles à participer à ce tournoi. Les 16 premiers au classement accéderont directement au tableau principal et les 48 joueurs suivants se disputeront les 8 places qualificatives.

Un tournoi sera proposé aux joueurs qui ne seront pas admissibles dans la limite des possibilités disponibles.

### **COUPE DES CDT**

La Coupe des CDT de Tennis Québec s'est déroulée du 17 au 20 mai 2019 au Club plage et tennis de Mont-Tremblant.

Pour une première année, les inscriptions des joueurs ne sont plus validées par Tennis Québec avec la liste de joueurs fournie par les clubs au début de chaque saison (31 octobre). Cette vérification nous occasionnait plusieurs problèmes (liste incomplète, joueurs non-inscrits sur la liste, joueur inscrit sur 2 listes...). Nous avons donc décidé de laisser les clubs s'organiser avec leur liste de joueurs. Nous ne ferons que vérifier les licences de joueurs et le minimum de deux tournois requis par joueur inscrit. La Fédération effectuera une vérification dans le cas où un joueur inscrit se retrouverait sur deux formulaires. Dans ce cas-ci, le joueur devra représenter le club qui est inscrit sur sa fiche de joueur (membre).

Cette compétition annuelle par équipe reflète le travail des centres de développement de tennis (CDT) du 1<sup>er</sup> septembre 2018 au 15 mai 2019 pour les 10 ans, 12 ans, 14 ans et 16/18 ans et moins.

Le « coaching » est permis sur le terrain ce qui rend ce genre de tournoi très formateur pour les joueurs. Il y a une très belle ambiance entre les joueurs, les entraîneurs et les parents.

Voici le nombre d'équipes inscrites par catégorie :

- U10 8 équipes
- U12 9 équipes
- U14 9 équipes
- U16-18 10 équipes

Le Club de Tennis de l'Île des Sœurs a remporté les grands honneurs. La Coupe des CDT est un des points faisant partie de l'évaluation des Clubs sportifs (politique en matière de soutien à l'engagement d'entraîneurs).

Pour une 2<sup>e</sup> année, en partenariat avec Tennis Canada, deux « Coupe CDT » ont été organisées. Les deux « Coupe CDT » sont également des compétitions par équipe avec « coaching » sur le terrain. Une pour les U10 et une autre pour les U9.

- La Coupe U10 a accueilli 12 équipes composées de 2 garçons et de 2 filles chacune provenant de 9 clubs différents.
- La Coupe U9 a accueilli 10 équipes composées de 2 garçons et de 2 filles chacune provenant de 7 clubs différents

Les 2 compétitions se sont déroulées au Stade IGA.

### **CLASSEMENT ROGERS VS UTR**

La Commission s'est penchée sur la justesse du classement UTR versus celle du classement Rogers. Suite à une étude faite par Tennis Québec et Tennis BC, il s'avère qu'il n'y a pas beaucoup de différences au niveau de l'efficacité entre les deux systèmes.

Par contre, l'avantage du classement UTR est qu'il est international. Nous pouvons donc comparer les joueurs du Québec avec ceux d'autres pays, ce que nous ne pouvons pas faire avec le classement Rogers.

Voici donc une explication des deux différents systèmes :

#### **Classement Rogers**

##### Attribution des points

Le système attribue des points en fonction de deux facteurs : la force historique du tournoi et la progression du joueur. Vous trouverez plus de détails sous les onglets Niveau et Points attribués.

##### Classement combiné

Les points obtenus déterminent le classement du joueur, peu importe la catégorie dans laquelle il les a obtenus. Ainsi, un joueur de 14 ans peut obtenir des points chez les 16 ans. Des classements sont également publiés pour chaque catégorie d'âge. Justification du classement combiné

Le classement est fondé sur le total des points obtenus en 52 semaines.

Le classement tient compte des résultats du joueur au cours des 52 dernières semaines. On ajoute les points obtenus au cours de la semaine et on soustrait les points obtenus au cours de la semaine de l'année précédente. Un joueur est classé s'il a participé à au moins un tournoi qui accorde des points.

##### Les 5 meilleurs tournois

Les classements juniors sont fondés sur les cinq meilleurs résultats du joueur. Justification des cinq tournois.

### Classements canadiens et provinciaux

Pour établir le classement d'un joueur, on tient compte des tournois provinciaux et régionaux (interprovinciaux), des Championnats canadiens, des tournois internationaux juniors et des compétitions professionnelles. Les joueurs peuvent connaître leur classement canadien, provincial ou régional.

### Admissibilité au classement

Les joueurs ne peuvent avoir de points que s'ils sont membres en règle de leur association provinciale. Les points expirent après un an. Les joueurs restent classés tant qu'ils ont des points non expirés.

### UTR

L'UTR est un système de classement mondial qui encourage un jeu équitable et compétitif à travers le monde du tennis. Tous les joueurs, quel que soit leur âge, leur sexe, leur géographie ou leur niveau de compétence, sont évalués sur une même échelle entre 1,00 et 16,50 en fonction des résultats réels du match.

L'UTR offre en temps réel le véritable niveau d'un joueur. Avoir un UTR vous permet de suivre votre progression, de trouver un jeu basé sur le niveau et d'élargir votre réseau de tennis pour jouer avec des personnes à travers le monde.

L'UTR comptabilise tous les résultats des matchs joués dans les tournois et événements vérifiés uniquement par chaque association nationale.

Par exemple, les matchs de Ligue/tournoi USTA comptent vers les UTR et UTR vérifiés.

L'UTR est calculé par un algorithme utilisant les 30 derniers résultats de matchs d'un joueur au cours des 12 derniers mois. Pour chaque match, l'algorithme calcule une cote en fonction de la performance et, également, en fonction de son importance.

### Performances réelles vs attentes

Dans chaque match, il y a un résultat attendu, basé sur la différence de l'UTR entre les adversaires.

Disons que vous jouez un adversaire qui a:

- le même UTR: l'algorithme projetterait que vous gagneriez le même nombre de jeux que votre adversaire. Si vous gagnez plus de jeux, alors votre cote va monter.
- le bas UTR: si le système s'attend à ce que vous gagniez 6-2, 6-2, mais que vous finissez par gagner 6-1, 6-1, alors votre cote va monter.
- le plus haut UTR: Si vous êtes censé perdre 6-3, 6-3, mais que vous perdez 6-4, 6-4, votre cote va augmenter.

Votre UTR va monter ou descendre en fonction de la performance et des attentes.

Votre UTR continue de se mettre à jour au fur et à mesure que d'autres résultats sont ajoutés.

### L'importance du match

Les facteurs suivants sont utilisés dans le calcul de l'importance du match:

Format – plus d'importance est accordée aux formats de matchs plus longs. Une correspondance avec un format 3-sets reçoit plus d'importance qu'un Pro 8 ou un format de mini-*manches* de 4 jeux.

Compétitivité – plus la différence de l'UTR entre les joueurs est proche, plus l'importance du match augmente. Par exemple, si un joueur avec un UTR de 6,00 joue contre un adversaire avec un UTR de 5,00 (différence UTR de 1), le match reçoit plus d'importance que celui joué contre un UTR de 4,00 (différence UTR de 2).

Dégradation du temps – l'algorithme représente la forme actuelle; il donne plus de crédit aux matchs joués au cours des derniers mois.

### TENNIS-MAG

Voici les noms des entraîneurs qui ont été la vedette de la chronique « Portrait d'entraîneur » :

#### NUMÉRO 112 – JUILLET 2018

Entraîneur de haute performance

- Sylvain Bruneau, Tennis Canada

#### NUMÉRO 113 – DÉCEMBRE 2018

Pro de club - NCAA

- Simon Thibodeau, NCAA – Université de Californie à Santa Barbara

#### NUMÉRO 114 – MAI 2019

Entraîneur de développement

- Xavier Mignault, Tennis Ile des Sœurs

### CONCLUSION

La Commission des entraîneurs est très importante, car elle donne la possibilité aux entraîneurs de haute performance de se réunir autour d'une même table et d'échanger sur différents sujets. La directrice du développement des athlètes peut compter sur ses membres afin de prendre de meilleures décisions en ce qui a trait à notre sport.

Beaucoup de travail reste à faire tant en ce qui a trait à l'entraînement que les possibilités de compétitions.

*Sylvie Giroux*

Présidente de la Commission des entraîneurs

## RAPPORT ANNUEL DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

### INTRODUCTION

Après plus de 38 ans à l'emploi de Tennis Québec, la rédaction de mon rapport annuel devrait sembler redondante et ennuyante, mais, au contraire, elle me permet toujours de constater toute l'évolution et le progrès qui a été accompli par notre petite équipe au cours de toutes ces années. Le nombre d'activités et de programmes a cru à un rythme effarant pendant que notre budget décuplait passant de 237 000 \$ en 1980 à 2 350 000 \$ cette année. Pendant cette même période, nous sommes passés de 3 permanents à une douzaine d'employés passionnés (et de nombreux contractuels) qui permettent à Tennis Québec de se classer au troisième rang des fédérations provinciales ayant le plus haut niveau d'activité. On se retrouve donc tout juste derrière de soccer et le hockey qui, elles, comptent plus d'une vingtaine d'employés.

Je suis encore très fier de vous mentionner l'excellent travail que notre organisation a accompli au cours de la dernière année. Vous constaterez à la lecture des rapports de tous vos permanents et des différents responsables de comités et commissions que cette année fut à nouveau remplie d'activités et de programmes axés sur le développement de la pratique du tennis tant au niveau récréatif qu'au niveau de la haute performance. Nous sommes encore arrivés à un équilibre qui est parfois difficile à atteindre. Nous pouvons donc à nouveau dire que cette année fut couronnée de succès grâce à la qualité des services offerts par notre organisme et au professionnalisme démontré, tout au long de l'année, par l'ensemble des permanents de Tennis Québec.

Nous avons terminé l'année avec un léger déficit de quelque 27 000 \$ qui s'explique, en partie, par le chevauchement de ressources humaines pendant une partie de l'année et par des revenus qui ont été reportés à la prochaine année financière. De plus, l'année dernière, nous avons reçu une subvention spéciale et non récurrente de 25 000 \$ du Ministère pour le programme scolaire qui vient également affecter nos revenus à la baisse. Il ne faut donc pas s'inquiéter, car ce léger déficit était en quelque sorte envisagé et sera résorbé au cours de la prochaine année.

Il n'en demeure pas moins que le nombre d'employés permanents est clairement insuffisant pour répondre à toutes les attentes de nos membres et, en raison des demandes sans cesse croissantes du milieu, nous sommes obligés de surcharger l'ensemble de nos employés qui ne comptent pas les heures qu'ils investissent dans leur travail. Nous croyons toujours que le programme Placements Sports, s'il est respecté et reconduit par le gouvernement, devrait nous permettre de pallier, en partie, ce problème de taille.

Nous avons aussi commencé, cette année, à investir temps et énergie afin de rendre notre sport plus sécuritaire pour l'ensemble de nos membres et plus particulièrement pour les jeunes athlètes juniors qui s'adonnent à la pratique du tennis. En collaboration avec Tennis Canada et les autres associations provinciales, nous avons adopté certaines mesures qui permettront à notre clientèle d'être mieux protégée contre tous abus physiques, sexuels et psychologiques. Avec toutes les enquêtes et tous les cas d'abus qui ont été rendus publics au cours des dernières années, il est devenu évident qu'aucune organisation sportive n'est à l'abri d'une telle situation. Nous devons donc agir rapidement et correctement afin de prévenir tous abus dans notre milieu. Les différents paliers gouvernementaux ont

décidé de mettre en place des outils de prévention tout en exigeant des organisations sportives d'avoir des mécanismes et des outils qui rendront leur sport plus sécuritaire.

Comme toutes les années, je dois vous mentionner que les nombreux imprévus et fréquents « cas problèmes » qui caractérisent le quotidien de tous nos employés ne font qu'ajouter à la charge de travail. Je dirais même que ces derniers prennent souvent beaucoup trop de temps par rapport aux tâches régulières de nos employés. Un bon exemple de cette problématique est la gestion des plaintes de tous genres qui demande de plus en plus de temps au personnel et à certains bénévoles de notre organisation. Heureusement, tous nos intervenants sont animés par une passion qui vient contrebalancer cette situation qui est tout à fait hors de notre contrôle. Nous tenterons, au cours des prochaines années, d'informer, d'éduquer et de former notre clientèle afin d'éviter le plus possible ce genre situation.

Tennis Québec a également continué à mettre beaucoup d'énergie sur son projet de centre de tennis intérieur multifonctionnel qui est de plus en plus indispensable pour le développement de notre jeune relève. Notre réseau de compétitions est déficient et incite notre jeune relève à envisager d'autres sports qui sont plus accessibles et accueillants. Nous pourrions pallier à une partie de ce problème si nous avions notre propre centre intérieur dédié à la compétition. Malheureusement, nous n'avons pu progresser dans ce dossier tel que nous l'espérions en raison de la lenteur de la ville de Montréal à nous céder le terrain, élément qui devient le nerf de la guerre dans ce dossier. Malgré toutes les interventions de notre directeur général adjoint, responsable du projet, nous nous sommes butés aux dédales municipaux qui nous ont fait perdre un temps précieux. Il ne faut pas oublier que, pour avoir accès aux programmes de financement des infrastructures des différents gouvernements, nous devons avoir officialisé l'acquisition du terrain. Afin de ne pas rater ces programmes de subventions, nous devons peut-être penser à changer bientôt de localisation.

## **STRUCTURE DE LA FÉDÉRATION**

Il y a eu quelques rares changements au niveau régional au cours des douze derniers mois. La stabilité régionale permet donc à certaines régions et à Tennis Québec de maintenir, encore cette année, une certaine continuité qui nous laisse envisager la poursuite de plusieurs programmes et activités régionales de développement qui nous sont tous très chers. Il n'en demeure pas moins que certaines régions semblent essoufflées et ont de la difficulté à recruter de nouveaux bénévoles désireux de s'investir dans le développement régional. Il faudra peut-être envisager une nouvelle structure plus flexible et adaptée à la réalité régionale qui répondra plus efficacement aux besoins des adeptes.

Pour ce qui est de la structure permanente de Tennis Québec, il y a eu quelques changements en cours d'année. Jérôme Ouellet, qui était agent de développement, a quitté son poste au mois de juillet alors que Sumayya Jaffer a aussi quitté son poste de secrétaire de l'organisation plus tôt dans l'année. Ceci nous a donc permis de faire une restructuration de certains postes qui impliquait Martijn Kentie et Demian Aquino, entre autres. Nous avons par la suite embauché Jessica Soucé au poste d'assistante administrative. Raphael Maheu fut embauché pour l'été, au poste d'animateur en chef de la Tournée Sports Experts assisté par Olivier Labossière, coordonnateur des activités. Dans le cadre d'un autre emploi d'étudiant, nous avons engagé, pour quelques mois, Dalie Luneau qui était agente de développement Récré-tennis. À tout ce personnel permanent, s'ajoutent évidemment de nombreux contractuels qui sont impliqués dans les stages de formation (formateurs), dans nos activités de haute performance (entraîneurs/accompagnateurs) et dans nos compétitions (juges-arbitres).

## **STADE UNIPRIX**

Le Centre national a poursuivi sa onzième année d'opération au Stade Uniprix en regroupant, encore en 2018-2019, certains (six) des meilleurs athlètes canadiens juniors provenant des quatre coins du pays. Le Centre national et les programmes de haute performance sont gérés par Louis Borfiga qui est appuyé par des entraîneurs de qualité (Guillaume Marx, Sylvain Bruneau, Martin Laurendeau, Simon Larose, Ruben Alcantara et Frédéric Neimeyer), qui ont chacun la responsabilité de programmes ou d'athlètes qu'ils entraînent et accompagnent, à l'occasion, en tournée à l'extérieur du pays. À cette équipe d'entraîneurs s'ajoutent les préparateurs physiques André Parent, Nicolas Perrotte et Virginie Tremblay ainsi qu'André Barette, consultant académique. On constate que Tennis Canada continue à mettre tout en œuvre afin d'encadrer nos plus beaux espoirs canadiens en leur offrant d'excellentes conditions (entraîneurs, préparateurs physiques, encadrement scolaire, famille d'accueil, transport, tournées, etc.)

Ces installations de tennis ont évidemment servi pour tenir certaines de nos activités de développement. Malheureusement, en raison des autres usagers et de nombreuses activités externes, nous avons quand même eu de la difficulté à tenir toutes nos activités de développement anticipées et planifiées au stade (camps d'entraînement et de développement, stages de formation, compétitions provinciales, etc.) De plus, nous sommes de plus en plus très limités lorsque vient le temps de tenir des compétitions dans les centres intérieurs de la province. La fermeture de certains clubs au fil des ans, jumelée à la recrudescence de la popularité du tennis, nous contraint à offrir moins de compétitions équilibrées et adaptées et de limiter encore le nombre d'inscriptions dans plusieurs d'entre elles.

Afin d'être autonomes et de pouvoir répondre plus adéquatement aux besoins de tous nos athlètes, nous continuons à travailler très fort sur un projet qui nous permettrait d'avoir un centre de développement/compétitions intérieur québécois où nous pourrions tenir la majeure partie de nos activités de développement. Jusqu'à maintenant, le projet a reçu l'appui de nombreuses personnes influentes qui désirent que ce projet voit le jour dans les plus brefs délais. Évidemment, pour le réaliser, nous aurons besoin d'accéder au programme d'infrastructure des différents paliers gouvernementaux et nous compterons sur le support de l'entreprise privée. C'est un projet qui nous tient tous à cœur et qui va demander beaucoup de travail de notre part.

## **TENNIS CANADA**

Tennis Canada a poursuivi son aide financière à toutes les fédérations provinciales cette année. Certaines sommes doivent être spécifiquement dirigées vers des activités précises identifiées par Tennis Canada selon des critères établis avec les associations provinciales. Malheureusement, en raison d'un déficit non anticipé de Tennis Canada, une somme supplémentaire qui devait nous être octroyée cette année a été annulée. Cette subvention, d'environ 12 000 \$, devrait être normalement être rétabli l'année prochaine.

Tennis Canada a aussi maintenu son support financier en subventionnant encore une partie des dépenses inhérentes au poste d'entraîneuse/directrice du développement des athlètes de Tennis Québec. Nous avons aussi reçu la balance de la somme promise par Tennis Canada (programme *Pre Capital Funding*) pour couvrir toutes les dépenses engendrées par notre organisation pour la phase de développement de notre projet de centre de tennis multifonctionnel.

Nous avons encore reçu, par l'entremise de Tennis Canada, un soutien financier provenant de Rogers ainsi que de la Banque Nationale. Tennis Canada alloue également annuellement aux fédérations provinciales une somme qui peut être utilisée à la discrétion de la province. Cette somme est maintenant devenue essentielle pour l'administration de notre organisme. Mentionnons qu'il est plutôt rare qu'un organisme national contribue financièrement de façon aussi significative à ses partenaires (associations) provinciaux.

Tennis Canada a continué à travailler en étroite collaboration avec les associations provinciales sur les huit paramètres provinciaux et nationaux fixés conjointement pour évaluer l'accroissement de la participation au pays. Des objectifs et des initiatives pour chacun de ces objectifs ont été fixés pour Tennis Canada et pour chacune des provinces afin de nous permettre de tous travailler dans la même direction.

Afin de s'assurer que notre sport offre un environnement sain et sécuritaire, Tennis Canada a remplacé Karen Shaver, qui avait quitté son poste de directrice protection du sport, par Ilan Yampolsky, directeur, protection du sport et intégrité. Ce dernier arrive avec l'organisation avec un curriculum impressionnant dans son domaine qui saura sûrement être bénéfique pour le tennis au Canada.

## **SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES**

Tout comme l'année dernière, notre subvention pour le PSFSQ (opérations régulières) s'est maintenue à 175 000 \$ soit le montant le plus élevé possible selon le système d'évaluation du ministère. Seulement trois fédérations se retrouvent dans cette première strate de subvention, soient le soccer, le hockey et nous.

Pour ce qui est des subventions destinées au développement de la haute performance, nous avons reçu quelque 5 000 \$ de moins que l'année précédente (190 000 \$ au lieu de 195 374 \$) qui s'explique par le retrait de la subvention pour les Jeux du Canada qui est cyclique. La répartition de cette somme est la suivante : 100 000 \$ pour le programme d'engagement d'entraîneurs, 90 000 \$ pour la mise en œuvre du plan de développement de l'excellence. Le montant de 90 000 \$ est donc destiné à la participation des athlètes aux championnats canadiens et aux tournées nationales et internationales, à l'organisation de tous les regroupements et camps d'entraînement provinciaux et nationaux et à l'engagement de l'entraîneuse/directrice du développement des athlètes.

À cette somme, nous devons ajouter un autre 28 000 \$ (soient 9 000 \$ de plus que l'année précédente), pour l'organisation d'événements nationaux et internationaux en sol québécois. Cette augmentation s'explique par l'ajout d'un événement international en sol québécois et par l'accroissement des subventions des autres six compétitions.

Justement, dans le cadre du programme PSESI, nous avons également été en mesure de reconduire cette année les subventions destinées au Challenge Bell de Québec (80 000 \$), aux Internationaux de tennis junior Banque Nationale (45 000 \$) et au Challenger de Granby (40 000 \$). À ceux-ci se sont ajoutés le Challenger de Drummondville (25 000 \$), le Challenger de Saguenay (25 000 \$) et le Challenger de Gatineau (35 000 \$), pour un grand total de 250 000 \$ soit 55 000 \$ de moins que l'année dernière. Ceci s'explique par le retrait de tous les tournois Futures du calendrier au Québec et par le non-retour de la Coupe Fédération (Kazakhstan). Évidemment, cette somme ne fait que transiter par notre organisme.

## **PROGRAMMES D’AFFILIATION DES ORGANISMES DE TENNIS EXTÉRIEUR ET DES LICENCIÉS**

Tout comme l’année dernière, le programme d’affiliation des clubs de tennis intérieur s’est poursuivi avec un nombre de 25 clubs affiliés à travers le Québec. Parmi ces 25 clubs membres, on en dénombre une quinzaine qui est reconnue comme CDT (Centre de développement de tennis). Grâce à ce soutien financier d’un peu moins de 68 000 \$, la Fédération a été en mesure de développer la pratique du tennis à tous les niveaux.

Pour ce qui est des programmes d’affiliation des organismes de tennis extérieur, nous maintenons généralement le même nombre d’organisations affiliées. Ce programme nous permet de générer quelque 50 000\$ annuellement. Nous devons toutefois être encore plus actifs dans ce domaine en procédant par des contacts plus personnalisés auprès des dirigeants de clubs locaux. Nous avons d’excellents services à offrir aux organismes extérieurs, mais nous devons avoir les ressources humaines nécessaires pour les contacter et leur démontrer les avantages de faire partie de notre grande famille.

En ce qui concerne le programme de licences (un peu moins de 2 000 licenciés, toutes catégories confondues cette année), nous avons maintenu des chiffres similaires à ceux de l’année dernière. Ce programme nous permet d’amasser quelque 70 000 \$. Afin d’accroître la rétention et d’augmenter le nombre de nouveaux licenciés, il devient de plus en plus essentiel de proposer de nouveaux formats de compétitions qui permettront aux nouveaux adeptes de jouer des matchs en fonction de leur calibre de jeu. Nous sommes convaincus que plusieurs nouveaux joueurs abandonnent rapidement la compétition en raison de l’inégalité flagrante des calibres de jeu. De là, l’importance de pouvoir compter sur un centre de compétitions qui aura comme principal but d’offrir de nouvelles possibilités de compétitions à tous nos jeunes adeptes de tennis.

## **CONCLUSION**

Tennis Québec a de nouveau poursuivi avec acharnement, au cours de toute l’année, ses nombreux efforts afin de répondre adéquatement aux besoins reliés à nos quatre sphères d’intervention qui sont l’initiation, la récréation, la compétition et la haute performance. Afin de poursuivre notre croissance, il est essentiel pour notre organisme de développer efficacement, partout dans la province, chacun de ces secteurs qui sont tous interreliés et aussi importants les uns que les autres. Il est primordial, pour Tennis Québec de poursuivre la recherche de nouvelles sources de financement qui nous permettront d’accroître nos interventions dans tous ces secteurs afin de répondre aux besoins sans cesse croissants de notre milieu. La création du programme d’appariement Placement Sports est venue résoudre certains problèmes financiers qui limitent le développement de notre sport. Évidemment, ceci est réalisable seulement si les sommes nécessaires fournies par le gouvernement sont disponibles pour appairer les montants recueillis par les fédérations sportives.

Il est tout aussi important de s’assurer que nous puissions compter sur un nombre suffisant d’installations pour accueillir nos programmes et activités de développement. Présentement, les installations intérieures sont insuffisantes pour répondre correctement à tous nos besoins sans cesse croissants, ce qui a pour effet de ralentir le développement de notre sport à tous les niveaux. Le problème est que nous avons tous besoin des mêmes plages horaires (fins de semaine) qui sont en forte demande (« prime time ») ce qui empêche Tennis Québec d’organiser suffisamment de compétitions adaptées aux besoins de notre clientèle. Heureusement, différentes personnes ou groupes travaillent présentement afin de corriger cette situation en pilotant de nouveaux projets de construction de centre

de tennis intérieurs. Il est aussi important pour Tennis Québec de poursuivre sérieusement les démarches entreprises pour la construction de son propre centre qui serait dédié en majeure partie aux compétitions et aux différentes activités de développement.

Voici certains programmes ou activités, relevant de notre organisation, reliés à chacun de nos quatre secteurs d'intervention :

Le programme Tennis Plus avec Wilson, représente parfaitement le secteur de l'initiation, car il permet à des individus de s'initier à la pratique du tennis à un coût abordable, et ce, partout au Québec. Ce programme complet d'une dizaine d'heures d'encadrement (cours et jeu supervisé) permet aux nouveaux adeptes de se familiariser au tennis tout en obtenant du matériel de qualité à un prix très raisonnable grâce à nos partenaires tels que Wilson et Penn. Plusieurs parcs, organismes de tennis extérieur et intérieur ont adhéré au fil des ans au programme, démontrant l'intérêt du public pour une activité clés en main, bien présentée et structurée. Nous devons toutefois revoir ce programme pour lui donner un nouveau souffle afin d'accroître sa popularité. Mentionnons aussi la Tournée de tennis scolaire, présentée par Tennis Québec en partenariat avec Les Producteurs laitiers du Canada, qui nous permet d'initier des dizaines de milliers de jeunes enfants à travers la province tout en formant les enseignants en éducation physique et à la santé. Ces derniers ont par la suite le mandat d'inclure au curriculum l'activité « tennis » afin de maintenir l'intérêt des enfants.

La 25<sup>e</sup> édition de la tant convoitée Tournée Sports Experts, présentée par Tennis Québec en partenariat avec Banque Nationale, que l'on retrouve dans la « récréation », permet aux amateurs de tennis, quel que soit leur niveau, de se divertir dans leur propre municipalité dans un encadrement détendu et agréable. En plus de participer à différents jeux et concours organisés par nos animateurs, les participants ont la chance de gagner de nombreux prix de présence, gracieuseté de nos excellents commanditaires qui offrent aussi la chance d'essayer les nouvelles raquettes disponibles sur le marché. De plus, la Tournée se veut un outil promotionnel très intéressant qui peut permettre à certains clubs d'aller chercher de nouveaux adeptes/membres.

Plus de 200 compétitions sanctionnées de tous les niveaux et dans toutes les catégories d'âge illustrent bien ce qui se fait dans le secteur de la « compétition ». À nous maintenant, afin de maintenir la participation, de trouver des formats adaptés qui permettront à tout un chacun de participer à des compétitions à leur niveau.

Pour ce qui est de « l'excellence », nous pouvons compter sur l'un des meilleurs programmes de développement au pays grâce aux différents Sport-études et entraîneurs qualifiés qui nous permettent d'adapter les entraînements aux études.

Voici à nouveau un résumé de certains programmes, activités ou services qui ont été sous notre juridiction au cours de la dernière année : le programme Récré-tennis, les programmes des centres de développement de tennis (CDT), le programme d'engagement d'entraîneurs et de Sport-études, la détection de talents, les camps de sélection et d'entraînement, les regroupements, les tournées nationales et internationales, la Coupe des CDT, les rencontres Québec/Ontario, les programmes scolaires de premier et deuxième cycle du primaire et du secondaire, le programme de formation d'instructeurs, d'entraîneurs, de pro-administrateurs et d'officiels, le programme d'affiliation des clubs de tennis intérieur, le programme d'affiliation des organismes de tennis extérieur, les services reliés à la licence du joueur, les Prix d'excellence du tennis québécois, de Sports-Québec et de Tennis Canada, le magazine Tennis-mag, le site Internet, les différents médias sociaux (Facebook, Twitter, YouTube,

Instagram et LinkedIn), la production de vidéos promotionnelles, la production de documentation tant promotionnelle que technique, le panthéon du tennis québécois (pour les bâtisseurs et les athlètes) et le panthéon régional, la coordination de tournois, le classement informatisé des joueurs, l'assistance technique, l'assistance aux athlètes, la recherche de programmes de bourses aux athlètes, la participation aux différents salons faisant la promotion du sport, la diffusion d'information et la promotion du tennis par l'entremise des différents médias.

Encore cette année, je veux réitérer à quel point je suis fier et heureux de travailler dans l'une des organisations sportives ayant une des meilleures réputations au pays. Mes 38 années au sein de Tennis Québec n'ont pas diminué la passion qui m'anime grâce aux gens extraordinaires qui m'entourent. Bien au contraire, le désir de dépassement de l'ensemble de nos employés me motive et m'incite à m'investir davantage toutes les années.

Comme je le mentionne toujours, lorsque je regarde tout ce que votre petite équipe de permanents passionnés accomplit, je ne peux m'empêcher d'imaginer ce que nous pourrions réaliser avec quelques employés en plus et des ressources financières supplémentaires. Je suis particulièrement heureux de savoir que votre fédération demeure toujours celle qui est citée en exemple à travers le pays par les dirigeants de Tennis Canada comme étant la plus dynamique, innovatrice et productive, et cela, dans tous les secteurs d'intervention.

Merci à tous nos bénévoles qui travaillent avec acharnement pour développer notre magnifique sport à travers la province. Cette précieuse main-d'œuvre nous permet d'avoir une fédération en bonne santé qui réussit à se démarquer des autres organisations sportives tant au Québec qu'au Canada. Elle nous permet également d'atteindre un niveau d'activités très élevé qui se reflète directement dans nos subventions provinciales.

Merci également à Tennis Canada et à tous nos partenaires commerciaux, mécènes, collaborateurs, entraîneurs, parents et athlètes qui croient en nous et qui supportent l'ensemble de nos activités et au Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur pour son soutien financier récurant pour l'ensemble de nos programmes.

Finalement, merci aussi à tous les membres de nos différents comités, du comité exécutif et du conseil d'administration pour le soutien et la confiance qu'ils témoignent envers tous nos permanents. Merci à mon président qui nous appuie, qui me fait confiance et qui se rend toujours disponible. Merci à Jean-Guy Fugère, qui a quitté son poste de trésorier, qui nous a donné de nombreuses excellentes années de bénévolat. Merci particulièrement à tous les membres de ma petite équipe, pour leur soutien, leur dévouement, leur patience, leur compréhension, leur passion et pour l'excellent travail qu'ils accomplissent jour après jour malgré des conditions souvent difficiles. Sachez que j'apprécie toujours autant ce que vous faites pour moi et pour votre organisation.

*Jean-François Manibal*  
Directeur général

## RAPPORT ANNUEL DU DIRECTEUR TECHNIQUE

### LE RÉSEAU DES TOURNOIS SANCTIONNÉS

Au cours des 12 derniers mois, 414 événements ont été sanctionnés par Tennis Québec. Ce chiffre est en constante évolution par rapport aux années précédentes.

Saison	Nombre d'événements
2012-2013	202
2013-2014	214
2014-2015	260
2015-2016	299
2016-2017	326
2017-2018	361

### CATÉGORIES DE TOURNOIS SANCTIONNÉS POUR L'ANNÉE 2018-2019

	En salle	Extérieur	Total
<b>Tennis progressif (5 à 10 ans)</b>			
- Circuit des recrues Rogers	5	28	132
- Circuit Futures Stars 7-8-9 ans	27	18	
- Circuit Futures Stars 9-10 ans	34	20	
<b>Juniors (10 à 18 et moins)</b>			
- Régional sanctionné	31	12	244
- Provincial « régulier »	75	90	
- Provincial « étape et championnat »	17	13	
- National et international	5	1	
<b>Classe ouverte</b>			
- Régional sanctionné	-	-	24
- Provincial	9	6	
- International	6	3	
<b>Universitaire</b>	2	-	2
<b>Vétérans (35 à 80 ans et plus)</b>	6	6	12
<b>Total</b>	<b>217</b>	<b>197</b>	<b>414</b>

### LES POINTS FORTS

- Ce sont 244 événements juniors, de 10 à 18 ans et moins, qui ont été organisés au Québec cette année. Cela permet de présenter quasiment toutes les catégories pour chaque fin de semaine.
- La mise en place cette année de tableaux par niveau pour les tournois est un succès. Les joueurs bénéficient ainsi d'un niveau de jeu plus homogène dans des tableaux de maximum 16 joueurs qui permettent d'être complétés en deux journées. Trois catégories ont été identifiées correspondant à trois niveaux de compétition et de points au classement Rogers. Niveau A (circuit de sélection : Provincial et 4\*), niveau B (tournois réguliers : 3,5\* et 3\*) et Niveau C (régional : 2\*).

- Les compétitions par équipe ont toujours la cote. Cette formule de tournois qui autorise le « coaching » et qui permettent de solidariser des joueurs autrement habitués à gagner et à perdre « en solitaire » est un outil précieux dans le développement et la rétention des joueurs dans le tennis. Cette année encore, nous avons présenté la coupe des CDT de Tennis Québec 10, 12, 14 ans et moins et 16-18 ans, les Jeux du Québec, la coupe des CDT 7-8-9 ans, la coupe des CDT 9-10 ans et le Duel Québec/Ontario U10.
- La collaboration entre Tennis Québec et la direction du Circuit junior Banque Nationale permet de proposer des compétitions sanctionnées aux juniors de tous niveaux et de tous âges (10 à 18 ans et moins), des régions de la Capitale-Nationale, de Chaudière-Appalaches, du Saguenay–Lac-Saint-Jean, de la Mauricie et du Centre-du-Québec. C’est un franc succès. Ce circuit, qui se déroule autant à l’intérieur qu’à l’extérieur, a regroupé plus de 1 000 participants au cours de la dernière saison et est également ouvert, depuis cette année, aux autres régions du Québec. La finale de cet événement était présentée lors de l’édition de la Coupe Banque Nationale, présentée par Banque Nationale, au PEPS de l’Université Laval de Québec.

#### LES MAILLONS FAIBLES

- L’incapacité à répondre à la demande grandissante de places dans les tournois sanctionnés avec places limitées est l’un des principaux maillons faibles. L’engouement est tel pour certains tournois et certaines catégories que les places disponibles sont prises d’assaut à l’ouverture des inscriptions. Le serveur est tellement surchargé que les gens qui arrivent enfin à se connecter constatent qu’ils ne peuvent plus s’inscrire, même sur la liste d’attente.
- Le nombre de terrains et de plages horaires (décentes) disponibles à l’organisation de tournois d’importance est également un problème. Trop souvent, nous sommes obligés de présenter des tournois permettant à peu de joueurs d’y participer. Cela a comme conséquence d’augmenter la frustration des joueurs et/ou parents.
- Bien que la popularité et l’engouement suscités par les compétitions par équipe soient toujours très élevés, il demeure très compliqué à ce jour de comptabiliser facilement et correctement ces événements dans le classement Rogers. La difficulté provenant du système lui-même qui ne comptabilise pas les résultats des rencontres, mais la ronde finale atteinte par les joueurs.
- Le réseau de compétition offert pour les joueurs classe ouverte est trop faible pour les hommes et quasiment inexistant pour les femmes. Il y a un manque entre le réseau de compétitions junior et le réseau des joueurs vétérans. Malgré plusieurs tentatives, le réseau compétitif sanctionné est

## **RÉSEAU DE COMPÉTITIONS ET TERRAINS LORS DE LA SAISON EN SALLE**

Depuis 10 ans, la recherche de terrains et les tractations avec les clubs intérieurs pour arriver à maintenir et à développer un réseau de nombreux tournois en salle constituent LE défi auquel nous nous employons avec acharnement.

Pour arriver à maximiser le temps de terrain disponible pour les tournois en salle, nous poursuivons et développons les mesures déjà mises en place depuis cinq ans, c'est-à-dire :

- Limitation du nombre de participants pour la quasi-totalité de nos tournois en salle;
- Abolition des consolations pour tous les tournois réguliers – format à simple élimination (avec ajustement des frais d'inscription);
- Prolongation de la saison extérieure (15 mai au 30 septembre);
- Majoration des coûts d'inscription aux tournois sanctionnés afin que les revenus des clubs-hôtes soient bonifiés (comparativement aux taux de location de terrains chargés à leurs membres);
- Incitation des clubs à recevoir plus de tournois sanctionnés via le Programme d'assistance financière pour l'engagement des entraîneurs destiné aux clubs sportifs;
- Obligation pour les Centres de développement de tennis (CDT) de tenir un minimum de tournois sanctionnés pour répondre aux exigences de reconnaissance de leur niveau par Tennis Canada.

Ces mesures nous ont permis de continuer à augmenter le nombre de tournois présentés en salle cette année (194 cette année, pour 188 l'année précédente et 118 en 2013). Cependant, il y a eu une diminution des tournois offerts aux joueurs juniors pour une augmentation de l'offre dans le tennis progressif, dont l'organisation est beaucoup plus flexible pour les clubs intérieurs.

Parmi les mesures « de maximisation des compétitions » énumérées, la limitation quasi automatique du nombre de participants pour les tournois en salle est particulièrement frustrante, notre vocation étant d'attirer et de conserver le maximum de joueurs.

Le tableau suivant exprime bien que, malgré une relative pénurie de terrains couverts, il y aurait quand même moyen d'augmenter sensiblement l'offre de tournois sanctionnés, en comptant sur les clubs existants affiliés à Tennis Québec.

RÉPARTITION DU NOMBRE D'ÉVÉNEMENTS SANCTIONNÉS DANS LES CLUBS INTÉRIEURS – AVRIL 2018 À MARS 2019

Clubs intérieurs membres de Tennis Québec	Champ. nationaux en salle	Étapes et champ. québécois	Tournois provinciaux illimités (inscr.)	Tournois provinciaux limités (inscr.)	Tennis progressif 7-8-9 ans 9-10 ans	Évolution du nombre d'événements présentés (%)
<b>Centre-du-Québec – (-21%)</b>						
Tennis Inter (Victoriaville)	-	2	-	6	-	-20%
Tennis intérieur René-Verrier (Drummondville)	-	-	-	7	4	-22%
<b>Chaudière-Appalaches – (-19%)</b>						
La Cité Sportive (Lévis)	-	-	-	3	1	-43%
Tennis Beauce	-	6	-	12	8	+24%
<b>Est-du-Québec – (=)</b>						
Les tennis de Rimouski	-	1	-	-	-	=
<b>Estrie – (+125%)</b>						
Centre récréatif Rock-Forest	-	1	-	8	-	+125%
<b>Lac-St-Louis – (-26%)</b>						
Club sportif Côte-De-Liesse	-	5	-	5	7	+6%
Tennis de l'île des Sœurs	1	4	-	3	5	-32%
<b>Lanaudière – (-10%)</b>						
Centre récréatif de Repentigny	-	6	-	1	3	-10%
<b>Laurentides – (-23%)</b>						
Centre sportif St-Eustache	-	-	-	24	-	-23%
Tennis interclub Piedmont	-	-	-	-	-	N/A
<b>Laval – (-66%)</b>						
Carrefour Multisports	-	1	-	-	-	-75%
Tennis 13	-	2	-	1	9	+9%
<b>Mauricie – (+40%)</b>						
Tennis 3R	-	-	-	8	6	+40%
<b>Montréal – (+61%)</b>						

Stade IGA (Tennis Québec)	-	1	10	10	1	+61%
Tennis Montréal Excellence	-	1	-	-	-	=
<b>Clubs intérieurs membres de Tennis Québec</b>	<b>Champ. nationaux en salle</b>	<b>Étapes et champ. québécois</b>	<b>Tournois provinciaux illimités (inscr.)</b>	<b>Tournois provinciaux limités (inscr.)</b>	<b>Tennis progressif 7-8-9 ans et 9-10 ans</b>	<b>Augmentation du nombre d'événements présentés en %</b>
<b>Outaouais – (+25%)</b>						
La Sporthèque de Hull	-	-	-	1	4	+25%
<b>Capitale-Nationale – (+60%)</b>						
Club Avantage Multi-Sports	-	-	-	5	3	+60%
Club Montcalm	-	-	-	-	-	N/A
<b>Richelieu-Yamaska – (-50%)</b>						
Complexe Sportscene (St-Hilaire)	-	1	-	2	-	=
Interplus (Granby)	-	-	-	-	2	-50%
<b>Rive-Sud – (+75%)</b>						
Sani Sport Boucherville	-	1	-	1	-	=
Sani Sport Brossard	-	-	-	1	-	-80%
<b>Sud-Ouest – (+66%)</b>						
Centre Multisports	-	1	-	9	5	+66%
<b>Saguenay–Lac-St-Jean – (+16%)</b>						
Club de tennis intérieur Saguenay	-	2	-	-	5	+16%

On observe dans l'ensemble une légère augmentation de 4% du nombre d'événements présentés dans les clubs intérieurs.

Toutefois, si le bilan global est tout juste positif, des reculs préoccupants sont à noter dans la grande région métropolitaine malgré un potentiel important de terrains intérieurs.

La réalité des activités des clubs intérieurs et leur orientation stratégique commerciale place l'organisation de tournois et le développement du tennis junior au second plan. Ce qui laisse peu de terrains et de plages horaires disponibles pour organiser des événements d'importance et de qualité.

## **ARBITRAGE, OFFICIELS ET DISCIPLINE EN TOURNOI**

La Commission des officiels de Tennis Québec (COTQ) regroupe 90 officiels licenciés et certifiés à divers niveaux d'arbitrage (du juge de lignes local à l'arbitre de chaise de niveau international en passant par nos juges-arbitres de tournois québécois fédérés).

En 2018-2019, le comité exécutif de la COTQ, dont Tennis Québec fait partie, a tenu quatre réunions régulières et une assemblée générale le 22 novembre 2018. Les stages de formation d'officiels, l'organisation de pratiques d'officiels, l'assignation des officiels à plusieurs tournois sanctionnés par Tennis Québec et les liaisons entre les officiels québécois et les autorités des tournois nationaux et internationaux gérés par Tennis Canada sont les principaux mandats de cette commission.

Le rapport de la présidente de la COTQ, Mme Édith Lemay, vous est d'ailleurs présenté dans ces pages.

Du côté de Tennis Québec, plusieurs décisions majeures ont marqué la dernière année :

- Le maintien de notre ressource contractuelle (Claude Joly) à qui nous avons confié les mandats de l'affectation hebdomadaire des arbitres pour nos tournois sanctionnés ainsi que la mise à jour du Permis de conduite des athlètes. Il est également la personne-ressource pour tous nos arbitres québécois. À cela s'est ajouté tout le volet de formation de la nouvelle plateforme du logiciel de Gestion de tournois. M. Joly agit de concert avec le comité exécutif de la COTQ.
- Maintien de la décision d'affecter un arbitre itinérant pour tous nos tournois sanctionnés. Le seul fait de bénéficier de telles ressources assure maintenant un climat plus propice aux compétitions. Cela contribue en outre à former nos plus jeunes joueurs et leurs parents aux règles et comportements à adopter dans les tournois.
- Mise en place d'une politique claire et précise concernant les retraits, abandons et forfaits tardifs dans le cadre compétitif provincial.

*David Marandon*  
Directeur technique

## RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT

2018-2019 aura été une autre année très occupée pour le service du développement corporatif et des communications. En fait, notre petite équipe est en soutien à l'ensemble des services à Tennis Québec. À divers niveaux, elle est donc impliquée dans une multitude d'activités, d'événements et de programmes mis sur pied par notre Fédération.

Veillez donc trouver ci-dessous un bref compte-rendu de nos principales réalisations et implications.

### POSITIONNEMENT TENNIS QUÉBEC

Au cours de la dernière année, Tennis Québec a poursuivi ses initiatives de repositionnement amorcées en 2015-2016 afin d'être de plus en plus à l'avant-scène dans ses actions. Faut-il rappeler que, par le passé, Tennis Québec travaillait davantage dans l'ombre. Plusieurs de ses réalisations étaient la plupart du temps méconnues non seulement de l'ensemble de la population québécoise, mais également des différentes clientèles qu'elle touche ou dessert.

### LOGOS, MENTIONS ET NOMENCLATURES

- La majorité des logotypes d'activités, d'événements et de programmes sont maintenant dérivés du logo de Tennis Québec;
- Les logos des commanditaires et partenaires majeurs associés à une propriété de Tennis Québec sont maintenant intégrés au logo de Tennis Québec associé à cette même propriété;
- Nous nous efforçons de présenter Tennis Québec comme le propriétaire de ses activités, événements et programmes qui sont dorénavant présentés ou réalisés par Tennis Québec (plutôt que par un commanditaire ou un partenaire);
- Que ce soit en intégrant le logotype ou en mentionnant le nom Tennis Québec, nous nous efforçons d'être omniprésents dans l'ensemble de nos actions :
  - Exemples : Tennis-mag – Page couverture, pieds-de-page, mot du président, sommaire, etc.;
  - Autopromotion et publicité de nos initiatives.

### PRÉSENCE ACCRUE DE TENNIS QUÉBEC À L'AVANT-SCÈNE

- Tennis Québec est plus « agressive » afin de prendre la place qui lui revient :
  - Contenu Tennis Québec plus important dans Tennis-mag;
  - Identification des vêtements des représentants;
  - Bannières Tennis Québec (à développer davantage);
  - Identification du véhicule de Tennis Québec;
  - Utilisation des médias sociaux plus accrue, particulièrement Facebook et Instagram;
  - Présence active dans les congrès (CALM, FÉÉPEQ, etc.)

## ACTIVITÉS, ÉVÉNEMENTS ET PROGRAMMES

Le service du développement corporatif et des communications est très impliqué dans la préparation et la réalisation de plusieurs activités, événements et programmes à Tennis Québec.

### TOURNÉE SPORTS EXPERTS, PRÉSENTÉE PAR TENNIS QUÉBEC EN PARTENARIAT AVEC BANQUE NATIONALE

- Financement de la Tournée;
- Implication dans le processus de sélection de l'équipe des animateurs (édition 2018);
- Implication dans la poursuite de la refonte de la formule de la Tournée;
- Réalisation des différents outils/initiatives de communication/promotion :
  - Affiches
  - Dépliants
  - Guide du participant
  - Publicités
  - Véhicule de la Tournée
  - Séances photos et vidéos
  - Quiz/concours de fin de saison (via Survey Monkey)
- Promotion de l'événement, incluant publicité et relations médias.

### TOURNÉE DE TENNIS SCOLAIRE, PRÉSENTÉE PAR TENNIS QUÉBEC EN PARTENARIAT AVEC LES PRODUCTEURS LAITIERS DU CANADA

- Financement de la Tournée;
- Implication dans la refonte de la formule de la Tournée;
- Réalisation des différents outils/initiatives de communication/promotion :
  - Affiche pour les écoles
  - Affiche/dépliant pour les élèves
  - Guide parent-enfant numérique
  - Publicités
  - Véhicule de la Tournée
  - Quiz/ concours parent-enfant (via Survey Monkey)
- Réalisation du sondage annuel (étude d'impact – écoles visitées en 2018 à finaliser);
- Coordination du Programme de dons d'équipement financé par la Fondation Bon Départ de Canadian Tire (respectivement 20 et 22 écoles officiellement inscrites et visitées en 2018 et 2019).

### POURSUITE DE LA REFONTE DU PROGRAMME D’AFFILIATION DES ORGANISMES DE TENNIS EXTÉRIEUR AFFILIÉS À TENNIS QUÉBEC

- Collaboration avec la directrice, développement régional et technique, à la refonte du Programme d'affiliation :
  - Mise à jour du document d'affiliation;
  - Renouvellement des avantages;
  - Collaboration à la gestion de programmes de fidélisation et de reconnaissance;

- Publication d'une infolettre destinée aux municipalités du Québec (lancement au printemps 2017). Total de 8 parutions en 2018

### **ANNONCEURS, COMMANDITAIRES ET PARTENAIRES**

Pour l'année financière 2018-2019, les revenus de publicité ont été en hausse par rapport à l'année financière 2017-2018 alors que ceux de commandite ont été en baisse, notamment avec la perte de Miele.

La recherche de commandite demeure un défi récurrent alors que la compétition est féroce. Tennis Québec peut compter sur l'implication des principales entreprises liées au tennis :

- Les manufacturiers majeurs d'équipement de tennis Babolat, Head/Penn, Yonex et Wilson;
- Les entreprises Banque Nationale, Rogers et Tenniszon;
- Les partenaires fidèles à Tennis Québec, dont entre autres : la Fondation Bon Départ (de Canadian Tire), le Groupe Westmont Hospitalité, Les Producteurs laitiers du Canada, Sports Experts, Tenniszon, Tennis Mapa et Terrassement Jopat;

### **ENVOIS PAR COURRIEL (MARKETING DIRECT)**

Plus que jamais, Tennis Québec privilégie l'utilisation des envois de courriels de masse à ses différentes clientèles. Il s'agit là d'un outil des plus intéressants pour entretenir un lien de proximité avec celles-ci.

- L'utilisation de la plateforme MailChimp :
  - Facilite l'envoi de courriels de masse ;
  - En augmente l'efficacité ;
  - Permet de bien évaluer l'impact de chacun (taux d'ouverture du courriel, identification du destinataire intéressé ou non, nombre de clics des liens incorporés au message, etc.) :
    - Le taux d'ouverture des courriels est nettement supérieur à la moyenne de l'industrie (allant généralement entre 30 % et 50 %).
- Des envois par courriel ont été effectués pour promouvoir entre autres :
  - La sortie des quatre (4) éditions du magazine Tennis-mag ;
  - La Tournée Sports Experts (inscriptions, promotion et relations médias) ;
  - La Tournée de tennis scolaire (inscriptions et relations médias);
  - Le Programme d'affiliation des organismes de tennis extérieur ;
  - Les infolettres destinées aux organismes de tennis extérieur (8).
- Des envois courriel ont également été effectués afin de promouvoir des offres de nos commanditaires/partenaires, dont :
  - Tenniszon ;
  - Tennis Canada (Coupe Rogers, Coupe Fed et Coupe Davis).
- Sans cesse en hausse, la liste utilisée (extraite de la base de données de Tennis Québec) compte plus de 8 000 contacts ;

- Des efforts ont été et seront déployés afin d’augmenter le nombre de contacts dans cette liste.

## **ÉTUDES ET SONDAGES**

Depuis 2015, Tennis Québec utilise la plateforme Survey Monkey afin de pouvoir entre autres :

- Réaliser des sondages :
  - Étude d’impact de la Tournée de tennis scolaire;
  - Sondage des municipalités du Québec (infrastructures et services);
  - Sondage relatif à la distribution de Tennis-mag dans les clubs.  
*N.B. Le taux de réponse aux sondages est habituellement très élevé.*
- Gérer des inscriptions et des concours :
  - Concours (inscription de participants) : Tournée Sports Experts et Tournée de tennis scolaire;
  - Programme (inscription d’écoles) : Tournée Sports Experts et Tournée de tennis scolaire.

## **OUTILS ET PLATEFORMES DE COMMUNICATION ET DE PROMOTION**

Tennis Québec possède, produit et gère plusieurs outils et plateformes de communication et de promotion :

### **TENNIS-MAG**

- Plus que jamais, le Tennis-mag est la référence en matière de tennis au Québec. Le magazine, propriété de Tennis Québec depuis 1992, se fait un devoir de renseigner ses lecteurs avec du contenu original, parfois exclusif, et surtout...intéressant !
- Il a été décidé de passer de quatre (4) à trois (3) parutions pour 2019. Cette décision a été prise dans le but de pouvoir mettre davantage de temps et d’efforts sur d’autres projets tout aussi importants ;
- En 2018-2019, ce sont quatre (4) éditions imprimées/numériques du magazine Tennis-mag qui ont été produites :
  - N° 110 (Avril 2018– Aleksandra Wozniak) – 10 000 copies
  - N° 111 (Juin 2018– Félix Auger-Aliassime) – 10 000 copies
  - N° 112 (Août 2018 – Simona Halep) – 12 000 copies
  - N° 113 (Décembre 2018 – Daniel Nestor) – 10 000 copies
- Le Tennis-mag est aussi remis durant la Coupe Rogers. Des milliers d’amateurs de tennis ont, du même coup, un contact avec la fédération. Cela ajoute ainsi à la valeur du Tennis-mag en tant qu’outil de communication pour Tennis Québec ;
- Dans la même lignée, ce sont 12 000 copies qui ont été imprimées pour l’édition spéciale de la Coupe Rogers, soit 2 000 de plus que pour les autres numéros.

## SITE INTERNET – WWW.TENNIS.QC.CA

- Tennis Canada offre gratuitement, depuis 2017, une plateforme de base à toutes les associations provinciales de tennis du pays (*Open source Word Press*) ;
  - Ce système de gestion de contenu (CMS) nous permet de publier et gérer notre contenu simplement et efficacement ;
  - Il est aussi facile d'utilisation pour les utilisateurs.
- Le site est mis à jour quotidiennement. Des articles sont aussi publiés, lesquels portent essentiellement sur l'actualité tennistique québécoise (résultats de tournois, événements, communiqués, etc.).

## MÉDIAS SOCIAUX

Tennis Québec a investi beaucoup de temps dans l'animation et la gestion de ses différents médias sociaux. Or, malgré les nombreux efforts, la portée de ces outils de communication demeure plutôt modeste.

### Page Facebook

- Page suivie par plus de 3 500 personnes ;
- Davantage de contenu exclusif est maintenant publié ;
- Le but est de publier le plus de contenu possible menant à notre site Internet ;
- En raison du nouvel algorithme de Facebook, c'est environ 2 % des abonnés de notre page qui voient notre contenu publié. Étant donné ce très bas pourcentage, il est devenu primordial de rejoindre un plus large bassin d'utilisateurs en utilisant du « *paid media* » pour obtenir un meilleur rayonnement de notre contenu ;
- Dans le même ordre d'idée, ce n'est pas le nombre d'abonnés qui sera la donnée la plus importante pour nous, mais davantage le nombre d'interactions (clics et partages) sur nos différentes publications.

### Chaîne YouTube

- Tout comme en 2017-2018, nous avons principalement diffusé sur notre chaîne, en 2018-2019, des vidéos Courts de stars (Daniel Lemire, Mariana Mazza, Richard Legendre et Réjean Genois) ;
- La portée de ces vidéos est plutôt modeste ;
- Des efforts de promotion de chaque vidéo ont été déployés : bannières promotionnelles, achat média, promotion des vidéos via les envois massifs ;
- Il faudra revoir la stratégie relative à la production de ces vidéos.

### INSTAGRAM

- Notre compte Instagram a été créé en septembre 2017 ;
- Ce dernier a plus de 550 abonnés ;
- Des photos sont publiées. On tente de susciter l'intérêt des gens avec du contenu qui les intéresse : Félix Auger-Aliassime, les athlètes juniors québécois, photos d'événements, etc.

## Twitter

- Bien que nous ayons un « fil » Twitter, ce dernier est un peu laissé de côté. Non sans raison alors que les interactions avec nos publications sont minimales. Il faut dire que cette plateforme est de plus en plus mise de côté par les entreprises ;
- Cet outil est utilisé davantage afin de :
  - Cibler les médias locaux, régionaux et nationaux ;
  - Promouvoir les nouvelles qui touchent nos activités, événements et intervenants ;
  - Créer davantage de trafic sur nos autres plateformes, dont notre site Internet, Facebook et YouTube.

## LINKEDIN

- Tout comme Instagram, le compte LinkedIn de Tennis Québec a été créé en 2017. Ce dernier compte plus de 120 contacts d'affaires.

## RELATIONS PUBLIQUES ET RELATIONS MÉDIAS

Tennis Québec est présente dans différents événements afin de promouvoir ses activités, événements et programmes :

### COUPE ROGERS PRÉSENTÉE PAR BANQUE NATIONALE (AOÛT 2018)

- Kiosque à la Promenade du sportif :
  - Promotion de Tennis Québec ;
  - Promotion du Centre de tennis multifonctionnel de Tennis Québec ;
  - Promotion de la Tournée de tennis scolaire ;
  - Promotion du Programme d'affiliation des organismes extérieurs ;
  - Promotion et distribution de Tennis-mag ;
  - Promotion de nos différentes plateformes de réseaux sociaux ;
  - Renseignements sur les différentes activités de Tennis Québec ;
  - Diffusion de vidéos promotionnelles.
- Relations publiques :
  - Journées des commanditaires et fournisseurs ;
  - Soirée Corporative faisant la promotion du projet de Centre de tennis intérieur multifonctionnel ;
  - Journée des présidents.

### RAYONNEMENT DE TENNIS QUÉBEC

- En 2018-2019, d'importants efforts de relations médias ont été déployés afin de faire parler de Tennis Québec aux quatre coins du Québec, et ce, par l'entremise des médias régionaux :
  - La Tournée de tennis scolaire, la Tournée Sports Experts et les Prix d'excellence du tennis québécois par Tennis Québec ont été principalement ciblés par ce type d'initiative ;
  - Les athlètes juniors profitent aussi d'un bon rayonnement médiatique dans leur région respective ;

- Un communiqué de presse a été envoyé avant chaque visite d'école dans le cadre de la Tournée de tennis scolaire et avant chaque arrêt de la Tournée Sports Experts ;
- Des pochettes de presse ont aussi été distribuées aux médias se déplaçant sur place, et ce, dans le but de mieux passer nos messages-clés, et surtout, avec comme objectif de les informer le mieux possible ;
- Cette initiative a connu un succès non négligeable alors que plusieurs médias ont publié du contenu sur leurs plateformes. Nos programmes ont donc joui d'une couverture additionnelle.
- Articles de presse recensés (mais non exhaustifs) entre le 1<sup>er</sup> avril 2018 et le 31 mars 2019 après avoir établi un contact avec les médias locaux ciblés :
  - Tournée de tennis scolaire : 6
  - Tournée Sports Experts : 7
  - Prix d'excellence du tennis québécois : 9

#### CONGRÈS DE L'ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DU LOISIR MUNICIPAL – CALM (OCTOBRE 2018 – QUÉBEC)

- Kiosque
  - Remise d'un guide faisant la promotion de Tennis Québec et des programmes suivants :
    - Tennis par équipe;
    - Tennis Plus avec Wilson;
    - Affiliation des organismes extérieurs.
  - Renseignements sur les différentes activités de Tennis Québec.
- Panel
  - Participation à un panel : la communication entre les municipalités et les fédérations sportives

#### CONGRÈS DE LA FÉDÉRATION DES ÉDUCATEURS ET ÉDUCATRICES PHYSIQUES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC – FÉÉPEQ (NOVEMBRE 2018 – SAGUENAY)

- Kiosque
  - Promotion de la Tournée de tennis scolaire et du Programme scolaire.
- Atelier
  - Présentation d'un atelier sur l'enseignement du minitennis en cours d'éducation physique et à la santé.

En 2019-2020, Tennis Québec désire poursuivre ses efforts renforcés en matière de relations médias :

- Cibler encore davantage les médias locaux et régionaux;
- Promouvoir les performances des athlètes locaux dans le cadre des tournois de Tennis Québec;
- Promouvoir le passage des différentes tournées dans chacune des localités et régions visitées.

De plus, un plan d'action en matière de communication devrait être élaborer en 2019-2020 afin de maximiser davantage la portée de nos initiatives, le rayonnement de Tennis Québec et de ses activités, ses événements, ses programmes et ses tournois majeurs :

- Déterminer plus précisément nos objectifs;
- Revoir chacune de nos actions;
- Préciser davantage nos initiatives, celles qui assurent une « *Plus Value* » (celles à conserver et les nouvelles à mettre de l'avant).

### **CENTRE DE TENNIS INTÉRIEUR MULTIFONCTIONNEL DE TENNIS QUÉBEC**

- Organisation et participation à différentes rencontres, dont entre autres :
  - direction de l'urbanisme, arrondissement Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles;
  - mairesse(s) de l'arrondissement, Madame Chantal Rouleau, puis Madame Caroline Bourgeois;
  - député de Pointe-aux-Trembles, Madame Nicole Léger;
  - nouvelle députée de Pointe-aux-Trembles et ministre responsable de la métropole, Madame Chantal Rouleau;
  - propriétaire du Club de golf de l'Île de Montréal, Monsieur Pierre Plourde;
  - direction de la Commission scolaire de la Pointe de l'Île;
  - responsables des sports au sein du comité exécutif de la Ville de Montréal, Madame Rosannie Filateau et Monsieur Hadrien Parizeau;
  - direction des sports et de la diversité sociale à la Ville de Montréal;
  - Chambre de commerce de la Pointe-de-l'Île;
  - Équipe de direction du Complexe JC Perreault (St-Roch-de-l'Achigan), notamment Monsieur Benoit Ricard :
    - Discussions sur d'autres sites potentiels à l'extérieur de l'Île de Montréal;
  - PME Montréal;
  - présidente, directrice générale à la Chambre de commerce de l'est de Montréal, Madame Christine Fréchette;
  - direction du Complexe communautaire Roussin;
  - directeur général de Filaction, Monsieur Milder Villegas;
  - direction des Sports et des Loisirs (MÉES), le directeur du Programme d'infrastructures, Monsieur Normand Fauchon.
- Efforts soutenus pour confirmer prioritairement l'emplacement du terrain sur le site du Club de golf de l'Île de Montréal.

Raison d'être du projet (Rappel)

#### Fondements du projet

En 20 ans (de 1997 à 2017) :

- perte nette de 30 % des terrains de tennis intérieur (de 284 à 198 courts)
  - 13 clubs fermés<sup>1</sup>
  - 6 nouveaux centres ouverts
- perte d'utilité sportive et sociale estimée à 500 864 heures/année

Au Québec, ratio actuel de 1 terrain intérieur/41 235 habitants<sup>2</sup>

À Montréal, ratio de 1/35 310 habitants

- 55 terrains répartis dans 4 centres, tous situés à l'ouest du boul. St-Laurent
- 0 terrain intérieur pour les 591 542 résidents<sup>3</sup> à l'est du boul. St-Laurent!

### Principaux objectifs

- Permettre à Tennis Québec de :
  - améliorer substantiellement la qualité de son circuit de compétition
    - en accueillant des tournois sanctionnés tous les week-ends
    - en assurant des formats ne limitant pas la durée des matchs
    - en réduisant au maximum le nombre de tournois avec limite de participants
    - en diminuant la pression exercée sur les clubs intérieurs membres
  - offrir davantage de formations pour entraîneurs et officiels
  - tenir plus des camps de perfectionnement
- Tendre vers un ratio plus élevé de terrains intérieurs par habitant
  - Recommandation de l'ITF : 1 terrain intérieur/10 000 habitants<sup>4</sup>
    - = 600 terrains intérieurs de plus selon cette recommandation!
- Doter Montréal (particulièrement l'est de l'île) d'un centre multifonctionnel afin de :
  - répondre plus adéquatement aux besoins des adeptes de tennis montréalais
  - proposer des activités sportives et récréatives variées 12 mois par année
  - accueillir différents types d'événements dans un secteur dépourvu d'infrastructures comparables à celle proposée

<sup>1</sup> Principalement des clubs privés vendus à la suite de spéculation immobilière

<sup>2</sup> Selon le dernier recensement de Statistiques Canada (2016)

<sup>3</sup> Calcul selon les arrondissements et municipalités situés complètement à l'est du boul. St-Laurent

<sup>4</sup> Ratio établi afin d'assurer un développement optimal du sport pour les pays aux conditions semblables à celles du Canada

### Objectif global

Créer un lieu de rassemblement unique, proposant des activités accessibles et variées, pour tous les citoyens soucieux de mettre en pratique, un mode de vie sain et actif.

### Concept

- 8 terrains intérieurs (surface dure) :
  - Espaces et aires de jeu modulaires et reconfigurables pour accueillir différentes activités
  - 2 terrains lignés pour accueillir d'autres types de sports de raquettes
- 4 terrains de chaque côté d'un bâtiment central :
  - construit sur 3 niveaux
  - proposant 2 salles polyvalentes pouvant accueillir différentes activités
- Superficie totale du bâtiment : 66 150 pi<sup>2</sup>
- Accessibilité et configuration optimale pour les personnes avec handicap

#### Site de construction

- Construit idéalement à Pointe-aux-Trembles (Montréal, arrondissement Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles)
  - secteur en plein essor démographique
  - où les installations de tennis ne seront pas en concurrence avec les clubs intérieurs actuels.
- Emplacement ciblé : Site du Club de golf de l'Île de Montréal
  - adjacent au parc-nature de la Pointe-aux-Prairies
  - le long de l'autoroute 40
    - assurant un fort potentiel de visibilité
  - à quelques centaines de mètres de :
    - l'école secondaire de Pointe-aux-Trembles
      - création souhaitée d'un programme sport-études reconnu
    - une école primaire et un CPE
    - 9 terrains de tennis extérieurs
      - pouvant éventuellement être gérés par le nouveau centre

#### **RESSOURCES HUMAINES**

Tennis Québec est privilégiée de pouvoir compter sur sa petite équipe des communications. Celle-ci était composée en 2018-2019 des employés/stagiaires permanents suivants :

##### JULIE ROBERT, COORDONNATRICE AUX COMMUNICATIONS

- Julie est une ressource très impliquée et dédiée dans le service des communications et du marketing;
- Elle coordonne la production de l'ensemble de nos outils imprimés, notamment le magazine Tennis-mag pour lequel elle joue officiellement, depuis l'édition 108 (Août 2017), le rôle de coordonnatrice de la publication;
- Non seulement sa contribution dans la réalisation de plusieurs projets s'avère des plus significatives, mais son esprit d'initiative optimisé constitue un atout pour l'équipe.

##### FRANCIS PAGÉ, CONSEILLER EN COMMUNICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES

- En mai 2017, Francis s'est joint à notre équipe, succédant ainsi à Éliane Cantin qui nous a quittés à la fin avril 2017;
- Francis n'a pas tardé à faire ses preuves et à prouver la pertinence de notre choix!;
- Il a notamment rédigé un nombre impressionnant d'articles publiés dans le magazine Tennis-mag. Rapidement, nous lui avons donc confié le rôle de rédacteur en chef de Tennis-mag;
- Il gère efficacement le contenu de nos différentes plateformes, dont le site Internet de Tennis Québec et notre page Facebook. Il multiplie, entre autres, la publication de nouvelles exclusives de Tennis Québec;
- Francis a également mis beaucoup d'efforts dans les différentes initiatives de relations de presse ciblant particulièrement les médias régionaux;

- Finalement, soulignons son travail dans la préparation des présentations des candidats pour le Gala Sports-Québec.

#### MARTIJN KENTIE, CONSEILLER, DÉVELOPPEMENT CLIENTS ET MARKETING

- En 2018-2019, les principales fonctions de Martijn ont été celles de coordonner la Tournée de tennis scolaire, d'agir à titre d'animateur en chef et d'assurer la présence de Tennis Québec lors de différents congrès faisant la promotion de la Tournée scolaire, des responsabilités qu'il a réalisées avec brio;
- Lorsque Martijn n'était pas impliqué avec la Tournée scolaire, il a contribué à la réalisation de différents projets du service des communications et du marketing, dont la réalisation et la gestion des principaux sondages et études d'impact, la coordination de la Conférence nationale des entraîneurs 2018 et la gestion du kiosque de Tennis Québec lors de la Coupe Rogers;
- Avec le départ de Jérôme Ouellet en juin 2018, les responsabilités de Martijn ont été modifiées et l'ont amené à être davantage impliqué dans la coordination et la gestion d'initiatives marketing :
  - Notamment, il est maintenant responsable de la gestion de la publicité pour le magazine Tennis-mag.
- De plus, il appuie la directrice, développement régional et technique, Andréanne Martin, dans divers dossiers, dont le Circuit des recrues Rogers, les Jeux du Québec et le Tennis par équipe (anciennement connu sous le nom de Récré-tennis).

#### DEMIAN AQUINO, STAGIAIRE ET AGENT DE PROMOTION

- C'est à titre d'étudiant et de stagiaire que Demian Aquino a été embauché un mois avant le début de l'année financière 2017-2018. Sa principale responsabilité à l'époque : la refonte du site Internet de Tennis Québec, un mandat qu'il a mené à terme et de façon très professionnelle pour un jeune de cet âge;
- La qualité de son travail nous a poussés à lui offrir un contrat à temps partiel en septembre 2017 afin qu'il puisse finaliser les derniers détails de la refonte de notre site;
- Demian assure maintenant le suivi avec Tennis Canada pour tout ce qui entoure les composantes techniques du site Internet de Tennis Québec;
- En mars 2018, la coordination de la Tournée Sports Experts lui a été confiée, rôle qu'il poursuit;
- Avec le départ de Jérôme Ouellet, nous nous sommes rapidement tournés vers Demian afin qu'il succède à Martijn à titre d'animateur en chef de la Tournée de tennis scolaire. Depuis mars 2018, il fait donc partie de l'équipe de Tennis Québec comme employé permanent à temps plein :
  - Lors de l'édition 2019 de la Tournée de tennis scolaire, Demian a assuré l'animation des deux tiers de la Tournée (35+ écoles).
- Ses responsabilités vont évidemment au-delà de la Tournée de tennis scolaire alors qu'il coordonne et gère, entre autres, avec beaucoup d'efficacité les circuits de tennis collégial et universitaire québécois ainsi que les championnats universitaires québécois et canadiens.

De peur de me répéter, sans l'appui de Julie, Francis, Martijn et Demian, Tennis Québec ne serait pas en mesure de réaliser des activités, événements et programmes d'une telle qualité. La contribution de chacun des membres de l'équipe des communications est très appréciée et je tiens à tous les remercier.

### **AUTRES IMPLICATIONS**

Comme je l'écrivais d'entrée de jeu, le service du développement corporatif et des communications est impliqué dans plusieurs projets.

À titre de directeur général adjoint, j'ai également été impliqué dans d'autres projets, notamment :

#### **PROGRAMMES DE SUBVENTION**

- PSFSQ (en préparation)
- Emploi Été Canada

#### **GESTIONS DE CERTAINES RESSOURCES**

- Gestion du matériel informatique
- Accueil d'employés

*Réjean Levesque*  
Directeur général adjoint

## **RAPPORT ANNUEL DE LA DIRECTRICE DU DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL ET TECHNIQUE**

### **AFFILIATION DES ORGANISMES DE TENNIS EXTÉRIEUR**

Un total de 91 organismes de tennis extérieur (clubs, associations, académies, écoles de tennis, municipalités, etc.) s'est affilié à Tennis Québec pour la saison 2018-2019. C'est une augmentation de 14 % comparativement à l'année antérieure.

Nous informons les responsables des organismes de tennis extérieur, par le biais d'infolettres, des avantages qui viennent avec l'affiliation ainsi que des différents programmes de Tennis Québec. Nous croyons que c'est un bon moyen de garder un lien avec les organismes déjà affiliés et d'en intéresser d'autres. Les destinataires ouvrent les infolettres à un taux de 36 % ce qui est beaucoup plus élevé que l'industrie (19 % - chiffres de mai 2018). Nous devons faire des efforts afin d'augmenter le nombre de clics, donc de personnes qui ouvrent les liens des infolettres, car ce n'est pas assez élevé.

Parmi les avantages offerts aux organismes affiliés, il y avait l'utilisation du logiciel de gestion de club Tennis en Ligne. Tennis Canada aimerait être en mesure d'offrir ce service, alors cinq entreprises actives dans ce domaine ont soumissionné auprès d'eux. Bien que faisant partie des cinq compagnies choisies, Tennis en Ligne n'a pas été retenu. Tennis Québec a décidé de ne pas renouveler l'entente et d'attendre que Tennis Canada nous revienne avec un nouveau logiciel.

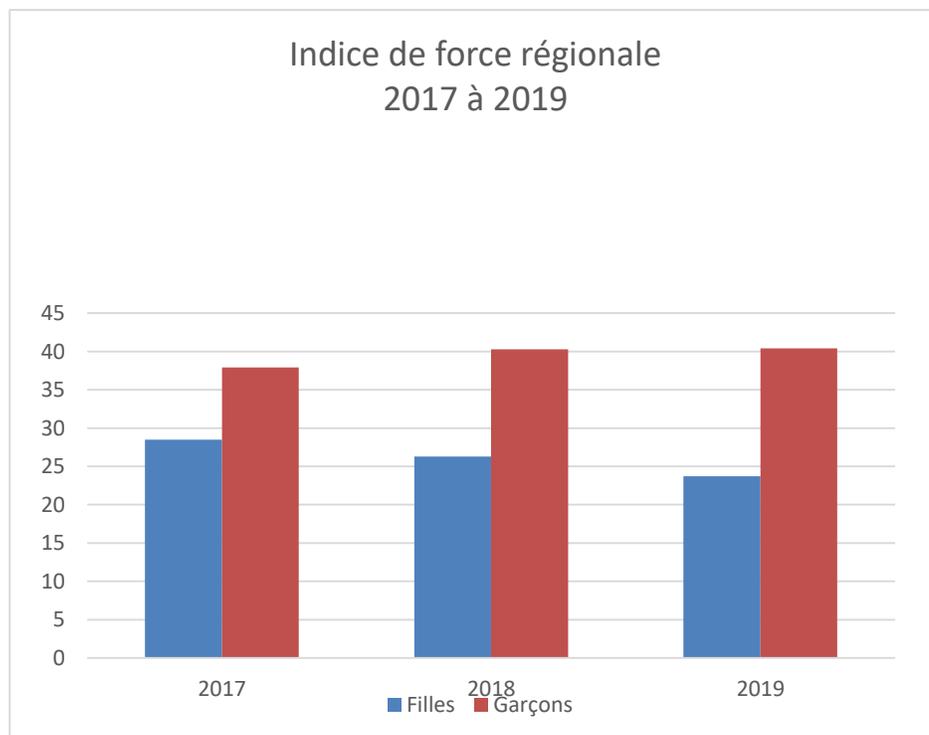
### **CLASSEMENT NATIONAL ROGERS**

#### **CLASSEMENT JUNIOR**

Nous continuons à recevoir de nombreuses questions de parents en ce qui a trait au fonctionnement du classement. Nous les informons quotidiennement et encourageons les entraîneurs à connaître ses particularités afin de pouvoir aider les parents et joueurs à comprendre son fonctionnement. À la suite des nombreuses questions reçues, nous avons mis à jour les questions et réponses les plus fréquentes sur notre site Internet.

L'indice de force régionale est calculé selon les performances des trois dernières années aux Championnats canadiens. Auparavant, les trois dernières années comptaient de façon égale. Maintenant, la dernière année compte pour 50 % de l'indice de force régionale, l'avant-dernière pour 30 % et celle d'avant pour 20 %. L'indice de force régionale est constant chez les garçons alors qu'on remarque une légère baisse chez les filles.

Le système par étoile est maintenant adopté par chacune des provinces et va comme suit : 4 \* (étapes du Circuit de sélection québécois), 3.5 \*, 3 \*, 2 \*. À la fin de l'année, avec Tennis Canada, nous procédons à une évaluation de la force réelle des tournois basée sur le nombre de joueurs dans les tableaux et surtout sur le classement des joueurs inscrits. Certains tournois voient leur cote baisser tandis que d'autres observent que leur cote augmente.



### CLASSE OUVERTE

Il n'y a pas de changement à ce niveau mis à part le fait que le championnat universitaire est maintenant comptabilisé au classement tant pour le simple que pour le double.

### CLASSEMENT VÉTÉRAN

Nous avons demandé à Tennis Canada de faire une étude à savoir quelle était la force réelle des tournois provinciaux pour vétérans. Après analyse, il a été décidé que certains tournois devaient être majorés. Il y a donc une nouvelle sanction, ce qui porte le nombre de niveaux de force de tournois à trois (3) : 450, 300, 150. Auparavant, il n'y avait pas de tournoi classé 300.

### DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL

#### PROGRAMME RÉCRÉ-TENNIS 2018-2019

Le programme Récré-tennis n'a pas changé de formule depuis les quatre (4) dernières années. La seule différence est que les collectivités n'ont plus besoin d'organiser des Circuits des recrues Rogers afin d'obtenir des subventions. Il est à noter que les subventions servent à se procurer de l'équipement et qu'elles sont basées principalement sur le nombre de jeunes de 12 ans et moins qui participent à des ligues de tennis par équipe.

Voici la liste des collectivités québécoises :

NOM DE LA COLLECTIVITÉ	RÉGION
ATSOM	Montréal
Brôme-Missisquoi	Richelieu-Yamaska
Île Bizard	Lac St-Louis
Kahnawake	Sud-Ouest
Laval	Laval
Maska Tennis	Richelieu-Yamaska
Tennis Montréal	Montréal
Nouvelle	Est-du-Québec
Rivière-du-Loup	Est-du-Québec
Sept-Îles	Côte-Nord
Shawinigan	Mauricie
St-Jérôme	Laurentides
Sud-Ouest	Sud-Ouest
Tennis Pour Tous	Montréal
Trois-Rivières	Mauricie
Waterloo	Richelieu-Yamaska

Voici donc les collectivités québécoises qui ont adhéré au programme Récré-tennis cette année :

- Maska Tennis (championne de collectivité : Marie Davies)
- St-Jérôme (champion de collectivité : Alexandre Bouvrette)

#### CIRCUIT DES RECRUES ROGERS

Le programme Circuit des recrues Rogers s'est déployé en lien très étroit avec le programme Récré-Tennis pour 2018, faisant partie intégrante du modèle de financement pour les différentes collectivités.

En 2018, 30 événements du programme Circuit des recrues Rogers ont eu lieu, principalement durant l'été.

On parle donc ici d'une participation de plus de 984 jeunes âgés de 5 à 16 ans. Ce sont sensiblement les mêmes chiffres qu'en 2017.

La mini Coupe Rogers a attiré 106 jeunes cette année.

Nous avons commencé à sensibiliser les organisateurs au fait que tous les participants auront à prendre une licence récréative en 2019 afin de pouvoir participer à un circuit.

## ASSOCIATIONS RÉGIONALES

Voici un résumé des activités régionales réalisées.

DATE	ACTIVITÉS	RÉGION
12 – 13 avril 2018	Sommet du sport de Montréal	Montréal
27 avril 2018	Finales TFIM	Laval
30 avril 2018	AGA de l'ATM	Mauricie
30 avril 2018	Formation auprès d'enseignants en éducation physique à Rimouski	Est-du-Québec
8 juin 2018	Rencontre d'information des programmes de TQ avec le club de tennis de Rivière-du-Loup	Est-du-Québec
9 juin 2018	Formation communautaire à Carleton-sur-Mer	Est-du-Québec
15 juin 2018	Formation sur le tennis par équipe	Mauricie
20 juin 2018	Réunion de l'ARTAT (par Skype)	Abitibi-Témiscamingue
8 septembre 2018	Formation communautaire à Gatineau	Outaouais
3 - 5 octobre 2018	Présence de Tennis Québec à la CALM	Capitale-Nationale
22 octobre 2018	AGA de l'association régionale de la Côte-Nord (par Skype)	Côte-Nord
20 novembre 2018	AGA de Tennis Laurentides	Laurentides
23 - 24 novembre 2018	Kiosque et atelier (Le tennis : de l'apprentissage à l'évaluation) au congrès de la FÉÉPEQ (Fédération des éducateurs et éducatrices enseignants du Québec)	Saguenay-Lac-St-Jean
11 décembre 2018	AGA de l'ARTSO	Sud-Ouest

## PROGRAMME DE CERTIFICATION DES ENTRAÎNEURS

Voici un bilan des stages de formation (1<sup>er</sup> avril 2018 au 31 mars 2019).

### STAGES – INSTRUCTEUR

Un total de 10 stages d'instructeurs a eu lieu au cours de l'année (6 à Montréal et 4 en région)

Lieu du stage	Date	Nombre de candidats	Nombre de réussites
Lévis	27 avril 2018	8	7
Drummondville	4 mai 2018	13	13
Montréal	11 mai 2018	25	23
Sept-Îles	11 mai 2018	6	5
Montréal (accélééré)	8 juin 2018	10	10
Montréal	8 juin 2018	21	18
Montréal	23 novembre 2018	12	11
Montréal	11 janvier 2019	5	5
Gatineau	4 mars 2019	5	5
Montréal	15 mars 2019	23	20
<b>Totaux</b>		<b>128</b>	<b>117</b>
<b>Pourcentage de réussite (après reprises)</b>			<b>91 %</b>

### STAGE – PROFESSIONNEL DE CLUB 1

Lieu du stage	Date	Nombre de candidats	Nombre de réussites
Montréal	7 mai 2018	16	14
<b>Pourcentage de réussite (après reprises)</b>			<b>87,5 %</b>

### CONFÉRENCE NATIONALE DES ENTRAÎNEURS

La conférence s'est déroulée le 3 août 2018 avec comme conférencier principal Darren Cahill, alors entraîneur de Simona Halep. Les participants ont d'ailleurs été choyés d'avoir eu l'occasion d'observer une séance d'entraînement avec Cahill et Halep sur le court Banque Nationale. D'autres conférenciers se sont greffés à cette journée : Nathalie Lambert (médaillée olympique), Derek Covington (Comité olympique canadien), Rob Steckley (entraîneur), Lucie Safarova (joueuse professionnelle).

Un total de 106 entraîneurs était présent pour cette journée fortement appréciée des participants.

## LA TOURNÉE DE TENNIS SCOLAIRE, PRÉSENTÉE PAR TENNIS QUÉBEC EN PARTENARIAT AVEC LES PRODUCTEURS LAITIERS DU CANADA

### BILAN DE LA NEUVIÈME ÉDITION (2018)

L'édition 2018 de la Tournée de tennis scolaire, présentée par Tennis Québec en partenariat avec Les Producteurs laitiers du Canada, s'est déroulée du 19 janvier au 24 mai 2018 avec un calendrier réparti entre les deux animateurs (Martijn Kentie et Jérôme Ouellet), une poursuite de l'approche pour les activités de nutrition offertes par Les Producteurs laitiers du Canada ainsi qu'avec un concept de visites « 1.0 » (écoles n'ayant jamais reçu la Tournée dans le passé) et « 2.0 » (écoles ayant déjà reçu la Tournée entre 2010 et 2014). Martijn Kentie s'est occupé des premières visites, soit un total de 50 écoles, et Jérôme Ouellet a réalisé les deuxièmes visites, soit 15 écoles.

66 inscriptions « 1.0 » et 34 inscriptions « 2.0 » furent recueillies. Suite à cela, 39 écoles « 1.0 » et 11 écoles « 2.0 » furent sélectionnées et visitées lors de l'édition 2018.

Du 1<sup>er</sup> avril au 24 mai 2018 : 20 écoles ont été visitées avec un total 1 648 jeunes. Parmi ces écoles, 29 éducateurs physiques ont été formés et ont reçu l'ensemble de guides pédagogiques et d'évaluation « Apprendre et jouer – 1<sup>re</sup>-8<sup>e</sup> année », de même que le guide « Capsules santé ».

En ce qui concerne Les Producteurs laitiers du Canada (PLC), la continuité de leur approche consistait à offrir du matériel aux services de garde afin que ces derniers animent les activités de nutrition. Les services de garde reçoivent tous les renseignements nécessaires sur le déroulement de l'activité en ayant en main une recette précise, mais également un chèque de 50 \$ pour l'achat des aliments.

Au terme de la neuvième édition, quelque 614 écoles primaires ont été l'hôte de la Tournée de tennis scolaire avec plus de 80 400 jeunes initiés au minitennis en milieu scolaire.

### Programme de dons d'équipement 2018

Cette année encore, le partenariat avec la Fondation Bon Départ de Canadian Tire a permis d'offrir de l'équipement de minitennis aux écoles défavorisées (IMSE 8-10) ayant reçu la Tournée de tennis scolaire 2018.

Entre janvier et mai 2018, 20 écoles ont reçu gratuitement un ensemble de minitennis. De ces écoles, 16 étaient des écoles « 1.0 », ce qui leur a permis de mettre la main sur un ensemble complet d'une valeur de 1 600 \$. Quatre écoles « 2.0 » ont de leur côté pu recevoir un rehaussement de matériel d'une valeur de 1 130 \$.

Une école a été tirée au sort pour recevoir un ensemble de minitennis d'une valeur de 1 600\$ gratuitement.

### BILAN PARTIEL DE LA DIXIÈME ÉDITION (2019)

La Tournée de tennis scolaire 2019, présentée par Tennis Québec en partenariat avec Les Producteurs laitiers du Canada, s'est amorcée le 25 janvier 2019 pour une dixième édition.

Après l'expérience de 2018 qui consistait à retourner dans certaines écoles déjà visitées, l'édition 2019 proposait une approche encore plus étoffée, en ciblant essentiellement des écoles qui démontraient un

intérêt marqué pour le minitennis, soit en proposant des activités dans le curriculum scolaire ou via des initiatives en parascolaire. Ces écoles devaient également posséder ou être en voie de posséder du matériel de minitennis.

C'est ainsi que 50 écoles furent sélectionnées en vue de leur offrir non pas une, mais deux visites pour l'édition 2019. La première visite consistait en une journée typique d'initiation, alors que la deuxième visite se voulait un suivi pour épauler les enseignants dans l'approche et l'enseignement du minitennis en milieu scolaire.

Du 25 janvier au 31 mars 2019 : 27 « premières visites » furent effectuées. De plus, 5 « deuxièmes visites » des écoles visitées en 2018 ont été réalisées.

En ce qui concerne Les Producteurs laitiers du Canada (PLC), l'approche a également changé. En 2018, le projet des PLC consistait à offrir du matériel aux services de garde afin que ces derniers animent les activités de nutrition. Les services de garde recevaient tous les renseignements nécessaires sur le déroulement de l'activité en ayant en main une recette précise, mais aussi un chèque de 50 \$ pour l'achat des aliments.

En 2019, une nutritionniste des PLC venait dans les écoles choisies pour offrir des formations au personnel du service de garde en matinée, ainsi qu'aux enseignants sur l'heure du midi. De plus, quelques classes seraient ciblées pour réaliser des séances interactives avec les élèves sur différents sujets autour de la nutrition.

#### Programme de dons d'équipement 2019

Le programme de dons d'équipement s'est mis en branle avant le début de la Tournée de tennis scolaire, ce qui a permis aux écoles défavorisées (IMSE 8-10) de mettre la main sur un ensemble de minitennis gratuitement, et ce, pendant l'année scolaire et parfois même, avant la première visite de la TTS. Ce sont donc 25 écoles qui ont eu la chance d'obtenir ces ensembles : 20 écoles ont reçu un ensemble complet d'une valeur de 1 600 \$ et 5 écoles ont reçu un ensemble complet d'une valeur de 1 130 \$.

#### **LA TOURNÉE SPORTS EXPERTS 2018, 25<sup>e</sup> ÉDITION, PRÉSENTÉE PAR TENNIS QUÉBEC EN PARTENARIAT AVEC BANQUE NATIONALE**

En 2018, 61 arrêts étaient au programme pour cette 25<sup>e</sup> édition de la Tournée Sports Experts, présentée par Tennis Québec en partenariat avec Banque Nationale, du 9 juin au 1<sup>er</sup> septembre 2018.

Nous n'avons visité que des organismes affiliés à Tennis Québec. Nous leur avons offert de les visiter à deux reprises lors de la même journée afin de leur faire encore plus bénéficier de notre venue. Un total de sept municipalités s'est prévalu de cette offre.

Pour une deuxième année consécutive, l'animation a été confiée à Raphaël Maheu, enseignant en éducation physique. Raphaël était accompagné d'Olivier Labossière et nous avons reçu de nombreux commentaires positifs à leur sujet.

Quelques tournées spéciales ont également pris place durant cette édition, dont aux Internationaux de tennis de Gatineau, aux Internationaux de tennis junior Banque Nationale de Repentigny ainsi qu'à

Blainville lors de leur événement annuel *Blainville en fête*. Nous avons également participé trois jours au projet pilote en lien avec mes premiers jeux qui ont eu lieu au Stade olympique.

Six arrêts ont malheureusement été annulés en raison des conditions météorologiques. La participation totale s'élève à 2126 participants avec une moyenne de 39 personnes par séance.

## **TENNIS UNIVERSITAIRE**

Du côté universitaire, un calendrier de 30 rencontres (du 12 janvier au 24 mars 2019) a été présenté. Chaque équipe a reçu et visité, une fois chacune, des équipes. Les rencontres se sont déroulées dans sept clubs intérieurs affiliés à Tennis Québec.

### **ÉQUIPES**

Le Rouge et Or de l'Université Laval (Québec)  
Vert et Or de l'Université de Sherbrooke (Sherbrooke)  
Carabins de l'Université de Montréal (Montréal)  
McGill Tennis Team (Montréal)  
Concordia Tennis Team (Montréal)  
École de technologie supérieure (ÉTS) (Montréal) – *Masculin seulement*

### **RÉSULTATS DE LA SAISON**

La saison de 30 rencontres s'est conclue par les résultats suivants :

Champions masculins : Carabins de l'Université de Montréal – Fiche de 10-0

Championnes féminines : Carabins de l'Université de Montréal – Fiche de 8-0

### **CHAMPIONNATS QUÉBÉCOIS**

La ligue fut suivie du Championnat québécois universitaire où le Top 4 des équipes masculines et féminines se sont livrées de bonnes batailles avec des matchs très enlevants. Les deux mêmes équipes championnes du calendrier régulier ont raflé chacune des divisions universitaires.

Résultats :

Demi-finales féminines	Carabins	5	Concordia	2
	Rouge et Or	3	McGill	4
Demi-finales masculines	McGill	2	Rouge et Or	4
	Carabins	7	Concordia	0
Finales féminines	Carabins	6	McGill	1
Finales masculines	Carabins	5	Rouge et Or	2

## CHAMPIONNATS CANADIENS

2018 – MONTRÉAL

Carabins féminin : Championnes

2018 - TORONTO

Carabins masculin : Champions

2019 – MONTRÉAL ET TORONTO

Les Championnats canadiens 2019 se tiendront en marge de la Coupe Rogers présentée par Banque Nationale, en août prochain.

Pour une deuxième année, un championnat canadien à quatre équipes provenant des quatre conférences sera présenté. Le volet masculin (à Montréal) sera à nouveau séparé du volet féminin (à Toronto).

## PARTENARIATS INTÉRESSANTS

Grâce à un partenariat avec Tennis en Ligne, nous avons pu diffuser l'ensemble des résultats de la saison sur leur plateforme pour ainsi nous permettre de gérer les classements et les affrontements en temps réels.

Également, PENN a commandité l'ensemble des balles pour toutes les rencontres. Une économie de coûts de plus de 3000 \$ pour les équipes.

## TENNIS COLLÉGIAL

Du côté collégial, une saison plus longue (octobre à février) était proposée pour une deuxième année consécutive. Il y a eu deux nouvelles équipes, soit le Cégep de Trois-Rivières et le Cégep de Jonquière. Malheureusement, deux équipes se sont retirées, soit le Cégep de Limoilou et le Cégep Lévis-Lauzon. Le format a une fois de plus été composé de deux conférences de quatre équipes (Nord-Est et Sud-Ouest).

La ligue a été gérée par Tennis Québec.

## ÉQUIPES

<b>SECTION SUD-OUEST</b>	<b>SECTION NORD-EST</b>
Cégep de Drummondville (Drummondville) Responsable : Anne Veillette	Cégep Garneau (Québec) Responsable : Jean-Sébastien Lavoie
Collège Jean-de-Brébeuf (Montréal) Responsable : Danielle Nadon	Cégep de Jonquière (Jonquière) Responsable : Steeve Dufour
Cégep Gérald-Godin (Montréal) Responsable : Dominic Labelle	Cégep de Sainte-Foy (Québec) Responsable : Sandra Gaudreau
Collège André-Grasset (Montréal) Responsable : Édith Morisseau	Cégep de Trois-Rivières (Trois-Rivières) Responsable : Charles Loranger

## RÉSULTATS

Les résultats lors des finales des séries éliminatoires

Champions : Cégep Jonquière par 5-2 contre le Cégep de Drummondville

Tennis Québec et Tennis Canada ont continué de supporter les équipes de l'Université McGill, de l'Université Concordia, de l'Université de Montréal, de l'ÉTS, du Collège Jean-de-Brébeuf et du Collège André-Grasset tout au long de l'année. Elles ont pu, encore cette année, bénéficier de conditions exceptionnelles d'entraînement au Stade IGA.

Des remerciements particuliers au Club Avantage Multi-Sports (Québec), au Club de tennis intérieur Saguenay (Saguenay), au Club de tennis 3R (Trois-Rivières), au Centre Multisports (Vaudreuil-Dorion), au Centre Sportif St-Eustache (St-Eustache), au Sani Sport (Boucherville et Brossard), au Club de tennis Île des Sœurs (Montréal), au Tennis intérieur René-Verrier (Drummondville), au Centre Récréatif Rock Forest (Sherbrooke) et au Stade IGA (Montréal) pour avoir permis la tenue des rencontres collégiales et universitaires.

*Andréanne Martin*

Directrice, développement régional et technique

## RAPPORT ANNUEL DE L'ENTRAÎNEURE/DIRECTRICE DU DÉVELOPPEMENT DES ATHLÈTES

### INTRODUCTION

Comme à chaque année, plusieurs dossiers au programme : camps de l'Équipe du Québec, tournée en Floride, championnats canadiens en salle et extérieurs, Duel 10, commission des entraîneurs, nombreux rapports à remettre à différents organismes, etc.

La communication avec certains entraîneurs de Tennis Canada est très difficile. En fait, la communication est bonne avec les entraîneurs de Tennis Canada qui travaillent au Stade IGA (Séverine Tamborero et Jocelyn Robichaud). Les échanges sont toujours positifs et respectueux. Par contre, la communication entre les responsables du programme U12-U14 est très déficiente (Oded Jacob de BC et André Labelle de l'Ontario). Il est très difficile, lorsqu'ils répondent à leur courriel, ce qui veut dire rarement, d'avoir des réponses claires concernant les différentes sélections pour des camps ou des tournées.

Cette année, en plus des camps de l'Équipe du Québec U10 et U12, nous avons tenu des camps pour les joueurs U14. Préparateur physique, préparateur mental et nutritionniste étaient au rendez-vous durant ces camps.

Comme par le passé, des courriels étaient envoyés avant et après les camps aux joueurs ainsi qu'aux parents pour confirmer l'horaire et pour leur donner une rétroaction du camp.

Voici les dossiers auxquels j'ai travaillé durant l'année 2018-2019 :

- Camp de sélection et camps Équipe du Québec U10 et U12
- Camp U14
- Regroupements provinciaux pour filles 10 ans et moins
- Sport-études
- Ace Cup
- Duel U10 (Québec/Ontario)
- Formation des entraîneurs
- Championnats canadiens extérieurs 2018 et en salle 2019
- Résultats internationaux
- Tournées organisées par Tennis Québec
- Clubs sportifs (engagements des entraîneurs)
- Rapports pour le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) et pour l'Institut National du Sport du Québec (INS)
- Fondation de l'athlète d'excellence
- Commission des entraîneurs
- Comité haute performance

## **CAMPS DE SÉLECTION ET CAMPS DE L'ÉQUIPE DU QUÉBEC U10 ET U12**

Ce sont les 22 et 23 septembre 2018 que nous avons accueilli la relève du tennis québécois au Stade IGA. Les joueurs ont tenté de se tailler une place au sein de l'Équipe du Québec. En effet, 62 jeunes se sont présentés chez les 10 ans et moins et 36 joueurs chez les 12 ans et moins. 19 joueurs de plus se sont présentés afin d'obtenir une place au sein de l'équipe.

Au total, 18 athlètes ont été sélectionnés pour intégrer l'Équipe du Québec chez les 10 ans et moins et 18 autres ont été choisis pour l'équipe des 12 ans et moins. À la demande de la Commission des entraîneurs, nous avons pris un peu plus de joueurs par équipe. Quelques joueurs ont participé à tous les camps (4) ayant une place permanente. Les autres joueurs ont fait des rotations, ayant une place flottante, et ont pu faire de deux à trois regroupements durant la saison.

Pour la catégorie U10, les participants devaient s'inscrire en remplissant le formulaire prévu à cet effet. Ils devaient également être recommandés par leur entraîneur (signature obligatoire de ce dernier).

Quant aux 12 ans et moins, une présélection a été faite selon le classement Rogers. En effet, les filles du Top 25, les garçons du Top 40 et les joueurs du Top 8 du Championnat U10 extérieur admissibles (garçons et filles) ont été invités à se présenter au camp de sélection.

### **ÉQUIPE DU QUÉBEC 10 ANS – 12 ANS ET MOINS**

L'objectif est toujours de regrouper les meilleurs joueurs de la province U10 et U12 pour ainsi leur permettre de s'entraîner ensemble. Ceci aura pour effet de rehausser le niveau d'intensité et le niveau de jeu des entraînements. Les objectifs sont toujours les mêmes : inculquer les notions de rigueur et d'éthique de travail aux jeunes joueurs. Le mot d'ordre est la RIGUEUR! Lorsque ces joueurs retournent dans leur club, nous espérons qu'ils serviront d'exemple à leurs confrères en leur donnant de bonnes habitudes de travail.

Certains jeunes joueurs joueront sur les circuits ATP ou WTA. D'autres joueurs encore auront pour objectif d'obtenir un « scholarship » dans une des nombreuses universités aux États-Unis (NCAA). Dans les deux options, la rigueur et l'éthique de travail sont importantes. Il est donc essentiel de posséder des valeurs d'excellence, et ce, dès le tout début.

L'Institut national du sport du Québec (INS) fait partie de l'un de nos importants partenaires. La Fédération a pu engager trois spécialistes grâce à leur subvention. En effet, elle nous permet de payer les honoraires de ces intervenants sans augmenter la facture des parents.

Ceci dit, le travail de ces spécialistes est extrêmement important. Ils apportent une dimension supplémentaire à nos camps en touchant toutes les composantes du développement d'un athlète. Il est à noter que la plupart des clubs n'ont pas de préparateur mental ni de nutritionniste.

Pour ce qui est du travail du préparateur physique, il est encore déficient dans plusieurs clubs. Il n'est pas toujours adapté selon les besoins des joueurs.

Il est à noter que les ateliers offerts lors des camps sont destinés aux athlètes, mais il y a également des ateliers qui sont offerts aux parents et aux entraîneurs.

### ENTRAÎNEURS

#### 10 ans et moins

- Étienne Bergeron – Centre Multisports Sud-Ouest
- Maxime Latour – Tennis Montréal Excellence
- Nicolas Kwan – Tennis 13

#### 12 ans et moins

- Sylvie Giroux – Tennis Québec
- Laura Mirabela Teodorescu – Tennis Montréal Excellence
- Entraîneurs invités
  - Isade Juneau
  - Xavier Mignault
  - Hugues St-Pierre

### SPÉCIALISTES

#### Préparateur physique

- Hugues St-Pierre

#### Psychologue sportive

- Sylvie Tétreault

#### Nutritionniste

- Ariane Lavigne

### CAMPS U14

Depuis septembre, nous avons tenu deux regroupements pour la catégorie U14 ayant pour objectif de « compétitionner ». Les athlètes ont été séparés en deux équipes et chacun des exercices (*drills*, etc.) apportait des points à leur équipe. Le classement Rogers a été utilisé afin de sélectionner les huit garçons et les huit filles à chacun de ces camps.

### ENTRAÎNEURS

- Sebastian Scutaru – Tennis Montréal Excellence
- Yanick Pelletier – Académie Hérisset Bordeleau (Québec)
- Hugo Di Feo – Entraîneur privé

## **REGROUPEMENTS PROVINCIAUX POUR FILLES 10 ANS ET MOINS**

Pour une 3<sup>e</sup> année, Tennis Québec, en partenariat avec Tennis Canada, a offert des « Regroupements provinciaux pour les jeunes filles de 10 ans et moins ».

Ce programme est axé sur l'établissement d'un milieu amusant et entièrement féminin (joueuses et entraîneuses) sous forme de camps. Le programme proposait de l'entraînement de haute qualité dans un milieu agréable et stimulant. Seize jeunes filles ont pu profiter de deux heures d'entraînement de tennis (balle verte) et d'une activité de groupe à chacun des regroupements (psycho/rugby/lunch). Nous avons tenu trois regroupements, soit un au mois d'avril 2019 et deux au mois de mai 2019.

### **ENTRAÎNEURES**

- Sarah Sediri (entraîneuse en chef) – Tennis Montréal Excellence
- Delphie Poulin – Tennis Montréal Excellence
- Claudine Maheu – Tennis 13

Encore une fois, ce fut un franc succès!

### **SPORT-ÉTUDES**

Vingt-sept écoles ont leur programme Sport-études reconnu par le Ministère.

- Académie les Estacades (Trois-Rivières)
- Collège Charles-Lemoyne (Sainte-Catherine)
- Collège de Montréal (Montréal)
- Collège Esther-Blondin (Saint-Jacques)
- Collège St-Bernard (Drummondville)
- École secondaire Marie Rivier (Drummondville)
- École secondaire Antoine-de-Saint-Exupéry (St-Léonard)
- École Cardinal-Roy (Québec)
- École de la Seigneurie (Beauport)
- École des sources (Dollard-des-Ormeaux)
- École Pointe-Lévis (Lévis)
- École polyvalente Arvida (Jonquière)
- École polyvalente Nicolas-Gatineau (Gatineau)
- École secondaire de l'Odyssée (Chicoutimi)
- École secondaire de Mortagne (Boucherville)
- École secondaire de l'Ile (Gatineau)
- École secondaire du Chêne Bleu (Pincourt)
- École secondaire Édouard-Montpetit (Montréal)
- École secondaire Fadette (St-Hyacinthe)
- École secondaire Félix-Leclerc (Repentigny)
- École Georges-Vanier (Laval)
- École secondaire John Rennie (Pointe-Claire)
- École secondaire Mont-Bleu (Gatineau)
- École secondaire Veilleux (St-Georges de Beauce)

- École secondaire Thérèse-Martin (Joliette)
- École St-Gabriel (Ste-Thérèse)
- Séminaire St-François (St-Augustin-de-Desmaures)

Pour le volet « sport », afin d'être reconnu Sport-études par Tennis Québec, l'entraîneur en chef doit posséder une certification active au minimum de niveau 3. Celle-ci doit être reconnue par Tennis Québec, Tennis Canada et le PNCE. Outre son implication relative à la planification et aux entraînements sur le terrain, un minimum de 1 800 heures est demandé par le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

### **ACE CUP – COMPÉTITION QUÉBEC/ONTARIO**

- Cette compétition interprovinciale U12 s'est déroulée du 18 au 21 octobre 2018 à Burlington, Ontario.
- Chaque équipe est composée de 8 garçons (4 « première année » et 4 « deuxième année ») ainsi que 8 filles (4 « première année » et 4 « deuxième année »).
- Le simple et le double sont à l'honneur.

### **DUEL U10 – COMPÉTITION QUÉBEC/ONTARIO**

Cette compétition interprovinciale a eu lieu les 3-4-5 mai 2019 au Stade IGA.

Différents formats de compétitions furent utilisés :

- Tournoi à la ronde, individuel (2 de 3 manches sans avantage et un super bris à la 3<sup>e</sup> manche)
- Tournoi du « choqueux » ou tournoi d'un point
- Tournoi de double (super bris de 15 points)
- Tournoi à la ronde, individuel (super bris de 10 points) suivi de tableaux

Les équipes étaient composées de 16 joueurs (8 garçons et 8 filles). Ceci dit, la sélection des joueurs québécois a été établie à partir des résultats du dernier championnat québécois 10 ans et moins et du classement Rogers.

Par ailleurs, le rôle des entraîneurs est primordial, car leur présence sur les terrains et leurs conseils (durant les changements de côté) sont très formateurs pour les jeunes joueurs.

Malheureusement, l'équipe du Québec a perdu la rencontre, mais les joueurs se sont fait de nouveaux amis.

## CHAMPIONNATS CANADIENS

Les performances à souligner cette année sont :

Athlètes	Position	Championnats canadiens
<b>STÉPHANE KAMENDJÉ</b>	<b>FINALISTE</b>	Extérieurs 12 ans et moins 2018
Kuang Qing Xu	3 <sup>e</sup> position	
<b>NAOMI XU</b>	<b>FINALISTE</b>	Extérieurs 14 ans et moins 2018
<b>JADEN WEEKES</b>	<b>CHAMPION</b>	
Tymofiy Khrystyuk	5 <sup>e</sup> position	
Christophe Clément	6 <sup>e</sup> position	
Annabelle Xu	5 <sup>e</sup> position	Extérieurs 16 ans et moins 2018
<b>ANTOINE MARLEAU</b>	<b>FINALISTE</b>	
Maxime St-Hilaire	3 <sup>e</sup> position	
Samuel Paquette	4 <sup>e</sup> position	
Benjamin Lortie	7-8 <sup>e</sup> position	
<b>SARAH-MAUDE FORTIN</b>	<b>CHAMPIONNE</b>	
<b>MÉLODIE COLLARD</b>	<b>FINALISTE</b>	Extérieurs 18 ans et moins 2018
Érica Di Battista	5 <sup>e</sup> position	
<b>TAHA BAADI</b>	<b>FINALISTE</b>	
Nicolas Ocana-Lavoie	3 <sup>e</sup> position	
Gabriel Diallo	6 <sup>e</sup> position	En salle 12 ans et moins 2019
Antoine Marleau	7-8 <sup>e</sup> position	
Mireille Moreau	7-8 <sup>e</sup> position	
Dylan Gelber	5 <sup>e</sup> position	
Haitam Aboufirassi	3 <sup>e</sup> position	En salle 14 ans et moins 2019
Josie Usereau	4 <sup>e</sup> position	
Sarah L'Allier	5 <sup>e</sup> position	
<b>MAXIME ST-HILAIRE</b>	<b>CHAMPION</b>	En salle 16 ans et moins 2019
<b>JADEN WEEKES</b>	<b>FINALISTE</b>	
Christophe Clément	5 <sup>e</sup> position	
Hubert Thériault	7-8 <sup>e</sup> position	
<b>MÉLODIE COLLARD</b>	<b>CHAMPIONNE</b>	
<b>ANNABELLE XU</b>	<b>FINALISTE</b>	
Hyo Ri Jang	7-8 <sup>e</sup> position	En salle 18 ans et moins 2019
<b>GABRIEL DIALLO</b>	<b>CHAMPION</b>	
Nicolas Ocana-Lavoie	3 <sup>e</sup> position	
Maxime St-Hilaire	6 <sup>e</sup> position	
Maxime Mareschal-Hay	7-8 <sup>e</sup> position	
<b>ANNABELLE XU</b>	<b>CHAMPIONNE</b>	
Gabrielle Geolier	4 <sup>e</sup> position	
Sarah-Maude Fortin	6 <sup>e</sup> position	

## RÉSULTATS INTERNATIONAUX

Les performances à souligner cette année sont :

### Eugenie Bouchard – WTA

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finaliste	Oracle Challenger Series	États-Unis	Janvier 2019
Ronde 64	Australian Open	Australie	Janvier 2019
¼ finaliste - Simple <b>Championne - Double</b>	<b>Auckland</b>	<b>Nouvelle Zélande</b>	<b>Janvier 2019</b>
½ finaliste	<b>Luxembourg</b>	<b>Luxembourg</b>	<b>Octobre 2018</b>
Ronde 64	US Open	États-Unis	Août 2018
¼ finaliste	\$100,000 Vancouver	Canada	Août 2018
½ finaliste	<b>Gstaad</b>	<b>Suisse</b>	<b>Juillet 2018</b>
Ronde 64	Australien Open	Australie	Janvier 2018

### Françoise Abanda – WTA

Rang	Tournoi	Pays	Date
<b>Finaliste</b>	<b>W25 Daytona Beach</b>	<b>États-Unis</b>	<b>Janvier 2019</b>
¼ finaliste	\$25,000 Florence	États-Unis	Octobre 2018
¼ finaliste	Chigaco 125K Series	États-Unis	Septembre 2018
¼ finaliste	\$60,000 Indian Harbour Beach	États-Unis	Avril 2018

### Mélodie Collard – ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
<b>Championne - Simple Championne - Double</b>	<b>J3 Burlington Gr. 3</b>	<b>Canada</b>	<b>Avril 2019</b>
<b>Championne - Simple Championne - Double</b>	<b>J4 Llanos de Curundu Gr. 4</b>	<b>Panama</b>	<b>Mars 2019</b>
<b>Finaliste - Simple</b>	<b>J3 San Jose Gr. 3</b>	<b>Costa Rica</b>	<b>Mars 2019</b>
¼ finaliste	J1 Cuenca Gr.1	Équateur	Janvier 2019
¼ finaliste	J1 Barranquilla Gr.1	Colombie	Janvier 2019
<b>Finaliste - Simple</b>	<b>Ji San Jose Gr. 1</b>	<b>Costa Rica</b>	<b>Janvier 2017</b>
<b>Championne - Simple Championne - Double</b>	<b>II Edicion Copas Pura Vida Gr. 5</b>	<b>Costa Rica</b>	<b>Décembre 2018</b>
<b>Championne - Simple Championne - Double</b>	<b>Panama La Vieja Bowl Gr. 5</b>	<b>Panama</b>	<b>Novembre 2018</b>
½ finaliste - Simple <b>Finaliste - Double</b>	<b>ACE Tennis U18 Canadian World Ranking Event 2 Gr. 5</b>	<b>Canada</b>	<b>Novembre 2018</b>
½ finaliste - Simple <b>Championne - Double</b>	<b>Advantage Tennis Inter. at Veneto ITF Gr. 5</b>	<b>Canada</b>	<b>Novembre 2018</b>

## Leylah Annie Fernandez – ITF

---

Rang	Tournoi	Pays	Date
<b>Finaliste</b>	<b>Australien Open jr. Gr.A</b>	<b>Australie</b>	<b>Janvier 2019</b>
<b>Championne</b>	<b>J1 Traralgon Gr.1</b>	<b>Australie</b>	<b>Janvier 2019</b>
¼ finaliste	US Open jr. Gr. A	États-Unis	Septembre 2018
¼ finaliste	Internationaux jr. BN Gr. 1	Canada	Août 2018
½ finaliste	Roland Garros jr. Gr. A	France	Juin 2018
<b>Championne</b>	<b>Campeonato Inter. Gr.A</b>	<b>Brésil</b>	<b>Mars 2018</b>
½ finaliste – Double	Banana Bowl Gr. 1	Brésil	Février 2018
¼ finaliste	38th Asuncion Bowl Gr. 1	Paraguay	Février 2018

## WTA

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finaliste	W25 Canberra	Australie	Mars 2019
¼ finaliste	W25 Canberra #2	Australie	Mars 2019

## Sarah-Maude Fortin – ITF

---

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finaliste	J3 Burlington Gr. 3	Canada	Avril 2019
¼ finaliste	Inka Bowl Gr. 2	Pérou	Novembre 2018
½ finaliste			
<b>Championne - Double</b>	<b>Copa IND Palestina Gr. 2</b>	<b>Chili</b>	<b>Novembre 2018</b>
½ finaliste - Double	U18 Canada World Gr. 2	Canada	Septembre 2018
<b>Championne - Simple</b>	<b>Copa Tampico FMT Gr.4</b>	<b>Mexique</b>	<b>Août 2018</b>
<b>Finaliste - Double</b>			
½ finaliste – Double	Davis Trading Jr ITF Gr.3	Canada	Juillet 2018

## Érica Di Battista – ITF

---

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finaliste	J4 Coral Gables Gr. 4	États-Unis	Mai 2019
<b>Championne</b>	<b>J4 Bayamon Gr. 4</b>	<b>Porto Rico</b>	<b>Mars 2019</b>
¼ finaliste	J4 Lianos de Curundu Gr. 4	Panama	Mars 2019
½ finaliste - Simple	Canadian Saville ITF Gr. 5	Canada	Juillet 2018
<b>Finaliste - Double</b>			
<b>Championne</b>	<b>Copa Libertad Gr. 4</b>	<b>El Salvador</b>	<b>Juin 2018</b>

## Félix Auger-Aliassime – ATP

---

Rang	Tournoi	Pays	Date
½ finaliste	Miami	États-Unis	Mars 2019
¼ finaliste	Sao Paulo	Brésil	Février 2019
Finaliste	Rio De Janeiro	Brésil	Février 2019
Champion	Tashkent Challenger	Ouzbékistan	Octobre 2018
¼ finaliste	Chengdu Open	Chine	Septembre 2018
1 ronde	US Open	États-Unis	Septembre 2018
½ finaliste	Marburg Challenger	Allemagne	Juillet 2018
Finaliste	Blois Challenger	France	Juin 2018
Champion	Lyon Challenger	France	Juin 2018
¼ finaliste	Lisbon Challenger	Portugal	Mai 2018
¼ finaliste	Braga Challenger	Portugal	Mai 2018
Champion – Double	Budapest Challenger	Hongrie	Février 2018

## Samuel Monette – ATP

---

Rang	Tournoi	Pays	Date
Finaliste - Double	Canada F3 Futures	Canada	Juin 2018
½ finaliste Champion - Double	Mexico F1 Futures	Mexique	Mai 2018
½ finaliste – Double	USA F10 Futures	États-Unis	Avril 2018

## Alexis Galarneau – ATP

---

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finaliste	Winnipeg Challenger	Canada	Juillet 2018
¼ finaliste Finaliste - Double	Canada F5 Futures	Canada	Juillet 2018
Finaliste - Simple ½ finaliste - Double	Canada F4 Futures	Canada	Juin 2018
Champion - Double	Canada F3 Futures	Canada	Juin 2018

## Taha Baadi – ITF

---

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finaliste	J1 Beaulieu sur Mer Gr.1	France	Avril 2019
½ finaliste	J2 Istres Gr. 2	France	Avril 2019
¼ finaliste - Simple ½ finaliste – Double	JA Porto Alegre Gr.A	Brésil	Février 2019
½ finaliste	J1 Lambare Gr.1	Paraguay	Février 2019
Finaliste - Double	Eddie Herr Inter. Jr. Gr. 1	États-Unis	Novembre 2018
½ finaliste – Double	Mundial Juvenil Yucatan Gr. A	Mexique	Novembre 2018
½ finaliste	Copa Mundial Campeche Gr. 1	Mexique	Novembre 2018
Champion – Simple ½ finaliste – Double	U18 Canada World Gr. 2	Canada	Septembre 2018
Finaliste	Davis Trading jr. ITF Gr. 3	Canada	Juillet 2018
½ finaliste	Open d'Istres Gr. 2	France	Avril 2018
¼ finaliste	ITF Junior Cap d'Ail Gr. 2	France	Avril 2018
½ finaliste – Double	Copa Barranquilla Capital Gr. 1	Colombie	Janvier 2018

## Nicolas Ocana-Lavoie – ITF

---

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finaliste	Copa IND Palestina Gr. 2	Chili	Novembre 2018
½ finaliste – Double	U18 Canada World Gr.2	Canada	Septembre 2018
½ finaliste - Simple Champion – Double	Canadian Saville ITF U18 Gr.5	Canada	Juillet 2018
½ finaliste - Simple ½ finaliste - Double	Jalisco Junior Cup	Mexique	Février 2018

## TOURNÉES ORGANISÉES PAR TENNIS QUÉBEC

Voici les tournées et les tournois organisés par Tennis Québec :

- Ace Cup
- Championnats canadiens en salle (12 ans, 14 ans, 16 ans et 18 ans et moins)
- Championnats canadiens extérieurs (12 ans, 14 ans, 16 ans et 18 ans et moins)
- Tournée en Floride 2017 (12 et 14 ans et moins)
- Duel Québec/Ontario U10 (mai)

Il est très important de donner la possibilité à nos joueurs québécois de faire plus de compétitions de haut niveau et, surtout, plus d'occasions de faire des tournois de niveau international. Nous devons donc organiser plus de tournées à l'étranger. Nous n'avons qu'à regarder les bons résultats des joueurs qui s'entraînent au Centre national d'entraînement (Denis Shapovalov, Félix Auger-Aliassime, Bianca Andreescu, etc.).

Il est évident que plus nos joueurs auront la possibilité de se « frotter » à des athlètes de calibre international, meilleurs compétiteurs ils deviendront. Nous devons absolument trouver un moyen de faire plus de tournées et de donner la chance à nos meilleurs joueurs de jouer contre des athlètes de pays différents. Présentement, la seule et unique raison qui nous empêche d’envoyer plus souvent nos joueurs à l’étranger est nos moyens financiers.

## **CLUBS SPORTIFS**

Le programme des clubs sportifs vise à apporter une assistance financière aux entraîneurs et à favoriser, par la même occasion, la professionnalisation des entraîneurs du Québec. La formation des entraîneurs est donc une priorité pour Tennis Québec. L’athlète qui désire se diriger vers le chemin de l’excellence a besoin d’un entraîneur de qualité. Ce programme s’appuie sur des critères bien précis qui permettent d’évaluer les programmes d’encadrement des athlètes de haut niveau au sein d’un club de tennis ou d’une académie. Chaque club doit faire parvenir à Tennis Québec son formulaire « d’analyse de soutien à l’engagement des entraîneurs » au mois de juin de chaque année. Le montant reçu pour ce programme par le Ministère a été cette année de 100 000 \$. Cette somme est entièrement redistribuée aux clubs qui satisfaisaient les critères.

Points évalués et leur pourcentage :

Athlètes faisant partie de la liste du Ministère	20 %
Classement Rogers	15 %
Certification des entraîneurs	10 %
Athlètes faisant partie du programme « Jeunes Espoirs »	15 %
Athlètes faisant partie de l’Équipe du Québec (10 et 12 ans)	5 %
Classement des clubs lors du tournoi par équipe CDT	15 %
Athlètes faisant partie d’un programme Sport-études	10 %
Tournois	10 %

Clubs qui ont reçu une aide financière :

1	Tennis 13	20,53 points	<b>25 576 \$</b>
2	Club de tennis Ile des Sœurs	20,41 points	<b>25 427 \$</b>
3	Académie Hérisset Bordeleau	13,33 points	<b>16 606 \$</b>
4	Académie de tennis Momentum	11,87 points	<b>14 787 \$</b>
5	Tennis Montréal Excellence	7,99 points	<b>9 954 \$</b>
6	Tennis Outaouais Performance	6,14 points	<b>7 650 \$</b>

## **RAPPORTS POUR LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION ET DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (MEES) ET POUR L'INSTITUT NATIONAL DU SPORT DU QUÉBEC (INS)**

Comme chaque année, le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur nous demande de lui fournir un rapport très détaillé sur toutes les activités qui se sont déroulées au cours de la période du 1<sup>er</sup> avril 2017 au 31 mars 2018 au niveau de la haute performance.

J'ai également fait parvenir mon rapport annuel à l'Institut National du Sport (INS) concernant le travail de nos trois intervenants, soit le préparateur physique, le préparateur mental et la nutritionniste qui sont, en grande partie, subventionnés par l'INS. De plus, j'ai fait mes demandes de subventions pour ces mêmes intervenants pour la prochaine année.

### **FONDATION DE L'ATHLÈTE D'EXCELLENCE**

J'ai rencontré Sports Québec et la Fondation de l'athlète de l'excellence (FAE – qui est associée avec plusieurs partenaires) en octobre 2018 afin de présenter les candidatures de nos meilleurs athlètes. De ce fait, huit athlètes ont reçu des bourses (entre 1500\$ et 4000\$) par l'entremise de cette fondation et de leurs nombreux généreux partenaires. Lors des remises, je profite de l'occasion pour faire un peu de mentorat en matière de communication auprès des athlètes.

<b>Réциpiendaires</b>	<b>Bourses</b>
Jaden Weekes	Saputo
Taha Baadi	Banque Nationale
Méлоdie Collard	Banque Nationale
Erica Di Battista	Banque Nationale
Sarah-Maude Fortin	Banque Nationale
Annabelle Xu	Banque Nationale
Maxime St-Hilaire	Cascades
Stéphane Kamendjé	Palestre nationale

### **COMMISSION DES ENTRAÎNEURS**

Je préside toujours les réunions de la Commission des entraîneurs. Plusieurs sujets ont été abordés lors de nos trois réunions. Le sujet qui revient toujours lors de nos réunions est notre système de compétitions. Les membres de la Commission sont au nombre de douze en plus de l'Entraîneure/directrice du développement des athlètes. Ces clubs ont été sélectionnés suite à l'analyse d'évaluation de leur club sportif.

## **FORMATION CONTINUE DES ENTRAÎNEURS**

Comme chaque année, je fais le tour des différents clubs/académies du Québec afin de m'assurer que tous les programmes offerts rencontrent bien les objectifs du modèle de développement des athlètes de Tennis Québec.

La formation continue auprès des entraîneurs est très importante afin de s'assurer que tous les joueurs de tennis soient bien encadrés et ce, par des entraîneurs compétents. Le tennis est un sport très exigeant et celui-ci évolue constamment. Il est donc primordial de se mettre à jour et ce, à tous les niveaux, afin d'encadrer nos athlètes de haut niveau de manière adéquate.

J'ai encadré plusieurs athlètes juniors lors de compétitions de niveau national, international et lors de camps d'entraînement. Les tournées sont formatrices autant pour les athlètes que pour les entraîneurs. Lors d'évènement internationaux, j'ai la possibilité d'échanger avec des entraîneurs de différents pays et d'apprendre de nouvelles façons de faire et ainsi, d'augmenter mes connaissances. Il me fait donc plaisir de partager mes expériences avec d'autres entraîneurs qui n'ont pas la possibilité de voyager.

Étant l'entraîneure-chef de l'équipe du Québec U12 depuis plusieurs années j'ai donc développé une grande expertise avec les plus jeunes joueurs. Lors des regroupements, je profite de l'occasion pour faire du mentorat avec certains entraîneurs.

Le tennis progressif reste toujours un programme d'initiation très important pour Tennis Québec et ce, à des coûts abordables. Nous pouvons donc initier un plus grands nombre de jeunes joueurs en espérant que ceux-ci se dirigent ensuite vers des programmes de haute performance. Une base solide grâce à un enseignement adéquat est primordiale.

Voici les sujets qui sont abordés lors de mes visites :

- Modèle de développement des athlètes (mises à jour)
- Centre de développement de tennis (objectifs)
- Sport-études – planification / priorités / Bulletin / Règles d'admissibilité / Espoir
- Futures stars
- Programmes complémentaires (physique, nutrition, psychologie)
- Tournées ITF

## **COMITÉ HAUTE PERFORMANCE**

Depuis quelques années, je siège au comité de haute performance dont les membres proviennent de toutes les associations provinciales.

Nous avons discuté sur les points suivants :

- Politique sur les défauts / retraits
- Classement Rogers / UTR
- Jeux du Canada
- Système informatique VR
- Valeur des tournois
- Compétition par équipe U12
- Portail pour les parents
- Sélections nationales (tournées – camps)

Le but de ce comité est de faire progresser le tennis au Canada.

### **CONCLUSION**

Tennis Québec tient à offrir différents services aux athlètes de haute performance, et ce, à toutes les différentes étapes du joueur. De même, la Fédération veut aider les clubs et les académies afin qu'ils puissent offrir des programmes de qualité à tous les niveaux.

Les camps de l'Équipe du Québec sont toujours bien appréciés. Nous avons trouvé un moyen d'ajouter d'autres jeunes à ces camps et ainsi leur donner la possibilité de vivre ces regroupements.

Nous avons offert quelques camps pour nos joueurs de 14 ans et moins. Ceci représente un gros défi en raison des différentes contraintes (temps, disponibilité de terrains, conflit d'horaire, etc.)

Par ailleurs, les tournées fonctionnent bien. Nous devons par contre trouver le moyen d'en ajouter d'autres.

Il nous reste encore beaucoup de travail à faire afin de reprendre notre place au premier rang au niveau national.

*Sylvie Giroux*

Entraîneuse/Directrice du développement des athlètes