



Assemblée générale annuelle 2020

Le samedi 29 août 2020

Rapports annuels
2019-2020

TABLE DES MATIÈRES

Table des matières	3
Rapport annuel du président	5
Rapport du secrétaire-trésorier	7
Du 1 ^{er} avril 2019 au 31 mars 2020	7
Autofinancement et subventions gouvernementales	8
Légère baisse du surplus accumulé	8
Rapport annuel de la Commission des officiels du Québec	10
Comité exécutif.....	10
Comités et fonctions.....	10
Formations et suivi de formations.....	11
Réunions régulières du comité exécutif	11
Assemblée générale annuelle.....	11
Cotisation.....	11
Stages de formation.....	12
Tournois	12
Rapport annuel de la Commission des entraîneurs	13
Introduction	13
Membres 2019-2020	13
Dossiers traités durant la saison 2019-2020.....	13
Liste des athlètes identifiés	14
Laissez-passer pour les championnats canadiens	17
Tournois (nouveau format).....	18
Coupe des CDT	19
Programme Sport-études	20
Tennis-mag.....	21
Maraudage.....	22
Conclusion.....	22
Rapport annuel du directeur général	23
Introduction	23
Structure de la fédération.....	24
Stade Uniprix.....	25
Tennis Canada.....	26
Subventions gouvernementales	27
Programmes d’affiliation des organismes de tennis extérieur et des licenciés	27
Conclusion.....	28
Rapport annuel du directeur technique	30
Le réseau des tournois sanctionnés.....	30
Réseau de compétitions et terrains lors de la saison en salle	32
Arbitrage, officiels et discipline en tournoi.....	33
Rapport du directeur général adjoint	34
Positionnement Tennis Québec.....	35
Activités, événements et programmes.....	36
Annonces, commanditaires et partenaires	37
Envois par courriel (Marketing direct).....	37
Études et sondages	38
Outils et plateformes de communication et de promotion	38

Relations publiques et relations médias.....	40
Centre de tennis intérieur multifonctionnel de Tennis Québec.....	42
Ressources humaines.....	47
Autres implications	49
Rapport annuel de la directrice du développement régional et technique	50
Affiliation des organismes de tennis extérieur (OTE)	50
Classement national Rogers.....	51
Circuit des recrues Rogers	51
Programme Récré-Tennis	52
Guide des infrastructures	53
Activités régionales.....	53
Programme de certification des entraîneurs.....	54
Conférence nationale des entraîneurs	55
La Tournée de tennis scolaire, présentée par Tennis Québec en partenariat avec Les producteurs laitiers du Canada	55
Tournée Sports Experts 2019, présentée par Tennis Québec en partenariat avec Banque Nationale..	56
Tennis universitaire.....	57
Tennis collégial.....	58
Rapport annuel de l'entraîneuse/directrice du développement des athlètes.....	59
Introduction	59
Camp de sélection et camps de l'Équipe du Québec U10 et U12	60
Équipe du Québec 10 ans – 12 ans et moins	60
Jeux du Canada	61
Regroupements provinciaux pour filles 10 ans et moins.....	62
Ace Cup – compétition québec/ontario	63
Duel U10 – compétition québec/ontario.....	64
Championnats canadiens extérieurs 2019 et en salle 2020	65
Résultats internationaux.....	66
Tournées organisées par Tennis Québec.....	73
Clubs sportifs	73
Rapports pour le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) et pour l'Institut national du sport du Québec (INS)	74
Fondation de l'athlète d'excellence.....	74
Commission des entraîneurs	75
Comité haute performance	75

RAPPORT ANNUEL DU PRÉSIDENT

Le moins que l'on puisse dire est que l'année 2019-2020 a démarré sur les chapeaux de roues. Il me vient tout de suite à l'esprit l'accomplissement historique de Bianca Andreescu au tournoi d'Indian Wells. Cette victoire n'aurait sans doute été possible sans la brillante intervention de Sylvain Bruneau au milieu de la manche ultime. À la suite de ce bref, mais intense échange, Bianca est retournée au jeu avec le résultat que l'on connaît. Et ce fut là le début d'une année incroyable pour le tandem Andreescu-Bruneau. Forte de sa victoire à la Coupe Rogers de Toronto, Bianca a dominé Serena Williams pour remporter les honneurs des Internationaux des États-Unis, rien de moins. Quant à Bruneau, il a reçu le prix Jack Donahue remis à l'entraîneur de l'année, tous sports confondus. Personnalité de l'année 2019 de La Presse (sport), Sylvain est la preuve vivante qu'avec beaucoup de travail et d'humilité il est possible de réaliser de grands exploits.

Et que dire de Félix! Nous savions qu'il avait un grand talent, certes, mais pas au point de penser qu'il allait s'imposer si rapidement dans le cadre de tournois aussi importants. Il nous a fait vivre de grandes émotions à la Coupe Rogers. D'entrée de jeu, il a fait preuve de beaucoup de combativité pour venir à bout de son compatriote Vasek Pospisil dans un match chaudement disputé. Pour son 19^e anniversaire, Félix croisait le fer avec Khachanov. Le Russe a gâché la fête en venant à bout du Québécois dans un duel de trois manches. Il est fort à parier que, dans un avenir rapproché, Félix nous fait de nouveau vivre de grands moments sur les terrains du Stade IGA et partout dans le monde.

Je ne peux terminer ce tour d'horizon du tennis international sans vous parler de Leylah Annie Fernandez. À 16 ans seulement, la Lavalloise a remporté son premier titre junior en Grand Chelem à Roland-Garros. À son tour, Leylah Annie a écrit une page d'histoire en devenant la première canadienne à décrocher le titre junior aux Internationaux de France. À ses débuts sur le circuit de la WTA, la gauchère a continué de nous épater, notamment avec des victoires aux dépens de Sloane Stephens et de Belinda Bencic.

L'année 2019-2020 a été particulièrement mouvementée sur le plan du personnel de Tennis Québec. Jesline Patrick et sa famille ont accueilli un deuxième enfant en décembre. Jesline est depuis en congé de maternité. Nous leur souhaitons tout le meilleur et beaucoup de bonheur. Le poste de directeur technique en est un particulièrement névralgique pour notre organisation. C'est le poste responsable, entre autres, de la gestion du calendrier de compétitions. Lorsqu'on pense qu'il y a plus de 300 événements annuels, il va de soi qu'il s'agit d'un poste exigeant où la rigueur et la diplomatie sont nécessaires. David Marandon possède ces qualités, mais il a décidé de poursuivre son chemin dans un autre domaine où il saura assurément relever avec brio ce nouveau défi. L'organisation s'est rapidement retournée et a réussi à dénicher un nouveau directeur technique, par intérim, en la personne d'Antoine Guillemette. La promptitude avec laquelle Antoine a su combler le vide laissé par le départ de David a de quoi surprendre. Son éthique de travail, sa générosité et sa polyvalence font de lui un collègue hors pair.

L'arrivée de la COVID-19 a mis à rude épreuve l'équipe de Tennis Québec. Au départ annoncé de Francis Pagé s'est ajouté celui de Réjean Levesque. Réjean a connu une carrière de plus de 25 ans chez Tennis Québec et a accompli plusieurs faits d'armes, dont la Tournée Sports Experts et la Tournée scolaire.

Tennis Québec démontre, année après année, sa volonté d'innover, de sortir des sentiers battus et de se démarquer afin de contribuer à la bonne santé des Québécois. C'est dans cette optique que le Tennis-mag vous a proposé un dossier spécial sur la protection de nos jeunes et de notre clientèle en

général. Il est primordial d'offrir à tous un environnement sécuritaire et Tennis Québec est à mettre en œuvre plusieurs actions à ce sujet afin que le plaisir et les bienfaits que procure le tennis soient toujours au premier plan.

Tennis Québec est donc une organisation capable de s'adapter et de rebondir, grâce entre autres au brio de son directeur général, Jean-François Manibal. Merci, Jean-François, pour les nombreuses heures passées à ton bureau à faire en sorte que le bateau continue à voguer sans trop prendre l'eau malgré les défis de taille engendrés par la COVID-19. Connaissant assez bien Jean-François, il vous dira qu'il n'est pas seul à la barre. Je tiens donc à remercier sincèrement Sylvie, Antoine, Demian, Martijn, Julie et Andréanne pour leurs efforts exceptionnels en ces temps incertains.

Réjean Genois
Président

RAPPORT DU SECRÉTAIRE-TRÉSORIER

DU 1^{ER} AVRIL 2019 AU 31 MARS 2020

Il est impossible d'aborder ce rapport sans, premièrement, parler de la crise de la COVID-19 qui a eu et qui aura, pour plusieurs années, un impact direct sur les finances et la structure permanente de l'organisation. Les séquelles de cette crise ont commencé à se faire sentir dès la fin de l'année, mais c'est vraiment en 2020-2021 que nous ressentirons tous les effets négatifs de cette malheureuse pandémie qui plongera Tennis Québec dans les moments les plus difficiles de son histoire.

L'année 2019-2020 se déroulait plus ou moins comme prévu jusqu'à ce que le mois de mars nous apporte notre lot de problèmes et de casse-têtes. Nous étions sur le point de terminer l'année en respectant le budget initialement établi lorsque la pandémie nous a frappés de plein fouet. Évidemment, afin de permettre à Tennis Québec de survivre et de passer à travers la crise, de difficiles et déchirantes décisions ont dû être prises, en prenant toujours en considération une reprise graduelle des activités qui seraient organisées par une fédération amputée de nombreux éléments clés.

La première et plus importante secousse reliée à la pandémie fut l'annonce du président de Tennis Canada, Michael Downey, que notre subvention pour l'année 2020, malgré une entente conclue la semaine précédente, passerait de 350 000 \$ à 55 000 \$. Ceci était dû au report des Coupes Rogers, vache à lait de Tennis Canada, à l'année prochaine. Nous allions donc commencer l'année avec une perte directe de 300 000 \$. Rapidement après, nos commanditaires nous annonçaient qu'en raison de l'annulation des activités de Tennis Québec et de leurs situations financières difficiles, ils devaient revoir à la baisse leur participation financière. Une estimation rapide nous laissait entrevoir des pertes ici d'un peu moins de 200 000 \$. L'annulation de toutes nos activités (tournois, stages d'entraîneurs, stages d'officiels, etc.) venait réduire nos revenus d'un autre 50 000 \$. Finalement, la perte de revenus engendrée par le non-renouvellement des affiliations et des licences nous laissait craindre un autre manque à gagner de quelque 60 000 \$. Nous faisons donc face à des pertes de revenus possibles de près de 600 000 \$ sur un budget de 2,3 millions de dollars dans lequel nous retrouvons beaucoup de « in and out », c'est-à-dire des montants qui ne font que transiter pas la fédération. À titre d'exemple, sur des subventions reçues de 645 000 \$ du gouvernement provincial l'année dernière, seulement 175 000 \$ étaient pour nos opérations régulières. Les montants restants ne faisaient que transiter par nous (ex. Coupe Banque Nationale : 80 000 \$).

Même si la majorité de ces pertes se feront sentir l'année prochaine (2020-2021), nous avons dû, dès la fin de cette année, sabrer les dépenses afin de minimiser le plus possible l'impact financier. Des décisions difficiles, mais inévitables, ont donc été prises en commençant par le licenciement de certains employés et l'annulation de l'embauche d'autres personnes qui devaient remplacer du personnel qui venait de nous quitter. Nous sommes donc passés en 2019 de onze personnes à temps plein et une à temps partiel à cinq envisagés dans le pire de la crise. Nous avons également imposé des compressions salariales de 25 % à la petite équipe qui demeurait en place. Évidemment, nous avons aussi été dans l'obligation de couper certaines activités/programmes dont l'arrêt de publication de notre magazine officiel, Tennis-mag. Le numéro (dont la sortie est prévue d'ici la fin du mois d'août) sera publié en ligne seulement et devrait être le dernier à être offert à nos adeptes. Le projet de centre de tennis intérieur multifonctionnel sera aussi mis sur la glace tant que nous n'aurons pas stabilisé notre situation financière. Nous avons également été dans l'obligation de ne pas verser de subventions à nos associations régionales au 31 mars 2020, situation qui, espérons-le, devrait revenir à la normale l'année

prochaine. Une série d'autres mesures seront aussi évaluées au cours des prochaines semaines et un réaménagement complet de l'organisation devra se produire en cette nouvelle année.

AUTOFINANCEMENT ET SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES

Parlons maintenant un peu plus de l'année qui nous concerne. Nous fermons les livres avec un déficit d'un peu plus de 25 000 \$ ce qui est beaucoup plus que notre estimation de 7 500 \$ de début d'année, mais ce qui est plus que raisonnable dans les circonstances.

Nous pouvons rapidement constater, à la lecture des états financiers, que les revenus et les dépenses de l'organisation ont diminué en 2019-2020 de plus de 100 000 \$. Ceci est dû, en grande partie, à la diminution des subventions pour les événements spéciaux internationaux en sol québécois. Nous avons en effet reçu quelque 55 000 \$ de moins pour des compétitions internationales qui n'ont pas été reconduites. Les dépenses ont donc aussi été réduites d'un montant équivalent. De plus, avec l'arrivée de la COVID-19, nous avons dû cesser toutes nos activités à la mi-mars ce qui a eu un effet direct sur nos revenus de services. L'annulation de nos compétitions (étapes/championnats et tournois réguliers) nous a fait perdre tous nos revenus d'inscriptions, de sanctions et de vente de balles et l'annulation des championnats canadiens intérieurs a diminué la portion financière provenant des parents pour couvrir les dépenses inhérentes à ces événements.

Pour ce qui est des principales fluctuations de dépenses, mentionnons qu'elles se retrouvent principalement au niveau des manifestations où l'on constate une diminution d'un peu plus de 25 000 \$ (annulation des compétitions), du fonctionnement (diminution de 26 000 \$ en raison de l'abolition d'un poste à temps partiel), du soutien aux activités régionales et locales (annulation des subventions de l'ordre de 22 000 \$) et du programme d'excellence (près de 50 000 \$ de moins reliés en grande partie aux événements internationaux qui n'ont pas eu lieu).

LÉGÈRE BAISSÉ DU SURPLUS ACCUMULÉ

À la suite de notre année déficitaire, le surplus accumulé de Tennis Québec s'élève à un peu plus de 405 000 \$. Ce montant peut sembler élevé, mais il est en réalité composé de 212 000 \$ de dépôts/fonds utilisables, de 125 000 \$ d'immobilisations et de 70 000 \$ d'une fondation créée à partir de deux dons majeurs offerts à Tennis Québec. Nous réalisons aujourd'hui l'importance d'avoir un coussin financier sur lequel nous pouvons retomber en cas de situation de crise. La pandémie, qui a commencé cette année, aurait pu être encore plus désastreuse à court terme pour l'organisation si nous n'avions pas pu compter sur une certaine liquidité qui était disponible en raison du surplus accumulé.

Je vous mentionnais l'année dernière l'importance de prôner la prudence. Le passé et maintenant le présent nous le démontrent. Nous avons souvent vu des organismes en parfaite santé financière être victimes de leur insouciance pour finalement se retrouver dans des situations financières peu enviables. En raison de leurs sérieux problèmes financiers, nous savons d'ores et déjà que Tennis Canada maintiendra leurs coupures financières aux provinces pour au moins les deux prochaines années. Ceci veut donc dire qu'en 2020-2021 nous sommes certains que Tennis Canada nous coupera 300 000 \$ de nos subventions et que cette même somme sera également retranchée en 2021-2022. L'effet de la COVID-19 se fera donc ressentir à Tennis Québec sur plusieurs années. Nous devons donc couper

certaines programmes et activités sur plusieurs années et travailler très fort afin de trouver de nouvelles sources de financement pour combler le manque à gagner créé par cette pandémie.

Nous devons donc continuer à gérer notre budget de façon raisonnable, prudente et cohérente tout en gardant les objectifs de l'organisation au cœur de nos décisions. Nous avons tous travaillé très fort au fil des ans afin de nous offrir une fédération forte, stable et viable. Nous devons maintenant retourner à la case départ et nous refaire une santé financière.

Je tiens, en terminant, à vous remercier pour tout ce que vous faites bénévolement pour le développement de notre sport. Si nous avions à rembourser les coûts directement reliés aux heures que vous investissez dans le développement du tennis dans vos régions, notre surplus accumulé aurait depuis longtemps été transformé en déficit majeur.

Alain Morency
Secrétaire-trésorier

RAPPORT ANNUEL DE LA COMMISSION DES OFFICIELS DU QUÉBEC

COMITÉ EXÉCUTIF

- Présidente : Édith Lemay
- Vice-président : Claude Joly
- Secrétaire : Rabih Choueiry
- Administrateurs : Alain Ménard / Cyril Bertelone / Yves Duchesne
- Représentant de Tennis Québec : aucun

COMITÉS ET FONCTIONS

SÉLECTION

Un comité de trois personnes est formé pour contribuer à la sélection des officiels lors de différents tournois sanctionnés, en majorité, par Tennis Canada (Challengers de Drummondville, de Granby, de Gatineau et de Saguenay), recommandations pour les deux Coupes Rogers.

Tennis Québec fait sa propre sélection de juges-arbitres pour ses tournois provinciaux et cette sélection demeure sous la responsabilité de M. Claude Joly.

COMMUNICATION

Envoi par courriel : des formulaires de disponibilités pour les tournois de printemps, d'été, d'automne; de messages d'intérêt public, de disponibilités pour les différentes affectations de tournois nationaux et internationaux.

M. Claude Joly est toujours la personne responsable de l'affectation des arbitres lors des tournois sanctionnés par Tennis Québec. Il demeure la ressource prioritaire à contacter par tout le personnel d'arbitrage au Québec concernant toutes questions qui pourraient les concerner. Il est également responsable du dossier de la mise à jour du « permis de conduite ».

ÉTHIQUE ET DISCIPLINE

Voir à ce que les officiels respectent le code d'éthique qui a été signé (signature perpétuelle) avec le renouvellement de la licence d'officiel. Dans le cas d'un manquement à ce code d'éthique par un officiel, un comité est formé pour régler le problème.

FORMATIONS ET SUIVI DE FORMATIONS

Ce comité est formé de trois personnes.

Le comité, en collaboration avec Tennis Québec, s'occupe de recruter des formateurs, de coordonner les dates, de réserver les locaux et les terrains pour donner les stages suivants : initiation à l'arbitrage, arbitre de chaise provincial et juge-arbitre provincial.

Le comité s'occupe, par l'intermédiaire de tournois sanctionnés par Tennis Québec, de faire pratiquer, sous supervision, les personnes qui ont suivi un stage d'initiation à l'arbitrage et arbitre de chaise provincial.

RÉUNIONS RÉGULIÈRES DU COMITÉ EXÉCUTIF

Deux réunions de l'exécutif ont eu lieu cette année. Des procès-verbaux sont rédigés pour chacune de celles-ci.

La Commission s'est réunie aux dates suivantes :

- 12 juin 2019
- 21 novembre 2019 (dissolution de la COTQ)

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE

La dernière assemblée générale annuelle n'a pas eu lieu le 21 novembre 2019 au Stade IGA, car nous avons décidé (comité exécutif de la COTQ, Jean-François Manibal – directeur général de Tennis Québec – et Tony Cho – directeur de l'arbitrage Tennis Canada) de mettre fin à cette commission et de lui redonner une autre fonction qui sera établie par Tennis Québec.

COTISATION

Chaque officiel doit prendre sa licence d'officiel au coût de 50 \$ pour l'année 2019. Le renouvellement annuel des licences doit se faire au moyen du système de gestion des licences en ligne de Tennis Québec.

STAGES DE FORMATION

INTRODUCTION À L'ARBITRAGE

Au cours de la dernière saison, il y a eu 2 stages d'introduction à l'arbitrage. 18 candidats ont participé au premier stage (11-12 mai 2019), 16 ont réussi et 2 ont échoué. 11 candidats ont participé au deuxième stage (5-6 octobre 2019), 10 ont réussi et 1 a échoué. Ces stages ont eu lieu à Montréal, au Stade IGA, sous la supervision de Claude Joly.

ARBITRE DE CHAISE PROVINCIAL

Il n'y a pas eu de formation cette année.

PRATIQUES SUPERVISÉES

Il y a eu 5 pratiques organisées pour les officiels :

- 22 juin 2019 à Lachine, 1^{re} étape 18 ans extérieure : 22 officiels présents
- 23 juin 2019 à Lachine, 1^{re} étape 18 ans extérieure : 17 officiels présents
- 27 septembre 2019 au Stade IGA, Wheelchairs ITF 3 Montréal : 5 officiels présents
- 28 septembre 2019 au Stade IGA, Wheelchairs ITF 3 Montréal : 11 officiels présents
- 29 septembre 2019 au Stade IGA, Wheelchairs ITF 3 Montréal : 8 officiels présents
- 23 novembre 2019 à l'Île-des-Sœurs, 2^e étape 16 ans et moins intérieure : 14 officiels présents
- 24 novembre 2019 à l'Île-des-Sœurs, 2^e étape 16 ans et moins intérieure : 12 officiels présents

RENCONTRE ANNUELLE DES ARBITRES ITINÉRANTS ET JUGES-ARBITRES DE TENNIS QUÉBEC

Une rencontre a eu lieu le 11 mars 2020 au Stade IGA et une vingtaine d'officiels étaient présents.

TOURNOIS

Nous avons officié plus de 220 tournois provinciaux, 10 tournois nationaux juniors, 5 tournois nationaux vétérans et 9 tournois professionnels sur le territoire québécois!

Édith Lemay
Présidente

RAPPORT ANNUEL DE LA COMMISSION DES ENTRAÎNEURS

INTRODUCTION

La Commission des entraîneurs a toujours pour objectif de se pencher sur différents dossiers en rapport avec les programmes de haute performance : la liste des athlètes identifiés, les sélections pour des tournées, les laissez-passer pour les championnats canadiens, les formats de compétitions, etc. La Commission prend certaines décisions et fait également des recommandations à Tennis Québec

Suite aux résultats de l'analyse des clubs sportifs, dans le cadre du Programme en matière de soutien à l'engagement des athlètes, selon des critères bien précis établis par Tennis Québec et acceptés par le Ministère, les membres de la Commission sont donc sélectionnés pour un mandat d'une année. Cette saison, douze membres de différents clubs, en plus de la directrice du développement des athlètes de Tennis Québec, se sont rencontrés à trois reprises (juin 2019, octobre 2019 et février 2020). Parmi ces douze clubs, sept ont reçu une subvention du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

MEMBRES 2019-2020

Clubs	Représentants
Académie (360)	Mathieu Sarrazin
Académie Alliasime*	Yanick Pelletier
Académie Tennis Momentum*	Daniel Cloutier
Club de tennis Île des Sœurs*	Christine Picher
Club sportif Côte-de-Liesse	Conrad Pineau
EB tennis (Vaudreuil)	Étienne Bergeron
École de tennis Delisle-Poirel	Caroline Delisle
Tennis 13 Fitness – Académie Ménard et associés*	Robby Ménard
Tennis Beauce	Richard Dulac
Tennis intérieur René-Verrier	Sylvain Ruest
Tennis Montréal Excellence*	Sébastien Prieur
Tennis Outaouais Performance*	Mathieu Toupin
Tennis Québec	Sylvie Giroux

*Clubs ayant obtenu une subvention du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur grâce à la politique en matière de soutien à l'engagement d'entraîneurs.

DOSSIERS TRAITÉS DURANT LA SAISON 2019-2020

- Liste des athlètes identifiés
- Laissez-passer pour les championnats canadiens
- Tournois (calendrier, format, etc.)
- Coupe des CDT de Tennis Québec et de Tennis Canada
- Programme Sport-études
- Maraudage
- Tennis-mag

LISTE DES ATHLÈTES IDENTIFIÉS

La mise à jour de la liste des athlètes identifiés se fait chaque année et couvre la période du 1^{er} mai au 30 avril. En plus de l'évaluation des performances, les athlètes doivent demeurer actifs au niveau compétitif et respecter les exigences du protocole d'entente afin de conserver leur place sur la liste. Les athlètes sont donc placés dans quatre catégories distinctes selon des critères bien précis :

- Excellence – Brevetés (les athlètes doivent satisfaire les critères de Tennis Canada / Sport-Canada)
- Excellence (les athlètes doivent satisfaire les critères du Ministère)
- Élite (six garçons et six filles – les athlètes doivent rencontrer les critères de Tennis Québec)
- Relève (six garçons et six filles – les athlètes doivent rencontrer les critères de Tennis Québec)

IDENTIFICATION DES ATHLÈTES

Athlètes « Excellence – Breveté »

Athlètes brevetés de niveau « sénior » ou de niveau « développement ». Cette catégorie relève de Sport Canada et de Tennis Canada.

athlètes « Excellence »

Ce niveau d'identification relève du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

athlètes « Élite » et « Relève »

Ces deux niveaux d'identification relèvent de la Commission des entraîneurs de Tennis Québec.

La sélection des athlètes identifiés repose essentiellement sur leur classement international (ATP – WTA – ITF) et également sur leurs performances aux niveaux international et national. Tennis Québec a recours à un système de règles d'identification des athlètes lors de la sélection. Ces critères sont disponibles sur le site Internet de la Fédération www.tennis.qc.ca (Programmes/Haute Performance/Athlètes identifiés/Critères d'identification des athlètes). Ils se retrouvent aussi dans le Modèle de développement des athlètes de Tennis Québec qui est également disponible sur le site web de Tennis Québec (Programme/Haute Performance/Modèle de développement des athlètes).

L'athlète sélectionné doit signer un protocole d'entente avec Tennis Québec. Il va sans dire que Tennis Québec soutient les athlètes qui, en plus de satisfaire aux critères de sélection, répondent également à certaines exigences telles que :

- Participer, de façon obligatoire, aux championnats canadiens en salle et extérieurs de sa catégorie (sauf si l'athlète reçoit une exemption de Tennis Québec – Commission des entraîneurs);
- Participer, de façon obligatoire, aux Jeux du Canada 2021, si l'athlète est sélectionné(e);
- Etc.

LISTE DES ATHLÈTES IDENTIFIÉES

Excellence – Breveté

- Mélodie Collard
- Leylah Annie Fernandez
- Sarah-Maude Fortin
- Maxime St-Hilaire
- Annabelle Xu

Excellence

- Aucun athlète

Élite

- Françoise Abanda
- Taha Baadi
- Christophe Clément
- Catherine Isabelle Denysiewicz Slowek
- Alexis Galarneau
- Marie-Lee Grégoire
- Sarah L'Allier
- Raphaëlle Leroux
- Maxime Mareschal-Hay
- Nicaise Muamba
- Josie Usereau
- Jaden Weekes

Relève

- Haitam Aboufirassi
- Amélie Allard
- Angel Bean
- Janic Durocher
- Matej Kajzer
- Ange-Kevin Koua
- Numa Lemieux-Monette
- Alizée Poulin
- Clara Sobius
- J Hubert Thériault
- ungHee You
- Naomi Xu

La liste des athlètes identifiés est un des points faisant partie de l'évaluation des clubs sportifs (politique en matière de soutien à l'engagement d'entraîneurs). Ainsi, les clubs ayant envoyé leur évaluation reçoivent des points pour chaque athlète s'entraînant dans leur club qui figure sur cette liste (20 % du total des points). Ceci dit, l'attribution des points varie selon le statut de l'athlète (Relève, Élite ou Excellence).

AVANTAGES POUR LES ATHLÈTES IDENTIFIÉS

Subvention lors des tournées organisées par Tennis Québec

Crédit d'impôt remboursable pour athlètes de haut niveau

Seuls les athlètes demeurant au Québec et identifiés par Tennis Québec auprès du Ministère peuvent avoir droit, pour l'année financière visée, à un crédit d'impôt remboursable.

- Excellence : 4 000 \$
- Élite : 4 000 \$
- Relève : 2 000 \$

Programme Équipe Québec

Le Programme Équipe Québec vise à offrir aux athlètes québécois (de niveau « Excellence ») un appui financier leur permettant une situation plus stable, de plus grandes possibilités d'entraînement et un meilleur encadrement. Ce programme favorise le succès des athlètes sur la scène internationale.

Programmes de bourses coordonnés par Sports Québec

Le Ministère confie à Sports Québec le mandat de coordonner les quatre différents programmes de bourses qui sont offerts aux athlètes. Ces programmes d'assistance financière sont destinés aux athlètes identifiés aux niveaux « Excellence », « Élite », « Relève » et « Espoir ».

Fondation de l'athlète d'excellence du Québec (FAEQ)

Le Ministère apporte un soutien financier en offrant des bourses aux athlètes des quatre niveaux. Par ailleurs, il collabore avec Sports Québec pour la coordination des bourses. Le Ministère soutient la FAEQ afin de consolider le programme de bourses universitaires et d'offrir des bourses aux athlètes identifiés aux niveaux « Excellence », « Élite », « Relève » et « Espoir ».

Services scientifiques et médico-sportifs

Le Ministère confie à l'Institut du sport du Québec (INS) le mandat d'assurer à tous les athlètes identifiés au niveau « Excellence » les services de soutien à la performance.

Le Ministère confie également à l'INS le mandat d'offrir des services scientifiques médico-sportifs aux athlètes identifiés aux niveaux « Élite » et « Relève » par Tennis Québec. Les buts du programme consistent à aider à développer les talents de l'athlète et de l'entraîneur grâce à un suivi continu et ainsi, à faire en sorte que des athlètes québécois puissent se joindre aux équipes canadiennes. C'est dans ce cadre que Tennis Québec soumet annuellement à l'INS une demande de soutien financier pour les athlètes identifiés aux niveaux « Élite » et « Relève ».

LAISSEZ-PASSER POUR LES CHAMPIONNATS CANADIENS

Lors des championnats canadiens, Tennis Québec possède d'office huit places chez les filles et huit places chez les garçons dans toutes les catégories d'âge (U12 – U14 – U16 – U18). Ces seize athlètes représenteront le Québec à l'occasion de ces championnats ayant lieu deux fois par année (en salle en mars/avril et à l'extérieur en août).

Tennis Québec offre quatre tournois pour chacune des catégories en vue de la sélection des athlètes représentant le Québec aux championnats canadiens en salle. La sélection pour ces championnats est fondée sur les trois meilleurs résultats parmi les quatre tournois du Circuit de sélection (les trois étapes et le championnat québécois). Les points amassés en simple et en double aux championnats québécois ne seront comptabilisés que si le tournoi est pris en compte dans le calcul des points de classement du Circuit de sélection.

La sélection pour les championnats canadiens extérieurs est fondée sur les trois meilleurs résultats en simple dont un qui peut avoir été obtenu lors de la 3^e étape d'hiver ou lors du championnat québécois en salle. Si le résultat du championnat québécois en salle est pris en compte, non seulement le double ne sera pas pris en considération, mais les points de simple auront la même valeur qu'une étape. Dans le cas où le résultat du championnat québécois extérieur serait l'un des trois meilleurs résultats, le simple et le double seront alors calculés ensemble.

Les critères de Tennis Québec pour une demande de laissez-passer demeurent les mêmes : l'athlète doit s'être classé dans le Top 5 lors des derniers championnats canadiens de la catégorie visée et il doit aussi faire partie d'une tournée avec Tennis Canada, Tennis Québec ou participer à un tournoi ITF lors des étapes et/ou du championnat québécois.

LAISSEZ-PASSER - CHAMPIONNATS CANADIENS EN SALLE 2020

	GARÇONS	FILLES
U12	Randy Rakotonavahy	Aucun
U14	Aucun	Aucun
U16	Aucun	Aucun
U18	Maxime Mareschal-Hay Maxime St-Hilaire	Catherine Isabelle Denysiewicz Slowek Sarah-Maude Fortin

Malheureusement, en raison de la Covid-19, les championnats ont tous été annulés.

LAISSEZ-PASSER - CHAMPIONNATS CANADIENS EXTÉRIEURS 2019

	GARÇONS	FILLES
U12	Aucun	Aucun
U14	Haitam Aboufirassi	Sarah L'Allier
U16	Christophe Clément Maxime St-Hilaire	Annabelle Xu
U18	Nicolas Ocana-Lavoie	Sarah-Maude Fortin

TOURNOIS (NOUVEAU FORMAT)

Suite à la dernière réunion de la Commission des entraîneurs (février 2020) voici ce qui a été décidé concernant les tournois.

FORMAT DE MATCHS

Format de matchs lors des qualifications des « Étapes » et des tournois de réserve à partir du 1^{er} mai 2020.

- 2 manches sans avantages
- Superbris de 10 points comme 3^e manche

Format de matchs lors des qualifications des « Québécois »

- 2 manches avec avantages
- Superbris de 10 points comme 3^e manche

Lors des tableaux de qualifications et de réserve, les matchs pourront commencer le vendredi à 17 h et pourront se terminer le lundi matin (finales seulement).

Le club hôte s'engage à prendre l'ensemble du tournoi (tableau principal – qualifications et tournois de réserve)

LUCKY LOSERS

La nouvelle règle des joueurs et joueuses repêchés sera appliquée au Québec pour tous les tournois sanctionnés avec qualifications à compter du 1^{er} mai 2020.

- L'ordre des joueurs et joueuses avec un classement sera tiré au hasard
- L'ordre des joueurs et joueuses sans classement sera tiré au hasard. En cas d'égalité, la participation sera établie par un tirage au sort.

LIMITE D'ÂGE POUR LES TOURNOIS

U16 12 à 16 ans

U18 13 à 18 ans

Pour les tournois 2 étoiles, il sera maintenant possible de jouer dans sa catégorie et la catégorie au-dessus seulement. (Ex. : Un joueur U12 pourra jouer des U12- U14. Un joueur U14 pourra jouer des U14 et U16...)

SÉPARATION DES JOUEURS D'UN MÊME CLUB LORS DU 1^{ER} TOUR D'UN TOURNOI

À partir du 1^{er} mai 2020, la Commission des entraîneurs a décidé majoritairement de ne plus séparer les joueurs d'un même club au premier tour afin de promouvoir une plus grande équité.

SÉPARATION DES QUALIFIÉS LORS DU TABLEAU PRINCIPAL – ÉTAPES ET CHAMPIONNATS QUÉBÉCOIS

À partir du 1^{er} mai 2020, il y aura séparation des qualifiés dans le tableau principal afin d'éviter que 2 qualifiés ne se rencontrent au premier tour.

COÛTS

Les membres de la Commission des entraîneurs ont demandé à Tennis Québec la possibilité d'augmenter les frais d'inscription pour les tournois, car les clubs ne font pas leurs frais lorsqu'ils sont hôtes de nos événements. Le directeur général de Tennis Québec, Jean-François Manibal, proposera bientôt une nouvelle tarification.

- Futures S 50 \$
- Tournois réguliers À suivre
- Étapes et championnats À suivre

COUPE DES CDT

La Coupe des CDT de Tennis Québec s'est déroulée du 17 au 20 mai 2019 au Club plage et tennis de Mont-Tremblant.

Pour une première année, les inscriptions des joueurs ne sont plus validées par Tennis Québec avec la liste de joueurs fournie par les clubs au début de chaque saison (31 octobre). Cette vérification nous occasionnait plusieurs problèmes (liste incomplète, joueurs non-inscrits sur la liste, joueur inscrit sur 2 listes, etc.) Tennis Québec a donc décidé de laisser les clubs s'organiser avec leur liste de joueurs et n'effectuera que la vérification des licences de joueurs et le minimum de deux tournois requis par joueur inscrit. La Fédération effectuera également une vérification dans le cas où un joueur inscrit se retrouverait sur deux formulaires. Dans ce cas-ci, le joueur devra représenter le club qui est inscrit sur sa fiche de joueur (membre).

Cette compétition annuelle par équipe reflète le travail des centres de développement de tennis (CDT) du 1^{er} septembre 2018 au 15 mai 2019 pour les 10 ans, 12 ans, 14 ans et 16/18 ans et moins.

Le « coaching » est permis sur le terrain ce qui rend ce genre de tournoi très formateur pour les joueurs. Il y a une très belle ambiance entre les joueurs, les entraîneurs et les parents.

Voici le nombre d'équipes inscrites par catégorie :

- U10 8 équipes
- U12 9 équipes
- U14 9 équipes
- U16-18 10 équipes

Le Club de Tennis de l'Île des Sœurs a remporté les grands honneurs. La Coupe des CDT est un des points faisant partie de l'évaluation des Clubs sportifs (politique en matière de soutien à l'engagement d'entraîneurs).

Pour une 3^e année, en partenariat avec Tennis Canada, deux « Coupe CDT » ont été organisées. Les deux « Coupe CDT » sont également des compétitions par équipe avec « coaching » sur le terrain. Une pour les U10 (décembre 2019) et une autre pour les U9 (mars 2020).

- La Coupe U10 a accueilli 12 équipes composées de 2 garçons et de 2 filles chacune
 - Académie (360)
 - Académie Aliassime
 - Académie Tennis Momentum
 - Carrefour Multisports
 - Club de tennis Ile des Sœurs (2 équipes)
 - Club sportif Côte-de-Liesse
 - Tennis 13 Fitness (2 équipes)
 - Tennis Montréal Excellence (2 équipes)
 - Tennis Outaouais Performance

- La Coupe U9 a accueilli 11 équipes composées de 2 garçons et de 2 filles chacune
 - Académie (360)
 - Académie Aliassime
 - Académie Tennis Momentum
 - Carrefour Multisports
 - Club de tennis Ile des Sœurs (2 équipes)
 - Club sportif Côte-de-Liesse
 - Tennis 13 Fitness
 - Tennis Beauce
 - Tennis Montréal Excellence
 - Tennis Outaouais Performance

Les 2 compétitions se sont déroulées au Stade IGA.

PROGRAMME SPORT-ÉTUDES

Les appellations Sport-études et Programme Sport-études sont protégées par la Loi sur les marques de commerce depuis 2005. Il existe au Québec plus de 600 programmes Sport-étude, plus spécifiquement, 11 en tennis. Ce programme vise à soutenir les étudiants-athlètes dans la pratique de leur sport et dans la réussite de leurs études au secondaire. Il leur permet de concilier leurs objectifs scolaires et sportifs à la condition qu'ils accordent la priorité à leur réussite scolaire.

En s'inscrivant dans un tel programme, les élèves doivent s'attendre à ce que le rythme exigé pour les apprentissages soit plus élevé que dans les programmes réguliers, car le temps passé en classe est moindre. Ils devront donc être très autonomes s'ils veulent réussir.

La grille horaire des étudiants-athlètes est conçue de manière à permettre l'encadrement sportif de ceux-ci sur une période de trois heures consécutives et sur une base quotidienne dans une plage horaire de 8 heures après le début des cours ou de 8 heures avant la fin des cours.

Tennis Québec se porte garante des conditions d'entraînement sportif par la supervision active des mandataires sportifs. L'entraîneur en chef du programme doit posséder :

- une certification de niveau 3-4 ou 5 selon l'ancien système de certifications des entraîneurs ou,
- le statut formé au volet « Compétition-Développement » du PNCE ou,
- un diplôme avancé à l'entraînement de l'INS.

Pour être admissible, le mandataire doit respecter les critères suivants :

- être reconnue par Tennis Québec
- être un organisme à but non lucratif (OBNL) constitué en vertu de la partie III de la loi sur les compagnies
- avoir une immatriculation en vigueur au Registraire des entreprises du Québec

Le 31 mars 2020 était la date limite afin de faire parvenir les protocoles d'entente avec les quatre signatures (école – commission scolaire – Tennis Québec – mandataire) au Ministère. Ces protocoles seront valides pour 4 ans (2020 -2024).

Les mandataires avaient jusqu'au 31 mars 2020 afin de me remettre leur numéro d'immatriculation d'OBNL. Si un mandataire n'a pas d'OBNL, il ne sera donc plus reconnu auprès de Tennis Québec. Cette règle nous est imposée par le Ministère.

TENNIS-MAG

Voici les noms des entraîneurs qui ont été la vedette de la chronique « Portrait d'entraîneur » :

NUMÉRO 114 – MAI 2019

Entraîneur de développement

- Xavier Mignault, Club de tennis Île des Sœurs

NUMÉRO 115 – JUILLET 2019

Entraîneur de haute performance

- Louis Borfiga

NUMÉRO 116 – DÉCEMBRE 2019

Entraîneur de développement

- Jacques Bordeleau

MARAUDAGE

Tennis Québec a reçu plusieurs commentaires en ce qui concerne le maraudage. Afin de pouvoir investiguer, Tennis Québec devra recevoir une plainte officielle écrite. Suite à une longue discussion, Christine Picher, du Club de tennis Île des Sœurs, travaillera sur une entente qui sera signée entre les clubs afin d'éviter le maraudage.

CONCLUSION

Les membres de la Commission des entraîneurs ont à cœur le tennis québécois. La Commission donne la possibilité aux entraîneurs de haute performance de se réunir autour d'une même table et d'échanger sur différents sujets. La directrice du développement des athlètes peut compter sur ses membres afin de prendre de meilleures décisions en ce qui a trait à notre sport.

Sylvie Giroux

Présidente de la Commission des entraîneurs

RAPPORT ANNUEL DU DIRECTEUR GÉNÉRAL

INTRODUCTION

Somme toute, l'année 2019-2020 se déroulait relativement bien jusqu'à ce que le mois de mars nous annonce des moments à venir très difficiles. L'organisation maintenait le cap en offrant ses habituels programmes et activités tout en mettant l'accent sur son projet de centre de tennis intérieur multisports dans l'est de la métropole. Le manque de ressources humaines et financières nous empêchait toutefois de mettre plus d'énergie sur le développement de nouveaux programmes qui viendraient bonifier notre offre de services à notre clientèle diversifiée.

Un important travail d'évaluation des programmes et des activités, de réorganisation et de réaménagement des tâches fut entamé à la fin de 2019 afin de rendre encore plus productive l'organisation. Ce travail se poursuivra au cours de 2020, mais en prenant maintenant en considération tous les problèmes de personnel relié la COVID-19. Nous devons revoir nos objectifs de développement afin d'être plus réalistes, car avant même la pandémie, nos ressources humaines étaient totalement débordées et n'arrivaient pas à répondre à la demande reliée à l'ensemble de nos activités. Nous croyons qu'il serait donc préférable d'être plus sélectif dans le choix des programmes que nous gérons afin de nous assurer de la qualité des produits offerts. La situation que nous avons vécue à la fin mars vient justement confirmer l'importance de revoir la structure même de Tennis Québec.

Afin de déterminer nos subventions pour les opérations régulières de l'organisme pour les trois prochaines années (cycle 2020-2023), nous avons dû démontrer au ministère quel était notre niveau d'activité pendant l'année 2019. C'est en évaluant et comparant le niveau d'activités de toutes les fédérations sportives que le ministère détermine les subventions des fédérations. En raison du nombre élevé d'activités de Tennis Québec, nous nous classons toujours dans les trois premières fédérations ayant le niveau d'activités le plus élevé tout juste derrière le soccer et le hockey. Ces trois fédérations se retrouvent donc seules dans la première strate de subventions ce qui leur permet de recevoir le maximum de soutien soit 175 000 \$. Nous espérons toujours nous classer parmi les trois premières fédérations pour le prochain cycle, mais la concurrence est de plus en plus forte.

Malgré une fin d'année très difficile, je suis encore très fier de vous mentionner l'excellent travail que tous nos employés ont effectué au cours des douze derniers mois. Vous constaterez à la lecture des rapports de tous vos permanents et des différents responsables de comités et commissions que cette année fut à nouveau remplie d'activités et de programmes axés sur le développement de la pratique du tennis tant pour le volet récréatif que pour la haute performance. Nous pouvons donc à nouveau dire que cette année fut couronnée de succès grâce à la qualité des services offerts par notre organisme et au professionnalisme démontré, tout au long de l'année, par l'ensemble des permanents de Tennis Québec.

Nous avons initialement prévu clore l'année avec un léger déficit d'un peu plus de 5 000 \$. Malheureusement, avec la situation reliée à la COVID-19, ce déficit s'est accru substantiellement et a atteint un peu plus de 25 000 \$ au 31 mars 2020. Ceci s'explique en grande partie par la perte de commandites et par l'annulation de toutes les activités de tennis à partir de la mi-mars. Les conséquences de cette pandémie se feront réellement sentir l'année prochaine alors que nous ferons face à des pertes de revenus considérables reliées entre autres aux subventions qui nous sont octroyées par Tennis Canada (300 000 \$ de moins par année), aux revenus provenant de nos partenaires

commerciaux (commanditaires et annonceurs) et à l'annulation de nos activités. En raison de pertes de revenus initialement estimées à près de 600 000 \$, de difficiles décisions ont dû être prises à la fin de l'année financière afin de permettre à l'organisation de poursuivre ses activités. Nous avons dû mettre à pied certains employés, remettre l'embauche confirmée de personnel à plus tard, couper les salaires de 25 % des employés qui demeuraient en poste et évidemment sabrer certains programmes et projets. Tennis Québec se retrouve donc dans une situation financière très précaire pour les deux et même trois prochaines années. Vous aurez plus de détails dans le rapport du secrétaire-trésorier.

Nous avons aussi poursuivi, en collaboration avec Tennis Canada, nos démarches afin de rendre notre sport plus sécuritaire pour l'ensemble des pratiquants. Nous sommes conscients de l'importance du programme Sport Sécuritaire, de l'éthique en loisir et en sport et de la protection de l'intégrité en contexte de sport et de loisir et allons tout mettre en œuvre afin de nous assurer que nous offrons un milieu qui répond et respecte les valeurs mises en place par le gouvernement. La première démarche importante est de s'assurer que tous les instructeurs/entraîneurs soient certifiés et membres en règle de l'association des professionnels de tennis au Canada. Plusieurs outils ont été créés par le ministère pour guider les fédérations dans leurs démarches. Nous allons évidemment nous prévaloir de tous les documents qui ont été mis à notre disposition.

Tennis Québec a poursuivi ses nombreuses démarches afin de se doter d'un centre de tennis intérieur multifonctionnel qui est de plus en plus indispensable pour le développement de notre jeune relève. Aussi imposant qu'il soit, notre réseau de compétitions demeure déficient et incite notre jeune relève à envisager d'autres sports qui sont plus accessibles et accueillants. Nous pourrions évidemment pallier une partie de ce problème si nous avons notre propre centre intérieur dédié à la compétition. D'importants développements sont survenus au cours des 12 derniers mois grâce au travail acharné du directeur général adjoint, Réjean Levesque, qui a le mandat de piloter ce dossier. Nous avons, en effet, obtenu officiellement l'octroi d'une subvention de 2 millions de dollars de la ville de Montréal de même que la confirmation du terrain à Pointe-aux-Trembles. Nous n'avons malheureusement pas été capables d'obtenir officiellement ces confirmations et avons décidé, à la suite de discussions (fortes recommandations des élus de l'arrondissement) avec les représentants de la ville, qu'il serait préférable de ne pas déposer maintenant notre projet dans le cadre du programme d'infrastructure bilatéral du gouvernement provincial. De plus, l'arrivée de la pandémie nous oblige maintenant à mettre sur la glace ce projet en raison du manque de ressources financières et humaines pour faire progresser ce dossier.

STRUCTURE DE LA FÉDÉRATION

Il y a eu peu de changements au niveau régional au cours des douze derniers mois. La stabilité régionale permet donc à certaines régions et à Tennis Québec de maintenir, encore cette année, une certaine continuité qui nous laisse envisager la poursuite de plusieurs programmes et activités régionales de développement qui nous sont tous très chers. Il n'en demeure pas moins que plusieurs régions semblent essouffées et ont de la difficulté à recruter de nouveaux bénévoles désireux de s'investir dans le développement régional. Il faudra envisager une nouvelle structure plus flexible et adaptée à la réalité régionale qui répondra plus efficacement aux besoins des adeptes. Cette réforme aura également une incidence sur la structure politique de l'organisation qui a grandement besoin d'être mise à jour.

Pour ce qui est de la structure permanente de Tennis Québec, il y a eu quelques changements en cours d'année. Notons un départ important à la direction technique alors que David Marandon, après six années de loyaux services, a décidé de réorienter sa carrière dans un domaine tout à fait différent. Il ne

faut pas oublier que David avait accepté de nous dépanner comme directeur technique par intérim en 2013 et avait par la suite obtenu ce poste en permanence. Merci David pour toutes ces années de travail acharné. Nous avons également perdu Jessica Soucé, engagée au poste d'assistante administrative, qui est retournée vivre en France à la fin de novembre 2019. Jessica fut remplacée rapidement par Elsa Charles qui, en raison de la pandémie, nous a quittés à la fin mars. À ces trois départs, n'oublions pas aussi, dès le début janvier 2020, le début du congé de maternité de Jesline Patrick, notre petit rayon de soleil, qui agissait à titre d'adjointe administrative. Elle devrait normalement réintégrer l'équipe en décembre 2020. La valse des départs s'est poursuivie avec la démission du très apprécié Francis Pagé, conseiller contenu et relations publiques, le 20 mars après 3 années de service. Et pour combler le tout, M. Réjean Levesque, directeur général adjoint, qui devait prendre mon poste en 2021, nous annonçait le 10 mars qu'il quittait la fédération au cours des prochains mois.

Nous avons heureusement réussi à convaincre un ancien employé de venir nous prêter main-forte, en septembre 2019, en prenant le poste de directeur technique par intérim. Antoine Guillemette a accepté de nous dépanner en occupant ce poste, pour quelques mois, en raison du départ rapide de David et afin de nous permettre de trouver le candidat tant recherché qui relèverait ce défi. Nous avons toutefois eu la chance de garder Antoine parmi nous jusqu'à maintenant, mais son séjour à la fédération se terminera plus tard en 2020. Antoine s'est avéré tout un atout pendant la crise de la COVID-19.

Nous avons aussi embauché trois étudiants, grâce au programme Emplois d'été Canada, au cours de la période estivale. Louis-David Desruisseaux était engagé au poste de coordonnateur/animateur en chef de la Tournée Sports Experts et était secondé par Nicolas Ducharme. Nous n'avons eu que des commentaires positifs sur ces deux jeunes animateurs. Vicky Pagé est venue compléter le trio d'étudiants en acceptant le poste d'agente en communication. À tout ce personnel permanent, s'ajoutent évidemment de nombreux contractuels qui sont impliqués dans les stages de formation (formateurs), dans nos activités de haute performance (entraîneurs/accompagnateurs) et dans nos compétitions (juges-arbitres).

STADE UNIPRIX

Le Centre national a poursuivi sa douzième année d'opération au Stade Uniprix en regroupant, encore en 2019-2020, certains des meilleurs athlètes canadiens juniors provenant des quatre coins du pays. Le centre accueillait donc quatre recrues alors que Christophe Clément (Montréal), Marina Stakisis (Toronto), Mia Kupres (Edmonton) et Annabelle Xu (Montréal) se joignaient à Stefan Simeunovic (Niagara Falls) et Jaden Weeks (LaSalle) qui étaient tous les deux à leur deuxième année au sein du programme.

Le Centre national et les programmes de haute performance sont gérés par Louis Borfiga qui est appuyé par des entraîneurs de qualité. Guillaume Marx supervisait le programme masculin avec l'aide d'André Labelle et de Nikolai Haessing. Sylvain Bruneau, quant à lui, continuait de chapeauter le programme féminin en travaillant en étroite collaboration avec Simon Larose. Martin Laurendeau fait aussi toujours partie des entraîneurs nationaux du centre. À cette équipe d'entraîneurs s'ajoutaient les préparateurs physiques André Parent, Nicolas Perrotte et Virginie Tremblay. De plus, André Barette poursuivait son rôle de conseiller pédagogique.

Ces installations de tennis ont évidemment servi pour tenir certaines de nos activités de développement. Malheureusement, en raison des autres usagers et de nombreuses activités externes,

nous avons quand même eu de la difficulté à tenir toutes nos activités de développement anticipées et planifiées au stade (camps d'entraînement et de développement, stages de formation, compétitions provinciales, etc.) De plus, nous sommes de plus en plus très limités lorsque vient le temps de tenir des compétitions dans les centres intérieurs de la province. La fermeture de certains clubs au fil des ans, jumelée à la recrudescence de la popularité du tennis, nous contraint à offrir moins de compétitions équilibrées et adaptées et de limiter encore le nombre d'inscriptions dans plusieurs d'entre elles.

Afin d'être autonomes et de pouvoir répondre plus adéquatement aux besoins de tous nos athlètes, nous avons continué à travailler très fort sur un projet qui nous permettrait d'avoir un centre de développement/compétitions intérieur québécois où nous pourrions tenir de nombreux tournois provinciaux. Le projet avançait lentement mais sûrement, mais la pandémie nous oblige maintenant à repousser les échéanciers que l'on s'était fixés en raison d'un manque de ressources humaines et financières. Nos priorités doivent donc être revues afin de s'assurer que notre organisation puisse passer à travers la crise.

TENNIS CANADA

Tennis Canada a poursuivi son aide financière à toutes les fédérations provinciales cette année. Certaines sommes doivent être spécifiquement dirigées vers des activités précises identifiées par Tennis Canada selon des critères établis avec les associations provinciales. Tennis Canada a aussi maintenu son support financier en subventionnant encore une partie des dépenses inhérentes au poste d'entraîneuse/directrice du développement des athlètes de Tennis Québec.

Nous avons encore reçu, par l'entremise de Tennis Canada, un soutien financier provenant de Rogers ainsi que de la Banque Nationale. Tennis Canada alloue également annuellement aux fédérations provinciales une somme qui peut être utilisée à la discrétion de la province. Cette somme est maintenant devenue essentielle pour l'administration de notre organisme. Mentionnons qu'il est plutôt rare qu'un organisme national contribue financièrement de façon aussi significative à ses partenaires (associations) provinciaux.

Malheureusement, à la fin de l'année, après avoir signé notre protocole d'entente avec eux, le président de Tennis Canada nous annonçait, en raison de la pandémie et du report de la Coupe Rogers à l'année prochaine, qu'il était dans l'obligation de réduire notre subvention de 355 000 \$ à 55 000 \$ pour 2020. De plus, Tennis Canada réduisait la balance de la subvention prévue pour l'année en cours. Cette coupure de 300 000 \$ sera de plus répétée en 2021 ce qui aura encore de graves répercussions sur l'ensemble de nos activités et sur la structure permanente de l'organisation.

Nous avons encore expérimenté certaines difficultés avec le système de gestion de tournois et le classement national qui sont sous la responsabilité de Tennis Canada. Ces systèmes, qui sont gérés aux Pays-Bas, ne sont pas flexibles et nous demandent beaucoup de travail et de temps. Certaines fonctionnalités devaient être incluses dans les systèmes informatisés, mais nous devons malheureusement tenir des registres manuellement à part, car leurs systèmes ne sont pas capables de les intégrer. Nous mettons beaucoup de pression sur Tennis Canada afin qu'ils forcent la compagnie qui gère ces systèmes à développer ces fonctionnalités qui, nous le croyons, sont de base. C'est un dossier chaud qui demande toujours beaucoup de temps.

SUBVENTIONS GOUVERNEMENTALES

Étant à la dernière année d'un cycle de trois ans et tout comme l'année dernière, notre subvention pour le PSFSQ (opérations régulières) s'est maintenue à 175 000 \$ soit le montant le plus élevé possible selon le système d'évaluation du ministère. Seulement trois fédérations se retrouvent dans cette première strate de subvention, soient le soccer, le hockey et nous. Cette somme pourrait changer en 2020-2021 étant donné que nous serons à la première année du nouveau cycle de trois ans.

Pour ce qui est des subventions destinées au développement de la haute performance, nous avons reçu quelque 23 000 \$ de plus que l'année précédente (213 770 \$ au lieu de 190 000 \$) qui s'explique par le l'ajout d'une subvention spéciale pour le soutien spécifique à l'engagement d'entraîneuses (12 500 \$) et au retour de la subvention pour les Jeux du Canada (11 270 \$). La répartition de cette somme est la suivante : 100 000 \$ pour le programme d'engagement d'entraîneurs et 90 000 \$ pour la mise en œuvre du plan de développement de l'excellence. Le montant de 90 000 \$ est donc destiné à la participation des athlètes aux championnats canadiens et aux tournées nationales et internationales, à l'organisation de tous les regroupements et camps d'entraînement provinciaux et nationaux et à l'engagement de l'entraîneuse/directrice du développement des athlètes. À cette somme, nous devons ajouter une autre subvention (PSES) de 40 000 \$ pour l'organisation d'événements nationaux et internationaux de moindre envergure en sol québécois.

Dans le cadre du programme de soutien aux événements spéciaux internationaux (PSESI), nous avons également été en mesure de reconduire cette année les subventions destinées aux Internationaux de tennis junior Banque Nationale (45 000 \$) et au Challenger de Granby (40 000 \$). À ceux-ci se sont ajoutés le Challenger de Drummondville (25 000 \$), le Challenger de Saguenay (25 000 \$), le Challenger de Gatineau (35 000 \$) et la Coupe Fed Ukraine (25 000 \$) pour un total global de 195 000 \$. C'est une baisse de plus de 50 000 \$ qui s'explique par l'annulation de certaines compétitions internationales en sol québécois. Évidemment, cette somme ne fait que transiter par notre organisme.

PROGRAMMES D'AFFILIATION DES ORGANISMES DE TENNIS EXTÉRIEUR ET DES LICENCIÉS

Tout comme l'année dernière, le programme d'affiliation des clubs de tennis intérieur s'est poursuivi avec un nombre de 25 clubs affiliés à travers le Québec. Parmi ces 25 clubs membres, on en dénombre une quinzaine qui est reconnue comme CDT (Centre de développement de tennis). Grâce à ce soutien financier d'un peu plus de 70 000 \$, la Fédération a été en mesure de développer la pratique du tennis à tous les niveaux.

Pour ce qui est des programmes d'affiliation des organismes de tennis extérieur, nous maintenons généralement le même nombre d'organisations affiliées. Ce programme nous permet de générer quelque 50 000 \$ annuellement. Nous devons toutefois être encore plus actifs dans ce domaine en procédant par des contacts plus personnalisés auprès des dirigeants de clubs locaux. Nous avons d'excellents services à offrir aux organismes extérieurs, mais nous devons avoir les ressources humaines nécessaires pour les contacter et leur démontrer les avantages de faire partie de notre grande famille.

En ce qui concerne le programme de licences (un peu plus de 2 000 licenciés, toutes catégories confondues cette année), nous avons maintenu des chiffres similaires à ceux de l'année dernière malgré le non-renouvellement de licences de certains athlètes en raison de la pandémie. En effet, il a été décidé, dès le début de la crise, de prolonger les licences des joueurs étant donné qu'ils n'avaient pas

accès au réseau de compétitions. Ce programme nous a quand même permis d'amasser un peu moins de 70 000 \$. Afin d'accroître la rétention et d'augmenter le nombre de nouveaux licenciés, nous avons développé des formats de compétitions qui ont permis aux nouveaux adeptes de jouer des matchs en fonction de leur calibre de jeu. Nous avons aussi été obligés de développer de nouvelles formules afin d'être en mesure d'être accueillis par nos centres intérieurs. Nous sommes toujours convaincus que plusieurs nouveaux joueurs abandonnent rapidement la compétition en raison de l'inégalité flagrante des calibres de jeu. De là, l'importance de pouvoir compter sur un centre de compétitions qui aura comme principal but d'offrir de nouvelles possibilités de compétitions à tous nos jeunes adeptes de tennis.

CONCLUSION

Tennis Québec a continué, tout au long de l'année, à développer les cinq sphères d'intervention qui sont la découverte, l'initiation, la récréation, la compétition et la haute performance. Afin de poursuivre notre croissance, il est essentiel pour notre organisme de développer efficacement, partout dans la province, chacun de ces secteurs qui sont tous interreliés et aussi importants les uns que les autres. Il est primordial pour Tennis Québec, plus particulièrement après la pandémie, de poursuivre la recherche de nouvelles sources de financement qui nous permettront d'accroître nos interventions dans tous ces secteurs afin de répondre aux besoins sans cesse croissants de notre milieu.

Comme toutes les années, je vais répéter l'ensemble des programmes, activités ou services qui ont été sous notre juridiction : le programme Récré-tennis, les programmes des centres de développement de tennis (CDT), le programme d'engagement d'entraîneurs et de Sport-études, la détection de talents, les camps de sélection et d'entraînement, les regroupements, les tournées nationales et internationales, la Coupe des CDT, les rencontres Québec/Ontario, les programmes scolaires de premier et deuxième cycle du primaire et du secondaire, le programme de formation d'instructeurs, d'entraîneurs, de proadministrateurs et d'officiels, le programme d'affiliation des clubs de tennis intérieur, le programme d'affiliation des organismes de tennis extérieur, les services reliés à la licence du joueur, les Prix d'excellence du tennis québécois, de Sports-Québec et de Tennis Canada, le magazine Tennis-mag, le site Internet, les différents médias sociaux (Facebook, Twitter, YouTube, Instagram et LinkedIn), la production de vidéos promotionnelles, la production de documentation tant promotionnelle que technique, le panthéon du tennis québécois (pour les bâtisseurs et les athlètes) et le panthéon régional, la coordination de tournois, le classement informatisé des joueurs, l'assistance technique, l'assistance aux athlètes, la recherche de programmes de bourses aux athlètes, la participation aux différents salons faisant la promotion du sport, la diffusion d'information et la promotion du tennis par l'entremise des différents médias.

Je dois vous avouer que je ne m'attendais pas à un début de 41^e année au sein de Tennis Québec aussi difficile, mouvementé et stressant. En raison de la situation exceptionnelle que nous vivons, je vais dépasser les douze mois que mon rapport doit normalement couvrir. La crise émanant de la COVID-19, en mars dernier, a mis une pression énorme sur les épaules de tous les employés et nous a surtout obligés à prendre de difficiles décisions qui ont évidemment eu un impact sur le moral de l'équipe. Nous n'avions pas le choix d'agir rapidement, car la viabilité de l'organisation était tout simplement en jeu. Des pertes de revenus importantes (estimation initiale de près de 600 000 \$), des départs volontaires, des licenciements, des compressions salariales de 25 %, des embauches annulées, de nombreuses négociations avec nos partenaires et le gouvernement, de la production hebdomadaire de consignes et de communiqués et des demandes provenant de toute part (entraîneurs, clubs, associations,

municipalités, athlètes, parents, médias, gouvernement, collègues, etc.) ont surchargé la petite équipe qui demeurait en place. Il ne faut pas oublier que nous sommes passés de 11 à 6 employés pour gérer cette crise et pour préparer une relance dans un contexte que personne ne connaissait.

Je dois lever mon chapeau à tous mes employés qui ont su retrousser leurs manches sans dire un mot et qui ont abattu un travail colossal dans des conditions plus que difficiles. Ne comptant pas les heures ni les nombreuses réunions... chacun a su contribuer à la survie de Tennis Québec et à la relance de nos activités. Toutes les années, je vous mentionne à quel point je suis fier de faire partie de cette belle équipe de passionnés qui travaille corps et âme pour votre fédération. Disons que cette année m'a fait encore plus réaliser à quel point je suis chanceux et privilégié de pouvoir compter sur des êtres humains exceptionnels pour m'appuyer. Nous pouvons tous leur dire merci pour tout ce qu'ils ont fait pour notre organisation au cours des derniers mois.

Merci aussi à nos bénévoles qui travaillent sans arrêt pour développer notre magnifique sport à travers la province. Cette précieuse main-d'œuvre nous permet de nous démarquer des autres organisations sportives tant au Québec qu'au Canada. Elle nous permet également d'atteindre un niveau d'activités très élevé qui se reflète directement dans nos subventions provinciales.

Merci également à Tennis Canada et à tous nos partenaires commerciaux, donateurs, mécènes, collaborateurs, entraîneurs et instructeurs, parents et athlètes qui croient en nous et qui supportent l'ensemble de nos activités et au Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur pour son soutien financier récurant pour l'ensemble de nos programmes.

Finalement, merci aussi à tous les membres de nos différents comités, du comité exécutif et du conseil d'administration pour le soutien et la confiance qu'ils témoignent envers nous. Merci à mon président, Réjean Genois, qui nous appuie depuis de nombreuses années et qui m'a toujours fait confiance. Merci à Alain Morency qui a su prendre rapidement la relève à la trésorerie. Et encore et surtout, merci à tous les membres de ma petite équipe, pour leur soutien, leur dévouement, leur patience, leur compréhension et leur passion. L'excellent travail que vous accomplissez jour après jour me rend la vie tellement plus facile. Sachez que j'apprécie toujours autant ce que vous faites pour moi et pour votre organisation.

Jean-François Manibal
Directeur général

RAPPORT ANNUEL DU DIRECTEUR TECHNIQUE

LE RÉSEAU DES TOURNOIS SANCTIONNÉS

Au cours des 12 derniers mois, 419 événements ont été sanctionnés par Tennis Québec. Il est toutefois important de mentionner que 20 événements ont malencontreusement dû être annulés entre le 14 et 31 mars en raison de la pandémie. Ce chiffre est en constante évolution par rapport aux années précédentes.

Saison	Nombre d'événements
2012-2013	202
2013-2014	214
2014-2015	260
2015-2016	299
2016-2017	326
2017-2018	361
2018-2019	414
2019-2020	419

CATÉGORIES DE TOURNOIS SANCTIONNÉS POUR L'ANNÉE 2019-2020

	En salle	Extérieur	Total
Tennis progressif (5 à 10 ans)			
- Circuit des recrues Rogers	3	22	119
- Circuit Futures Stars 7-8-9 ans	29	12	
- Circuit Futures Stars 9-10 ans	35	18	
Juniors (10 à 18 et moins)			
- Régional sanctionné	24	21	256
- Provincial « régulier »	104	71	
- Provincial « étape et championnat »	17	13	
- National et international	5	1	
Classe ouverte			
- Régional sanctionné	-	-	24
- Provincial	9	6	
- International	6	3	
Universitaire	2	1	3
Vétérans (35 à 80 ans et plus)	9	8	17
Total	243	176	419

LES POINTS FORTS

- Ce sont 256 événements juniors, de 10 à 18 ans et moins, qui ont été organisés au Québec cette année. Cela permet d'offrir des opportunités de participation dans toutes les catégories à tous nos joueurs et joueuses licenciés.
- La mise en place de tableaux par niveau pour les tournois est un succès. Les joueurs bénéficient ainsi d'un niveau de jeu plus homogène dans des tableaux de maximum 16 joueurs qui permettent d'être complétés en deux journées. Trois catégories ont été identifiées correspondant à trois niveaux de compétition et de points au classement Rogers. Niveau A (circuit de sélection : Provincial et 4*), Niveau B (tournois réguliers : 3,5* et 3*) et Niveau C (régional : 2*).
- Les compétitions par équipe ont toujours la cote. Cette formule de tournois qui autorise le « coaching » et qui permet de solidariser des joueurs autrement habitués à gagner et à perdre « en solitaire » est un outil précieux dans le développement et la rétention des joueurs dans le tennis. Cette année encore, nous avons présenté la coupe des CDT de Tennis Québec 10, 12, 14 ans et moins et 16-18 ans, la coupe des CDT 7-8-9 ans, la coupe des CDT 9-10 ans et le Duel Québec/Ontario U10.
- La collaboration entre Tennis Québec et la direction du Circuit junior Banque Nationale permet de proposer des compétitions sanctionnées aux juniors de tous niveaux et de tous âges (10 à 18 ans et moins), des régions de la Capitale-Nationale, de Chaudière-Appalaches, du Saguenay-Lac-Saint-Jean, de la Mauricie et du Centre-du-Québec. C'est un franc succès. Ce circuit, qui se déroule autant à l'intérieur qu'à l'extérieur, a regroupé plus de 1 000 participants au cours de la dernière saison et est également ouvert, depuis cette année, aux autres régions du Québec. La finale de cet événement était présentée lors de l'édition de la Coupe Banque Nationale, présentée par Banque Nationale, au club de tennis de L'Ancienne-Lorette.

LES MAILLONS FAIBLES

- L'incapacité à répondre à la demande grandissante de places dans les tournois sanctionnés avec places limitées est l'un des principaux maillons faibles. L'engouement est tel pour certains tournois et certaines catégories que les places disponibles sont prises d'assaut à l'ouverture des inscriptions. Le serveur est tellement surchargé que les gens qui arrivent enfin à se connecter constatent qu'ils ne peuvent plus s'inscrire, même sur la liste d'attente. En raison de la grande popularité des étapes de sélection et des championnats québécois, il est également devenu impossible de systématiquement offrir à tous les inscrits de participer à un tournoi de réserve lorsque les tableaux de qualifications sont complets.

En mars, nous avons donc décidé de mettre en place une nouvelle procédure d'inscription pour les tournois ayant une limite de participation. En raison de l'annulation de nos tournois en mars, cette nouvelle approche n'a pas pu être appliquée à ce moment. Dès la relance de nos tournois sanctionnés, Tennis Québec procèdera à une période d'essai permettant de suivre de près l'impact qu'aura cette nouvelle procédure et, au besoin, apportera des modifications. En délaissant l'approche de « premier arrivé, premier inscrit », cette nouvelle procédure vise à assurer que tous les joueurs et joueuses intéressés à prendre part à nos compétitions puissent dorénavant, et sans exception, s'enregistrer afin de potentiellement obtenir une des places disponibles.

- Le nombre de terrains et de plages horaires (décentes) disponibles à l'organisation de tournois d'importance est également un problème. Trop souvent, nous sommes obligés de présenter des tournois permettant à peu de joueurs d'y participer. Cela a comme conséquence d'augmenter la frustration des joueurs et/ou parents.
- Bien que la popularité et l'engouement suscités par les compétitions par équipe soient toujours très élevés, il demeure très compliqué à ce jour de comptabiliser facilement et correctement ces événements dans le classement Rogers. La difficulté provient du système lui-même, puisque ce dernier ne comptabilise pas les résultats des rencontres, mais la ronde finale atteinte par les joueurs.
- Le réseau de compétitions offert pour les joueurs classe ouverte est trop faible pour les hommes et quasiment inexistant pour les femmes. Il y a un manque entre le réseau de compétitions junior et le réseau des joueurs vétérans. Malgré plusieurs tentatives, le réseau compétitif sanctionné pour cette clientèle demeure fort limité.

RÉSEAU DE COMPÉTITIONS ET TERRAINS LORS DE LA SAISON EN SALLE

Depuis 10 ans, la recherche de terrains et les tractations avec les clubs intérieurs pour arriver à maintenir et à développer un réseau de nombreux tournois en salle constituent LE défi auquel nous nous employons avec acharnement.

Pour arriver à maximiser le temps de terrain disponible pour les tournois en salle, nous poursuivons et développons les mesures déjà mises en place depuis cinq ans, c'est-à-dire :

- Limitation du nombre de participants pour la quasi-totalité de nos tournois en salle;
- Abolition des consolations pour tous les tournois réguliers – format à simple élimination (avec ajustement des frais d'inscription);
- Prolongation de la saison extérieure (15 mai au 30 septembre);
- Majoration des coûts d'inscription aux tournois sanctionnés afin que les revenus des clubs-hôtes soient bonifiés (comparativement aux taux de location de terrains chargés à leurs membres);
- Incitation des clubs à recevoir plus de tournois sanctionnés via le Programme d'assistance financière pour l'engagement des entraîneurs destiné aux clubs sportifs;
- Obligation pour les Centres de développement de tennis (CDT) de tenir un minimum de tournois sanctionnés pour répondre aux exigences de reconnaissance de leur niveau par Tennis Canada.

Ces mesures nous ont permis de continuer à augmenter le nombre de tournois présentés en salle cette année (243 cette année, pour 194 l'année précédente). Bien qu'un nombre additionnel de tournois aient été disputés cette année, plusieurs organisateurs imposent des limites de participation très basse (parfois 8 ou même 4 participant(e)s dans certaines catégories). L'offre dans le tennis progressif continue notamment à progresser, car l'organisation est beaucoup plus flexible pour les clubs intérieurs.

Parmi les mesures « de maximisation des compétitions » énumérées, la limitation quasi automatique du nombre de participants pour les tournois en salle est particulièrement frustrante, notre vocation étant d'attirer et de conserver le maximum de joueurs. La réalité des activités des clubs intérieurs et leur orientation stratégique commerciale placent l'organisation de tournois et le développement du tennis

junior au second plan. Ce qui laisse peu de terrains et de plages horaires disponibles pour organiser des événements d'importance et de qualité.

ARBITRAGE, OFFICIELS ET DISCIPLINE EN TOURNOI

La Commission des officiels de Tennis Québec (COTQ) regroupe 90 officiels licenciés et certifiés à divers niveaux d'arbitrage (du juge de lignes local à l'arbitre de chaise de niveau international en passant par nos juges-arbitres de tournois québécois fédérés). Le comité exécutif s'est rencontré le 21 novembre 2019 et il a été décidé de dissoudre la COTQ. Tennis Québec travaille présentement à sa restructuration afin de mieux accomplir sa mission visant à organiser, diriger, contrôler et développer la formation, le suivi de la formation, l'éthique et l'affectation aux tournois des officiels québécois. La nouvelle structure de la commission continuera à promouvoir, soutenir et encadrer le développement des officiels.

La COTQ poursuivra son étroite collaboration avec Tennis Canada pour gérer plusieurs dossiers, dont celui de la sélection et de l'affectation des officiels dans les tournois sanctionnés par Tennis Canada se déroulant sur le territoire québécois (Coupes Rogers, Challenger de Granby, Challenge Bell, Challengers, Futures, etc.)

En 2019-2020, le comité exécutif de la COTQ, dont Tennis Québec fait partie, a tenu deux réunions, une régulière et l'autre pour la dissolution de la Commission. En raison de la décision de dissoudre la commission, aucune assemblée générale n'a été tenue. Un nouveau programme de Tennis Canada, *Tennis Canada Officiating Management System* (TCOMS), a vu le jour et la liste des officiels québécois provient maintenant des inscriptions à ce programme pancanadien. Depuis décembre 2019, tous les officiels doivent appliquer directement sur la plateforme TCOMS afin d'être assignés dans les tournois sanctionnés au Québec.

Le rapport de la présidente de la COTQ, Mme Édith Lemay, vous est d'ailleurs présenté dans ces pages.

Du côté de Tennis Québec, plusieurs décisions majeures ont marqué la dernière année :

- Le maintien de notre ressource contractuelle (M. Claude Joly) à qui nous avons confié les mandats de l'affectation hebdomadaire des arbitres pour nos tournois sanctionnés ainsi que la mise à jour du permis de conduite des athlètes. Il est également la personne-ressource pour tous nos arbitres québécois. À cela s'est ajouté tout le volet de formation de la nouvelle plateforme du logiciel de gestion de tournois. M. Joly agit de concert avec le comité exécutif de la COTQ.
- Le maintien de la décision d'affecter un arbitre itinérant pour tous nos tournois sanctionnés. Le seul fait de bénéficier de telles ressources assure maintenant un climat plus propice aux compétitions. Cela contribue en outre à former nos plus jeunes joueurs et leurs parents aux règles et comportements à adopter dans les tournois.
- Le maintien de la politique claire et précise concernant les retraits, abandons et forfaits tardifs dans le cadre compétitif provincial.

Antoine Guillemette
Directeur technique (par intérim)

RAPPORT DU DIRECTEUR GÉNÉRAL ADJOINT

Au moment où vous lirez ces lignes, j'aurai officiellement quitté mes fonctions de directeur général adjoint à Tennis Québec depuis quelques semaines. Or, cette décision a été prise et annoncée le 10 mars dernier, soit quelques jours seulement avant que la crise de la Covid-19 vienne tous nous frapper de plein fouet, personnellement, professionnellement et collectivement.

À seulement quelques semaines avant la fin de l'année financière 2019-2020, cette crise historique allait venir freiner le fantastique et frénétique élan dans lequel était engagé le tennis québécois et canadien depuis plus d'une décennie. La popularité croissante du tennis alliée aux excellents résultats que connaissaient nos Québécois et Canadiens sur la scène internationale n'était pas le fruit du hasard, mais davantage l'aboutissement positif de quelques décennies de travail acharné par l'implication soutenue de plusieurs intervenants et organisations, notamment les clubs et académies, Tennis Québec (soyons un peu chauvin!) ainsi que Tennis Canada.

Après plus de 23 ans cumulés à l'emploi de Tennis Québec, dont quelque trois ans à titre de directeur général adjoint, j'aurai donc été un témoin privilégié, durant trois décennies, du développement exceptionnel de notre sport, mais également et surtout, malheureusement, de l'impact important que cette crise a et aura eu sur notre organisation.

Je demeure toutefois optimiste et je suis persuadé que les membres de l'équipe toujours en place réussiront à permettre à Tennis Québec de sortir de cette crise avec brio, en assurant la relance efficace de notre sport et par conséquent, son retour sur la voie du succès.

J'en profite d'ailleurs pour féliciter et souligner le travail exceptionnel du capitaine de l'équipe, le directeur général, Jean-François Manibal, qui a dirigé de main de maître son navire dans la période possiblement la plus agitée et mouvementée de ses 40 ans passés à l'emploi de la Fédération québécoise de tennis. Je tiens d'ailleurs à le remercier sincèrement pour l'immense confiance qu'il m'a toujours témoignée durant mes années à Tennis Québec. Je remercie également les membres du conseil d'administration et plus spécifiquement Réjean Genois, président de la meilleure fédération provinciale de tennis du pays qui, de son côté, est impliqué bénévolement, faut-il le souligner, depuis plus de 30 ans. Bravo Réjean!

Et je ne pourrais passer sous silence le plaisir que j'ai eu à collaborer, au fil des ans, avec plusieurs collègues sympathiques et passionnés, dont ceux qui montent encore la garde, soit Antoine, Andréanne, Sylvie, Demian et Martijn. Mes pensées se tournent également vers les personnes qui, jusqu'à tout récemment, étaient toujours impliquées dans le feu de l'action, soit Julie, Jesline, Suzanne et Francis. Ce dernier nous quittait officiellement quelques jours avant que nous soyons tous poussés, bien malgré nous, à devenir des professionnels du télétravail, de Zoom, Skype, Google Meet, etc. Je remercie l'ensemble de ces personnes qui auront marqué et grandement facilité mon passage à Tennis Québec.

Jusqu'au début véritable de la crise vers la mi-mars 2020, 2019-2020 aura été une autre année très occupée pour Tennis Québec et plus particulièrement, pour le service du développement corporatif et des communications. En fait, notre petite équipe a été en soutien à l'ensemble des services de la fédération. À divers niveaux, elle aura donc été impliquée dans une multitude d'activités, d'événements et de programmes mis sur pied par notre organisation. Veuillez donc trouver ci-dessous un bref compte-rendu de nos principales réalisations et implications.

POSITIONNEMENT TENNIS QUÉBEC

Au cours de la dernière année, Tennis Québec a poursuivi ses initiatives de repositionnement amorcées en 2015-2016 afin d'être de plus en plus à l'avant-scène. Faut-il rappeler que, par le passé, Tennis Québec travaillait davantage dans l'ombre. Plusieurs de ses réalisations étaient la plupart du temps méconnues non seulement de l'ensemble de la population québécoise, mais également des différentes clientèles qu'elle touche ou dessert.

LOGOS, MENTIONS ET NOMENCLATURES

- La majorité des logotypes d'activités, d'événements et de programmes sont maintenant dérivés du logo de Tennis Québec;
- Les logos des commanditaires et partenaires majeurs associés à une propriété de Tennis Québec sont maintenant intégrés au logo de Tennis Québec associé à cette même propriété;
- Nous nous efforçons de présenter Tennis Québec comme le propriétaire de ses activités, événements et programmes qui sont dorénavant présentés ou réalisés par Tennis Québec (plutôt que par un commanditaire ou un partenaire);
- Que ce soit en intégrant le logotype ou en mentionnant le nom Tennis Québec, nous nous efforçons d'être omniprésents dans l'ensemble de nos actions :
 - Exemples : Tennis-mag – Page couverture, pieds de page, mot du président, sommaire, etc.;
 - Autopromotion et publicité de nos initiatives.

PRÉSENCE ACCRUE DE TENNIS QUÉBEC À L'AVANT-SCÈNE

- Tennis Québec est plus « agressive » afin de prendre la place qui lui revient :
 - Contenu Tennis Québec plus important dans Tennis-mag;
 - Identification des vêtements des représentants;
 - Bannières Tennis Québec (à développer davantage);
 - Identification des véhicules de Tennis Québec;
 - Utilisation des médias sociaux plus accrue, particulièrement Facebook et Instagram;
 - Présence active dans les congrès (CALM, FÉÉPEQ, etc.)

La crise de la Covid-19 aura également permis à Tennis Québec d'être très présente dans les médias québécois. Jean-François Manibal aura joué un rôle majeur comme premier répondant de notre organisation, et ce, en multipliant les entrevues en lien avec les difficultés rencontrées par notre fédération ainsi que les moyens mis en place pour la relance du tennis. En ce sens, il a pris la place qui revenait à notre organisation alors que Tennis Canada tentait de monopoliser l'attention et d'imposer son plan de match. Sans vouloir faire de politique, le champ de compétence de notre fédération provinciale aura finalement été respecté grâce aux interventions pertinentes de notre directeur général auprès de Tennis Canada.

ACTIVITÉS, ÉVÉNEMENTS ET PROGRAMMES

Le service du développement corporatif et des communications est très impliqué dans la préparation et la réalisation de plusieurs activités, événements et programmes à Tennis Québec.

TOURNÉE SPORTS EXPERTS, PRÉSENTÉE PAR TENNIS QUÉBEC EN PARTENARIAT AVEC BANQUE NATIONALE

- Financement de la Tournée;
- Implication dans le processus de sélection de l'équipe des animateurs (édition 2019);
- Implication dans la poursuite de la refonte de la formule de la Tournée;
- Réalisation des différents outils/initiatives de communication/promotion :
 - Affiches
 - Dépliants
 - Guide du participant
 - Publicités
 - Véhicules de la Tournée
 - Quiz/concours de fin de saison (via Survey Monkey)
- Promotion de l'événement, incluant publicité et relations médias.

TOURNÉE DE TENNIS SCOLAIRE/NUTRI-TENNIS, PRÉSENTÉE PAR TENNIS QUÉBEC ET LES PRODUCTEURS LAITIERS DU CANADA

- Financement de la Tournée;
- Implication dans la refonte complète de la formule de la Tournée pour l'édition 2020;
- Réalisation des différents outils/initiatives de communication/promotion :
 - Nouvelle identification de la Tournée nutri-tennis
 - Affiche pour les écoles
 - Affiche/dépliant pour les élèves
 - Guide parent-enfant numérique
 - Publicités
 - Véhicules de la Tournée
 - Quiz/ concours parent-enfant (via Survey Monkey)
- Réalisation du sondage annuel (étude d'impact – écoles visitées dans les années antérieures à finaliser);
- Coordination du Programme de dons d'équipement financé par la Fondation Bon Départ de Canadian Tire (respectivement 22 et 21 écoles officiellement inscrites en 2019 et 2020).

PRIX D'EXCELLENCE DU TENNIS QUÉBÉCOIS

- Organisation des remises des prix dans le cadre d'une soirée à la Coupe Rogers 2019 :
 - Coordination logistique des remises;
 - Gestion des invitations et des présences des lauréats;
 - Rédaction des textes du maître de cérémonie (l'illustre Marius Brisson que nous remercions!);
 - Rédaction et diffusion des communiqués;
 - Relations médias pour la promotion de l'événement et des lauréats;
 - Promotion de l'événement et des lauréats dans les médias sociaux de Tennis Québec.

PROGRAMME D’AFFILIATION DES ORGANISMES DE TENNIS EXTÉRIEUR AFFILIÉS À TENNIS QUÉBEC

- Collaboration avec la directrice, développement régional et technique, à la promotion du programme d’affiliation :
 - Mise à jour du document d’affiliation;
 - Renouvellement des avantages;
 - Collaboration à la gestion de programmes de fidélisation et de reconnaissance;
 - Publication d’une infolettre destinée aux municipalités du Québec (lancement au printemps 2017). Total de 8 parutions en 2019.

ANNONCEURS, COMMANDITAIRES ET PARTENAIRES

Pour l’année financière 2019-2020, les revenus de publicité ont été en baisse par rapport à l’année 2018-2019, notamment en raison d’une parution du magazine en moins. En contrepartie, les revenus de commandite se sont maintenus au même niveau que l’année précédente.

La recherche de commandite demeure un défi récurrent alors que la compétition est féroce. En 2019-2020, Tennis Québec a pu compter sur l’implication des principales entreprises liées au tennis :

- Les manufacturiers majeurs d’équipement de tennis Babolat, Head/Penn, Yonex et Wilson;
- Les entreprises Banque Nationale, Rogers et Tenniszon;
- Les partenaires fidèles à Tennis Québec dont, entre autres, la Fondation Bon Départ (de Canadian Tire), Les Producteurs laitiers du Canada, Sports Experts et Tenniszon.

ENVOIS PAR COURRIEL (MARKETING DIRECT)

Plus que jamais, Tennis Québec privilégie l’utilisation des envois de courriels de masse à ses différentes clientèles. Il s’agit là d’un outil des plus intéressants pour entretenir un lien de proximité avec celles-ci.

- L’utilisation de la plateforme MailChimp :
 - Facilite l’envoi de courriels de masse;
 - En augmente l’efficacité;
 - Permet de bien évaluer l’impact de chacun (taux d’ouverture du courriel, identification du destinataire intéressé ou non, nombre de clics des liens incorporés au message, etc.) :
 - Le taux d’ouverture des courriels est nettement supérieur à la moyenne de l’industrie (allant généralement entre 30 % et 50 %).
- Des envois par courriel ont été effectués pour promouvoir entre autres :
 - La sortie des trois (3) éditions du magazine Tennis-mag;
 - La Tournée Sports Experts (inscriptions, promotion et relations médias);
 - La Tournée de tennis scolaire/nutri-tennis (inscriptions et relations médias);
 - Le Programme d’affiliation des organismes de tennis extérieur;
 - Les infolettres destinées aux organismes de tennis extérieur (8).
- Des envois courriel ont également été effectués afin de promouvoir des offres de nos commanditaires/partenaires, dont :
 - Tenniszon;
 - Tennis Canada.
- Les listes utilisées totalisent plus de 7 000 contacts;
- Des efforts ont été et devront être déployés afin d’augmenter le nombre de contacts dans cette liste;
- Ces différentes listes devront également être regroupées dans une même base de données.

ÉTUDES ET SONDAGES

Depuis 2015, Tennis Québec utilise la plateforme Survey Monkey afin de pouvoir entre autres :

- Réaliser des sondages :
 - Étude d'impact de la Tournée de tennis scolaire/nutri-tennis;
 - Sondage des municipalités du Québec (infrastructures et services);
 - Sondage relatif à la distribution de Tennis-mag dans les clubs.
N.B. Le taux de réponse aux sondages est habituellement très élevé.
- Gérer des inscriptions et des concours :
 - Concours (inscription de participants) : Tournée Sports Experts et Tournée de tennis scolaire/nutri-tennis;
 - Programme (inscription d'organismes et d'écoles) : Tournée Sports Experts et Tournée de tennis scolaire/nutri-tennis.

OUTILS ET PLATEFORMES DE COMMUNICATION ET DE PROMOTION

Tennis Québec possède, produit et gère plusieurs outils et plateformes de communication et de promotion :

TENNIS-MAG

- Plus que jamais, le Tennis-mag est la référence en matière de tennis au Québec. Le magazine, propriété de Tennis Québec depuis 1992, se fait un devoir de renseigner ses lecteurs avec du contenu original, parfois exclusif, et surtout...intéressant!
- Il a été décidé de passer de quatre (4) à trois (3) parutions pour 2019-2020. Cette décision a été prise dans le but de pouvoir mettre davantage de temps et d'efforts sur d'autres projets tout aussi importants;
- En 2019-2020, ce sont donc trois (3) éditions imprimées/numériques du magazine Tennis-mag qui ont été produites :
 - N° 114 (Mai 2019 – Andreescu et Fernandez*) – 10 000 copies
 - N° 115 (Août 2019 – Auger-Aliassime et Shapovalov*) – 12 000 copies
 - N° 116 (Décembre 2019 – Le tennis... un sport d'équipe! - Illustration de groupe) – 10 000 copies

**Deux éditions ont été produites avec deux pages couvertures puisqu'il était presque impossible de départager qui, des deux vedettes que nous ciblions pour chacune de ces éditions, allait être mise à l'avant-scène...*

- Le Tennis-mag est aussi remis durant la Coupe Rogers. Des milliers d'amateurs de tennis ont, du même coup, un contact avec la fédération. Cela ajoute ainsi à la valeur du Tennis-mag en tant qu'outil de communication pour Tennis Québec;
- Dans la même lignée, ce sont 12 000 copies qui ont été imprimées pour l'édition spéciale de la Coupe Rogers, soit 2 000 de plus que pour les autres numéros.

Avec la crise actuelle, je ne sais quel sera l'avenir du magazine Tennis-mag. Toutefois, j'ose espérer que Tennis Québec maintiendra la publication de cet outil de communication majeur et d'importance, non

seulement à la promotion du tennis québécois, de ses principaux acteurs et organisations, mais également à celle de Tennis Québec, de ses activités, services, événements et programmes.

SITE INTERNET – WWW.TENNIS.QC.CA

- Tennis Canada offre gratuitement, depuis 2017, une plateforme de base à toutes les associations provinciales de tennis du pays (*Open source Word Press*);
 - Ce système de gestion de contenu (CMS) nous permet de publier et gérer notre contenu simplement et efficacement;
 - Il est aussi facile d'utilisation pour les utilisateurs.
- Le site est mis à jour quotidiennement. Des articles sont aussi publiés, lesquels portent essentiellement sur l'actualité tennistique québécoise (résultats de tournois, événements, communiqués, etc.).

MÉDIAS SOCIAUX

Tennis Québec a investi beaucoup de temps dans l'animation et la gestion de ses différents médias sociaux. Or, malgré les nombreux efforts, la portée de ces outils de communication demeure plutôt modeste.

Page Facebook

- Page suivie par plus de 3 800 personnes;
- Davantage de contenu exclusif est maintenant publié;
- Le but est de publier le plus de contenu possible menant à notre site Internet.

Chaîne YouTube

- En 2019-2020, nous avons diffusé sur notre chaîne quelques vidéos :
 - Courts de stars (Richard Legendre et Réjean Genois ainsi que Mikaël Kingsbury);
 - Camps de sélection des équipes du Québec (2018-2019 et 2019-2020);
- La portée de ces vidéos est plutôt modeste;
- Des efforts de promotion de chaque vidéo ont été déployés : bannières promotionnelles, achat média, promotion des vidéos via les envois massifs;
- Il faudra revoir la stratégie relative à la production de ces vidéos.

Instagram

- Notre compte Instagram a été créé en septembre 2017;
- Ce dernier a plus de 900 abonnés;
- Des photos sont publiées. On tente de susciter l'intérêt des gens avec du contenu qui les intéresse : Félix Auger-Aliassime, les athlètes juniors québécois, photos d'événements, etc.

Twitter

- Bien que nous ayons un « fil d'actualité » Twitter, ce dernier est un peu laissé de côté. Non sans raison alors que les interactions avec nos publications sont minimales. Il faut dire que cette plateforme est de plus en plus mise de côté par les entreprises;
- Cet outil est utilisé davantage afin de :
 - Cibler les médias locaux, régionaux et nationaux;
 - Promouvoir les nouvelles qui touchent nos activités, événements et intervenants;

- Créer davantage de trafic sur nos autres plateformes, dont notre site Internet, Facebook et YouTube;
- Nous comptons 630 abonnés à notre compte.

LinkedIn

- Tout comme Instagram, le compte LinkedIn de Tennis Québec a été créé en 2017. Ce dernier compte plus de 180 contacts d'affaires.

RELATIONS PUBLIQUES ET RELATIONS MÉDIAS

Tennis Québec est présente dans différents événements afin de promouvoir ses activités, événements et programmes :

COUPE ROGERS PRÉSENTÉE PAR BANQUE NATIONALE (AOÛT 2019)

- Kiosque à la Promenade du sportif :
 - Recrutement, formation et encadrement d'une équipe de bénévoles;
 - Promotion de Tennis Québec;
 - Promotion de la Tournée Sports Experts;
 - Promotion du Programme d'affiliation des organismes de tennis extérieur;
 - Promotion et distribution de Tennis-mag;
 - Promotion de nos différentes plateformes de réseaux sociaux;
 - Renseignements sur les différents services, événements, programmes et activités de Tennis Québec;
 - Diffusion de vidéos promotionnelles.
- Relations publiques :
 - Journées des commanditaires et fournisseurs;
 - Présentation des Prix d'excellence du tennis québécois;
 - Soirée corporative faisant la promotion du projet de Centre de tennis intérieur multifonctionnel (CTIMM);
 - Journée des présidents.

RAYONNEMENT DE TENNIS QUÉBEC

- En 2019-2020, d'importants efforts de relations médias ont été déployés afin de faire parler de Tennis Québec aux quatre coins du Québec, et ce, par l'entremise des médias régionaux :
 - La Tournée de tennis scolaire/nutri-tennis, la Tournée Sports Experts et les Prix d'excellence du tennis québécois par Tennis Québec ont été principalement ciblés par ce type d'initiative;
 - Les athlètes juniors profitent aussi d'un bon rayonnement médiatique dans leur région respective;
 - Un communiqué de presse a été envoyé avant chaque visite d'école dans le cadre de la Tournée de tennis scolaire/nutri-tennis et avant chaque arrêt de la Tournée Sports Experts;
 - Des pochettes de presse ont aussi été distribuées aux médias se déplaçant sur place, et ce, dans le but de mieux passer nos messages-clés, et surtout, avec comme objectif de les informer le mieux possible;
 - Cette initiative a connu un succès non négligeable alors que plusieurs médias ont publié du contenu sur leurs plateformes. Nos programmes ont donc joui d'une couverture additionnelle.

CONGRÈS DE L'ASSOCIATION QUÉBÉCOISE DU LOISIR MUNICIPAL – CALM (OCTOBRE 2019 – LAVAL)

- Kiosque
 - Remise d'un guide faisant la promotion de Tennis Québec et des programmes suivants :
 - Tennis par équipe;
 - Tennis Plus avec Wilson;
 - Affiliation des organismes extérieurs.
 - Renseignements sur les différentes activités de Tennis Québec.

CONGRÈS DE LA FÉDÉRATION DES ÉDUCATEURS ET ÉDUCATRICES PHYSIQUES ENSEIGNANTS DU QUÉBEC – FÉÉPEQ (NOVEMBRE 2019 – SHERBROOKE)

- Kiosque
 - Promotion de la Tournée de tennis scolaire et du Programme scolaire.

Pour 2020-2021, Tennis Québec planifiait poursuivre ses efforts renforcés en matière de relations médias :

- Cibler encore davantage les médias locaux et régionaux;
- Promouvoir les performances des athlètes locaux dans le cadre des tournois de Tennis Québec;
- Promouvoir le passage des différentes tournées dans chacune des localités et régions visitées.

Bien évidemment, ce plan pourrait être ou non réalisé en fonction des ressources humaines et financières dont disposera Tennis Québec ainsi que des priorités qu'elle devra établir en lien avec la situation de ces mêmes ressources.

CENTRE DE TENNIS INTÉRIEUR MULTIFONCTIONNEL DE TENNIS QUÉBEC

Dans la dernière année financière, une bonne partie de mon travail et de mes efforts a été consacrée au projet de Centre de tennis intérieur multifonctionnel de Montréal (CTIMM). Ce projet, j'en suis toujours autant persuadé/convaincu, n'est pas un luxe, mais une réelle nécessité pour assurer le développement optimal de Tennis Québec. Toutefois, sa concrétisation n'est pas simple et le parcours pour y arriver est loin d'être un long fleuve tranquille.

Le 10 février 2020, lors d'une discussion téléphonique avec la mairesse de l'arrondissement Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles (RDP-PAT), Madame Caroline Bourgeois, nous avons verbalement obtenu la confirmation de l'appui de notre projet par la Ville de Montréal, soit :

- La cession du terrain convoité par un bail en emphytéose (nombre d'années à confirmer);
- L'octroi d'une subvention de 2 M\$ pour la construction du CTIMM (somme répartie sur 10 ans).

Toutefois, cette confirmation était assujettie d'une condition importante :

- L'engagement de Tennis Québec de ne pas déposer son projet le 21 février 2020 pour une demande financière à la construction du CTIMM dans le cadre du Programme bilatéral fédéral et provincial d'aide financière aux infrastructures récréatives et sportives (PAFIRS).

Lors de cette discussion téléphonique, Tennis Québec a appris que la Ville de Montréal ne soutiendrait pas de projets de nouvelles infrastructures récréatives et sportives sur son territoire. La mairesse de l'arrondissement nous a promis que la Ville de Montréal collaborerait avec Tennis Québec afin de lui permettre d'obtenir des subventions pour la construction du CTIMM venant d'autres programmes gouvernementaux.

Or, Tennis Québec a, par la suite, eu beaucoup de pression de différentes instances afin qu'elle présente, malgré la condition de la Ville de Montréal, son projet dans le cadre du PAFIRS. Une situation qui nous a placés dans une position fort inconfortable...

Le jeudi 20 février 2020, le comité exécutif de Tennis Québec décidait de ne pas céder aux pressions et, par le fait même, de ne pas déposer de demande de financement dans le cadre du PAFIRS. Cette décision était basée sur l'importance d'établir/de maintenir une excellente relation avec les différents intervenants de la Ville de Montréal et de l'arrondissement RDP-PAT ainsi que de confirmer notre confiance que nous avons envers leurs engagements.

Au moment d'écrire ces lignes (le vendredi 12 juin), Tennis Québec était toujours en attente de confirmations écrites des engagements de la Ville de Montréal, et ce, malgré une promesse faite, lors d'une conférence téléphonique en avril 2020, de Madame Bourgeois et de Monsieur Hadrien Parizeau, responsable des sports au sein du comité exécutif à la Ville de Montréal.

Dans le contexte actuel de la crise de la Covid-19, ce projet de construction du CTIMM est mis sur pause en raison de la nouvelle réalité de Tennis Québec qui lui impose de s'attaquer à des priorités encore plus urgentes et liées à la relance des activités dites « normales » de la Fédération.

Toutefois, Tennis Québec se réjouit que de nouveaux projets de centres de tennis intérieur pourraient voir le jour au cours des prochaines années, notamment à St-Constant (début des travaux prévu à l'automne 2020), Bromont (en attente d'une réponse du PAFIRS) et St-Roch-de-l'Achigan (1^{re} phase : 5 terrains - Projet privé de bulle).

GRANDE COLLABORATION - REMERCIEMENTS

Permettez-moi de remercier sincèrement toute l'équipe de Benoit Ricard (Complexe JC Perreault) qui a contribué de façon très importante au montage du projet, et ce, sans frais. Tennis Québec a donc pu bénéficier de l'expertise de plusieurs spécialistes, dont Sylvain Lauzon, président de Volta Sports et Divertissement, Jean-Lévy Champagne, directeur général du Groupe Perreault-Navilon Sports et Divertissement, Alain Bergeron, associé et vice-président d'Aedifica, firme d'architectes, Simon Beval, cpa (expert-comptable), Michel Brière (expert en analyses de marché et plans d'affaires) ainsi que Me Paul G. Brunet (avocat spécialisé en droit municipal).

RAISON D'ÊTRE DU PROJET DE CTIMM (MISE À JOUR)

1. Fondements du projet

En 21 ans (de 1997 à 2020) :

- Perte nette de 33,5 % des terrains de tennis intérieur au Québec (de 284 à 189 courts)
 - 14 clubs fermés¹
 - 6 nouveaux centres ouverts
- Perte d'utilité sportive et sociale estimée à 553 280 heures/année

Au Québec, ratio actuel de 1 terrain intérieur/43 199 habitants²

À Montréal, ratio de 1/35 310 habitants

- 55 terrains répartis dans 4 centres, tous situés à l'ouest du boul. St-Laurent
- 0 terrain intérieur pour les 591 542 résidents³ à l'est du boul. St-Laurent!

2. Principaux objectifs

- Permettre à Tennis Québec de :
 - Améliorer substantiellement la qualité de son circuit de compétition
 - En accueillant des tournois sanctionnés tous les week-ends
 - En assurant des formats ne limitant pas la durée des matchs
 - En réduisant au maximum le nombre de tournois avec limite de participants
 - En diminuant la pression exercée sur les clubs intérieurs membres
 - Offrir davantage de formations pour entraîneurs et officiels
 - Tenir plus de camps de perfectionnement
- Tendre vers un ratio plus élevé de terrains intérieurs par habitant
 - Recommandation de l'ITF : 1 terrain intérieur/10 000 habitants⁴
 - = 600+ terrains intérieurs de plus au Québec selon cette recommandation!
- Doter Montréal (particulièrement l'est de l'île) d'un centre multifonctionnel afin de :
 - Répondre plus adéquatement aux besoins des adeptes de tennis montréalais
 - Proposer des activités sportives et récréatives variées 12 mois par année
 - Accueillir différents types d'événements dans un secteur dépourvu d'infrastructures comparables à celle proposée

¹ Principalement des clubs privés vendus à la suite de spéculation immobilière

² Selon le dernier recensement de Statistiques Canada (2016)

³ Calcul selon les arrondissements et municipalités situés complètement à l'est du boul. St-Laurent

⁴ Ratio établi afin d'assurer un développement optimal du sport pour les pays aux conditions semblables à celles du Canada

3. Objectif global et concept

Créer un lieu de rassemblement unique, proposant des activités accessibles et variées, pour tous les citoyens soucieux de mettre en pratique, un mode de vie sain et actif.

Concept

- 8 terrains intérieurs (surface dure) :
 - Espaces et aires de jeu modulaires et reconfigurables pour accueillir différentes activités
 - 2 terrains lignés pour accueillir d'autres types de sports de raquette
- 4 terrains de chaque côté d'un bâtiment central :
 - Construit sur 2 niveaux de 12 712 pi² chacun
 - Proposant 2 salles polyvalentes pouvant accueillir différentes activités, un bistro, une boutique et une clinique de médecine sportive ou un gymnase spécialisé
 - Chaque section de 4 courts = 26 716 pi²
- Superficie totale du bâtiment : 78 856 pi²
- Accessibilité et configuration optimale pour les personnes avec handicap

Coûts de construction (estimés)

25 575 455 \$

Site

- Construit idéalement à Pointe-aux-Trembles (Montréal, arrondissement Rivière-des-Prairies–Pointe-aux-Trembles)
 - Secteur en plein essor démographique
 - Où les installations de tennis ne sont pas en concurrence avec les clubs intérieurs actuels
- Emplacement ciblé : site du Club de golf de l'île de Montréal
 - Adjacent au parc-nature de la Pointe-aux-Prairies
 - Le long de l'autoroute 40
 - Assurant un fort potentiel de visibilité
 - À quelques centaines de mètres de :
 - L'école secondaire de Pointe-aux-Trembles
 - Une école primaire et un CPE
 - 9 terrains de tennis extérieurs
 - Pouvant éventuellement être gérés par le nouveau centre
 - Possibilité d'organiser des activités extérieures hivernales en collaboration avec le Club de golf de l'île de Montréal (anneau de glace pour le patinage libre, sentiers de raquette et de ski de fond, etc.)

4. Démarches en 2019-2020

- Organisation et participation à différentes rencontres et nombreuses conversations, avec entre autres :
 - Nouvelle mairesse de l'arrondissement, Madame Caroline Bourgeois;
 - Direction de l'urbanisme, arrondissement Rivière-des-Prairies-Pointe-aux-Trembles;
 - Nouvelle députée de Pointe-aux-Trembles et ministre responsable de la métropole, Madame Chantal Rouleau;
 - Ministre déléguée au Loisir et au Sport, Madame Isabelle Charest;
 - Mairesse de la Ville de Montréal, Madame Valérie Plante;
 - Responsable des Grands Parcs au sein du comité exécutif à la Ville de Montréal, Monsieur Luc Ferrandez (rencontre tenue moins d'une semaine avant l'annonce de son départ!);
 - Responsable des sports au sein du comité exécutif à la Ville de Montréal, Monsieur Hadrien Parizeau;
 - Direction des sports et des grands parcs à la Ville de Montréal, Madame Louise-Hélène Lefebvre et Monsieur Luc Denis;
 - Propriétaire du Club de golf de l'île de Montréal, Monsieur Pierre Plourde;
 - Président de la Commission scolaire de la Pointe de l'île, Monsieur Miville Boudreault;
 - Équipe de direction du Complexe JC Perreault (St-Roch-de-l'Achigan), notamment Messieurs Benoit Ricard et Sylvain Lauzon :
 - *Discussions sur d'autres sites potentiels à l'extérieur de l'île de Montréal.*
 - Présidente, directrice générale à la Chambre de commerce de l'est de Montréal, Madame Christine Fréchette;
 - Directrice générale de PME Montréal-Est-de-l'île, Madame Annie Bourgoïn;
 - Direction générale du Complexe communautaire Roussin, Monsieur Daniel Gratton et Madame Chantal Coderre;
 - Directeur général de Filaction, Monsieur Milder Villegas;
 - Direction des Sports et des Loisirs (MÉES), le directeur du Programme d'infrastructures, Monsieur Normand Fauchon.
- Présentations du projet auprès de différentes fédérations et organisations sportives montréalaises et québécoises pouvant être impliquées dans le projet, notamment :
 - Institut Nationale du Sport du Québec
 - Excellence Sportive de l'île de Montréal
 - Sports-Québec
 - Baseball Québec
 - Fédération de patinage de vitesse
 - Fédération de tennis de table
 - Parasports Québec
 - Fédération d'athlétisme
 - Fédération de volleyball
 - Fédération d'ultimate frisbee
- Efforts soutenus pour confirmer prioritairement l'emplacement du terrain sur le site du Club de golf de l'île de Montréal avec l'arrondissement RDP-PAT et la Ville de Montréal.

5. Processus de financement

- MI-NOVEMBRE 2019 :
 - Lancement du Programme bilatéral fédéral et provincial d'aide financière aux infrastructures récréatives et sportives (PAFIRS)
 - Enveloppe globale de 294 M\$
 - Financement 1/3 provincial, 1/3 fédéral, 1/3 promoteur du projet
 - Maximum de 20 M\$ en subvention, soit 10 M\$ provincial et 10 M\$ fédéral
- 8 JANVIER 2020 :
 - Obligation de déposer le projet à la Ville de Montréal
 - Analyse de tous les projets sur le territoire de la Ville de Montréal
 - Acceptation ou refus en fonction des priorités et objectifs établis par la Ville de Montréal

PROPOSITION INITIALE INSPIRÉE EN PARTIE DE L'ENTENTE ENTRE LA VILLE DE MONTRÉAL ET TENNIS CANADA (STADE DE TENNIS JARRY) :

- **Octroi du terrain (Cession⁶ 188 983 pi² – Bail en emphytéose - durée idéale de 40 ans)**
 - Taxe foncière uniquement sur les espaces commerciaux du centre
- **Investissement de 2 M\$ dans les coûts de construction et d'aménagement du centre** (représente quelque 8,00 % du coût total)
 - Investissement amorti sur 10 ans, à raison de 200 k\$/an
- **Décision de retirer notre demande d'aide financière de 200 k\$/année pour les opérations du CTIMM**
 - *N.B. Tennis Canada reçoit une aide financière annuelle très substantielle pour financer, entre autres, les opérations du Stade de tennis Jarry.*
- **Faciliter/permètre l'installation d'un affichage publicitaire dynamique (2 côtés) pour assurer davantage la rentabilité financière du CTIM**
- **L'investissement financier représente seulement**
 - 0,12 \$/an par résident de la Ville de Montréal
 - 0,34 \$/an par résident des 6 arrondissements de l'est de Montréal
 - 1,87 \$/an par résident de l'arrondissement RDP-PAT

⁶Calcul basé sur les normes d'urbanisme – Règle de 35 % d'occupation d'un bâtiment versus superficie totale du terrain

- 21 FÉVRIER 2020 :
 - Date finale pour le dépôt du projet auprès de la Direction du Loisir et du Sport (Gouvernement du Québec)
 - Tennis Québec n'a finalement pas déposé le projet.

RESSOURCES HUMAINES

Comme vous avez pu le lire dans les cinq pages précédentes, le projet de Centre de tennis intérieur multifonctionnel de Montréal (CTIMM) a occupé une grande partie de mon temps en 2019-2020. Heureusement, j'ai pu compter sur la collaboration d'une super équipe qui a souvent pris le leadership de plusieurs projets sous ma supervision. Je tiens donc à les remercier sincèrement pour leur compréhension, lorsque j'étais moins disponible/présent (ou lorsque j'étais un peu découragé par le projet du CTIMM!), et leur très grande collaboration. Je les félicite tous également pour l'excellence de leur travail.

Par conséquent, Tennis Québec était privilégiée de pouvoir compter sur la petite équipe du marketing et des communications. Celle-ci était composée en 2019-2020 des employés permanents suivants :

JULIE ROBERT, COORDONNATRICE AUX COMMUNICATIONS

- Julie est une ressource très impliquée et dédiée dans le service des communications et du marketing;
- Elle a coordonné la production de l'ensemble de nos outils imprimés, notamment le magazine Tennis-mag pour lequel elle joue officiellement, depuis l'édition 108 (Août 2017), le rôle de coordonnatrice de la publication;
- Non seulement sa contribution dans la réalisation de plusieurs projets s'avère des plus significatives, mais son esprit d'initiative optimisé constitue un atout pour l'équipe;
- Mise en chômage technique en raison de la crise de la Covid-19, j'ose espérer et souhaite qu'elle puisse réintégrer l'équipe de Tennis Québec à l'automne 2020. Elle sera, j'en suis convaincu, un atout important dans la relance de l'organisation.

FRANCIS PAGÉ, CONSEILLER EN COMMUNICATIONS ET RELATIONS PUBLIQUES

- En mai 2017, Francis s'est joint à notre équipe;
- Véritable joueur d'équipe, Francis n'a pas tardé à faire ses preuves et à prouver la pertinence de notre choix!;
- Il a notamment rédigé un nombre impressionnant d'articles publiés dans le magazine Tennis-mag. Rapidement, nous lui avons donc confié le rôle de rédacteur en chef de Tennis-mag;
- Il a géré efficacement le contenu de nos différentes plateformes, dont le site Internet de Tennis Québec et notre page Facebook. Il a multiplié, entre autres, la publication de nouvelles exclusives de Tennis Québec;
- Francis a également mis beaucoup d'efforts dans les différentes initiatives de relations de presse ciblant particulièrement les médias régionaux;
- Finalement, soulignons son travail dans la préparation des présentations des candidats pour le Gala Sports-Québec;
- Malheureusement pour Tennis Québec, dans la seconde moitié de février 2020, Francis nous annonçait son départ. Depuis le 17 mars 2020, il occupe un poste taillé sur mesure pour son immense talent, celui de conseiller, communications et affaires corporatives chez Métro. On ne peut que lui souhaiter le meilleur des succès!

MARTIJN KENTIE, CONSEILLER, DÉVELOPPEMENT CLIENTS ET MARKETING

- En 2019-2020, les principales fonctions de Martijn ont été celles de coordonner la Tournée de tennis scolaire/nutri-tennis, d'agir à titre d'animateur et d'assurer la présence de Tennis Québec lors de différents congrès faisant la promotion de la Tournée scolaire, des responsabilités qu'il a réalisées avec brio;
- Lorsque Martijn n'était pas impliqué avec la Tournée scolaire, il a contribué à la réalisation de différents projets du service des communications et du marketing, dont la réalisation et la gestion des principaux sondages et études d'impact;
- Avec le départ de Jérôme Ouellet en juin 2018, les responsabilités de Martijn ont été modifiées et l'ont amené à être davantage impliqué dans la coordination et la gestion d'initiatives marketing :
 - Notamment, il est maintenant responsable de la gestion de la publicité pour le magazine Tennis-mag.
 - De plus, il a reçu une formation interne afin de s'impliquer davantage dans la recherche de commandite et de financement. Avec mon départ, il devrait prendre davantage cette responsabilité sous la supervision de Jean-François.
- De plus, il appuie la directrice, développement régional et technique, Andréanne Martin, dans divers dossiers, dont le Circuit des recrues Rogers, les Jeux du Québec et le Tennis par équipe (anciennement connu sous le nom de Récré-tennis).

DEMIAN AQUINO, AGENT DE PROMOTION

- C'est à titre d'étudiant et de stagiaire que Demian Aquino a été embauché un mois avant le début de l'année financière 2017-2018. Sa principale responsabilité à l'époque : la refonte du site Internet de Tennis Québec, un mandat qu'il a mené à terme et de façon très professionnelle pour un jeune de cet âge;
- La qualité de son travail nous a poussés à lui offrir un contrat à temps partiel en septembre 2017 afin qu'il puisse finaliser les derniers détails de la refonte de notre site;
- Demian assure maintenant le suivi avec Tennis Canada pour tout ce qui entoure les composantes techniques du site Internet de Tennis Québec;
- En mars 2018, la coordination de la Tournée Sports Experts lui a été confiée, rôle qu'il poursuit;
- Avec le départ de Jérôme Ouellet, nous nous sommes rapidement tournés vers Demian afin qu'il succède à Martijn à titre d'animateur en chef de la Tournée de tennis scolaire. Depuis mars 2018, il fait donc partie de l'équipe de Tennis Québec comme employé permanent à temps plein :
 - Lors de l'édition 2019 de la Tournée de tennis scolaire, Demian a assuré l'animation des deux tiers de la Tournée (35+ écoles).
- Ses responsabilités vont évidemment au-delà de la Tournée de tennis scolaire alors qu'il coordonne et gère, entre autres, avec beaucoup d'efficacité les circuits de tennis collégial et universitaire québécois ainsi que les championnats universitaires québécois et canadiens.
- Comme plusieurs des projets sur lesquels il travaille sont davantage sous la juridiction du service du développement régional et technique, il a été convenu en cours d'année que Demian sera supervisé par Andréanne.

VICKY PAGÉ, STAGIAIRE (EMPLOI D'ÉTÉ)

- Tennis Québec a accueilli Vicky Pagé au printemps 2019;
- Étudiante à l'UQAM (Communication-journalisme), Vicky a d'abord effectué un stage non rémunéré sous la supervision de Francis;
- La qualité du travail qu'elle a effectué nous a facilité la tâche lorsque nous avons eu à combler successivement deux postes financés en grande partie par le programme Emploi d'été Canada, soit agente en communication et agente base de données.

De peur de me répéter, sans l'appui de Julie, Francis, Martijn, Demian ainsi que Vicky, Tennis Québec n'aurait pas été en mesure de réaliser autant d'activités, événements et programmes d'une aussi grande qualité. La contribution de chacun des membres de l'équipe du marketing et des communications fut très appréciée et je tiens à les remercier tous. Ils vont me manquer!

AUTRES IMPLICATIONS

Comme je l'écrivais d'entrée de jeu, le service du développement corporatif et des communications fut impliqué dans plusieurs projets en 2019-2020.

À titre de directeur général adjoint, j'ai également participé, été impliqué et collaboré à certains autres projets/tâches, dont :

- Comité stratégique des fédérations sportives (Sports-Québec)
- Sous-comité ressources financières et humaines – Relance du sport
- Demande de subventions du programme Emploi d'été Canada
- Projet de plateforme de gestion des clubs (Club Spark)
- Conception de deux guides :
 - Ouverture et entretien des terrains de tennis extérieur (surfaces dures)
 - Aménagement des terrains de tennis
- Formation sur l'ouverture et l'entretien des terrains de tennis extérieur
- Processus d'embauche et d'accueil d'employés
- Acquisition et gestion de véhicule et de matériel informatique
- Gestion des abonnements aux différentes plateformes numériques (Joomag, MailChimp, Dropbox, etc.)

« La dernière page, ou devrais-je plutôt dire, le dernier tome de ma carrière à Tennis Québec est maintenant tourné! »

Réjean Levesque
Directeur général adjoint

RAPPORT ANNUEL DE LA DIRECTRICE DU DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL ET TECHNIQUE

AFFILIATION DES ORGANISMES DE TENNIS EXTÉRIEUR (OTE)

Pour la saison 2019-2020, 90 organismes de tennis extérieur (clubs, associations, académies, écoles de tennis, municipalités, etc.) se sont affiliés à Tennis Québec. Ce nombre est sensiblement le même que l'année précédente et s'avère stable depuis plusieurs années.

IMPORTANCE DE CE PROGRAMME POUR TENNIS QUÉBEC

- Il y a là une importante source de revenus.
- Les montants générés par ce programme sont réinvestis dans le développement des régions.
- Ce lien privilégié permet de promouvoir nos activités, programmes et initiatives auprès des responsables d'OTE et les participants.

IMPORTANCE DE CE PROGRAMME POUR LES OTE

- Il existe pour eux la possibilité de bénéficier d'une plus grande visibilité et ainsi promouvoir leurs activités partout au Québec.
- Un lien privilégié est créé avec notre organisation et permet de mieux connaître nos programmes.
- Leur affiliation offre la possibilité de profiter des avantages exclusivement offerts aux OTE membres.

Nous reconnaissons que nous devons être en mesure d'offrir plus d'avantages aux organismes de tennis extérieur et que nous devons également améliorer la promotion de ces derniers. Parmi les offres les plus attrayantes pour les organismes, notons la visite gratuite de la Tournée Sports Experts ainsi qu'une couverture d'assurance responsabilité pour les administrateurs et une assurance accident pour les joueurs. Nous devons offrir aux organismes des avantages qui répondent aux besoins de leur conseil d'administration et de leur clientèle (membres et citoyens). Tennis Québec est convaincue du besoin d'offrir à ses membres une plateforme de gestion de club. La plateforme *ClubSpark* répond à ce besoin, mais la traduction n'étant pas encore terminée, nous ne pouvons l'offrir pour l'instant. Cette plateforme sera offerte dès que possible grâce à une collaboration avec Tennis Canada.

CLASSEMENT NATIONAL ROGERS

L'année 2019 en a été une de stabilité au niveau du classement Rogers. Il n'y a eu qu'une seule modification et cette dernière affecte un nombre limité de joueurs et joueuses. La modification est en lien avec les points récoltés lors de certains tournois joués en sols américain et européen et sanctionnés par la USTA et Tennis Europe.

Voici la liste de ces tournois ainsi que le nombre de points attribués :

Catégorie de tournoi	Catégorie d'âge	Garçons	Filles
Catégorie 1 de Tennis Europe	16 ans et moins	10 000	10 000
Catégorie 1 de Tennis Europe (Petits As, Open du Stade français, Coupe Windmill, International Deutsche Tennismeisterschaften Duren)	14 ans et moins	5 200	7 400
Autres Catégorie 1 de Tennis Europe	14 ans et moins	1 600	2 700
Catégorie 2 de Tennis Europe	14 ans et moins	900	1 300
Catégorie 1 de Tennis Europe (Auray, Jufa 2019 EU Junior Tour, Sparkasse Bambini Cup, Porto San Giorgio)	12 ans et moins	1 060	1 060
Autres Catégorie 1 de Tennis Europe	12 ans et moins	250	500
Orange Bowl	16 ans et moins	23 000	23 000
Eddie Herr	16 ans et moins	20 000	20 000
Orange Bowl	14 ans et moins	5 200	7 400
Eddie Herr	14 ans et moins	2 100	3 600
Orange Bowl	12 ans et moins	1 700	1 700
Eddie Herr	12 ans et moins	1 060	1 060

CIRCUIT DES RECRUES ROGERS

Le Circuit des recrues Rogers a été conçu pour initier les jeunes à la compétition. L'objectif de ce circuit est que leur première activité compétitive se déroule dans un contexte amical où la participation demeure plus importante que les résultats. Ce circuit est la première étape du modèle canadien de compétition. Suite au circuit des recrues Rogers, les jeunes seront encouragés à participer au circuit des Futures Stars pour ensuite prendre part aux tournois provinciaux réguliers.

En 2019, 29 événements du programme Circuit des recrues Rogers ont eu lieu en sol québécois. Au total, 956 jeunes âgés de 5 à 16 ans y ont pris part. Tennis Canada a pris la décision de modifier les cadeaux octroyés en fonction de la saison dans laquelle les activités se déroulaient. Étant donné que les cadeaux étaient bien différents d'un circuit à l'autre, certaines organisations ont été enchantées tandis que d'autres ont été plutôt déçues. L'idée d'une offre variée de cadeaux peut être intéressante pour des régions où plusieurs circuits ont lieu, mais l'est beaucoup moins pour les régions qui n'accueillent qu'un seul événement.

Régions	Nombre de circuit des recrues Rogers
Abitibi-Témiscamingue	1
Capitale-Nationale	1
Centre-du-Québec	1
Chaudière-Appalaches	0
Côte-Nord	0
Est-du-Québec	0
Estrie	0
Lac-Saint-Louis	1
Lanaudière	0
Laurentides	2
Laval	1
Mauricie	2
Montréal	6
Outaouais	3
Richelieu-Yamaska	8
Rive-Sud	2
Saguenay-Lac-Saint-Jean	0
Sud-Ouest	1

La mini Coupe Rogers a été remplacée par un événement qui s'est tenu au Stade IGA durant la Coupe Rogers. Contrairement aux années précédentes et par souci d'en faire un événement récréatif, la participation à cette étape du circuit n'a été possible que pour les jeunes ayant participé à moins de trois tournois du circuit des Futures Stars. Les participants, au nombre de 44, ont joué dans l'une des trois catégories offertes, soit les 7-8 ans, les 9-10 ans et les 11-12 ans.

PROGRAMME RÉCRÉ-TENNIS

Suite au changement de philosophie adopté par Tennis Canada en 2017, force est de constater que le programme Récré-tennis ne suscite plus l'engouement des années antérieures. Malgré de nombreux efforts de la part de Tennis Québec et des responsables de clubs, les ligues de tennis par équipes peinent à être implantées. Cette réalité touche particulièrement les petites agglomérations. Par contre, le concept de ligues de tennis par équipe est intéressant, en particulier pour les activités parascolaires et les centres communautaires.

En collaboration avec le centre communautaire Tyndale St-Georges, nous avons mené un projet qui a suscité de l'intérêt dans l'arrondissement Sud-Ouest de Montréal. Chaque semaine, les jeunes ont participé à une ligue de tennis par équipe qui avait lieu dans leurs installations. Les animateurs, même s'ils n'avaient aucune connaissance de tennis, ont été formés et ont animé ces sessions avec beaucoup d'enthousiasme. Pour Tennis Québec, la difficulté est d'être en mesure d'offrir des options aux jeunes pour qu'ils puissent continuer à jouer au tennis lorsqu'ils quittent le centre communautaire.

GUIDE DES INFRASTRUCTURES

Nous recevons de nombreux appels de municipalités au sujet des terrains de tennis. Il peut s'agir de questions en lien avec l'entretien, la rénovation de leurs infrastructures existantes ou la construction de nouvelles infrastructures. Nous les aidons aux meilleures de nos connaissances et les référons très souvent au guide « Tennis courts : a construction and maintenance manual ». Ce guide est exhaustif, mais disponible en anglais seulement et également difficile à trouver.

C'est donc avec beaucoup d'enthousiasme que nous avons accepté l'offre de l'Association québécoise du loisir municipal (AQLM). Il s'agit d'offrir aux municipalités un guide d'infrastructures qui se retrouvera sur le site Internet de l'AQLM et donc accessible aux gestionnaires des municipalités. L'AQLM pilote un comité composé de représentants des onze plus grandes agglomérations du Québec. À ce comité siègent également deux représentants de Tennis Québec, Antoine Guillemette et moi-même. Le contenu du guide provient des municipalités ainsi que de PC Court, entrepreneur général d'installations sportives. La révision du contenu ainsi que la rédaction sont effectuées par Tennis Québec. Avec ce guide, nous serons en mesure de mieux informer les municipalités lorsque vient le temps de rénover ou de construire des terrains.

ACTIVITÉS RÉGIONALES

Voici quelques-unes des activités régionales réalisées entre le 1^{er} avril 2019 et le 31 mars 2020 :

DATE	ACTIVITÉS	RÉGION
28 avril 2019	Atelier de recertification	Outaouais
8 mai 2019	Sommet Montréal physiquement active (MPA) - Ensemble, Montréal s'active!	Montréal
13 mai 2019	AGA de l'Association régionale de tennis de la Mauricie (ATM).	Mauricie
8 au 12 juillet 2019	Formation communautaire pour les instructeurs et bénévoles du Club de tennis de Sept-Îles; formation hybride entre la théorie et la pratique lors de camps d'entraînement	Côte-Nord
1 ^{er} au 4 octobre 2019	Présence de Tennis Québec au congrès de l'Association québécoise du loisir municipal (CALM)	Laval
15 et 16 novembre 2019	Présence de Tennis Québec au congrès de la FÉÉPEQ (Fédération des éducateurs et éducatrices enseignants du Québec)	Estrie
20 février 2020	Formation auprès de futurs enseignants à l'éducation physique et à la santé – CEPsum	Montréal
5 mars 2020	Rencontre avec le conseil d'administration de Tennis Laval	Laval

PROGRAMME DE CERTIFICATION DES ENTRAÎNEURS

Voici un bilan des stages de formation (1^{er} avril 2019 au 31 mars 2020) :

INSTRUCTEUR		
Date	Lieu du stage	Nombre de candidats
3 mai 2019	Lévis	11
3 mai 2019	Trois-Rivières	14
9 mai 2019	Rouyn-Noranda	5
10 mai 2019	Montréal	6
7 juin 2019	Montréal	13
11 octobre 2019	Montréal	7
22 novembre 2019	Montréal	18
21 février 2020	Montréal	21
Total		95

PROFESSIONNEL DE CLUB 1		
Date	Lieu du stage	Nombre de candidats
22 décembre 2020	Montréal	13

PROFESSIONNEL DE CLUB 2		
Date	Lieu du stage	Nombre de candidats
29 mars 2020	Montréal	16

Il semble y avoir une légère baisse quant au nombre de candidats au stage instructeur. Cela coïncide avec une pénurie dans les centres intérieurs. Lors d'une rencontre avec les gestionnaires de centres intérieurs, plusieurs ont fait état du manque d'instructeurs certifiés aptes à enseigner dans les programmes récréatifs de fins de semaine. Les niveaux de certification supérieurs, tels que le Professionnel de Club 2, attirent plus de candidats que par les années antérieures. La majorité des gens inscrits à ces formations désirent faire carrière dans le monde du tennis.

CONFÉRENCE NATIONALE DES ENTRAÎNEURS

Il n'y a pas eu de Conférence nationale des entraîneurs en 2019. Sans subvention de Tennis Canada, il est difficile pour notre organisation de réussir à offrir un produit de qualité qui saura satisfaire l'ensemble des entraîneurs québécois.

LA TOURNÉE DE TENNIS SCOLAIRE, PRÉSENTÉE PAR TENNIS QUÉBEC EN PARTENARIAT AVEC LES PRODUCTEURS LAITIERS DU CANADA

(rapport présenté par Martijn Kentie – conseiller, développement clients et marketing)

BILAN DE LA NEUVIÈME ÉDITION

L'édition 2019 de la Tournée de tennis scolaire, présentée par Tennis Québec en partenariat avec Les Producteurs laitiers du Canada, s'est déroulée du 25 janvier au 30 mai 2019.

Les écoles étaient classées « 1.0 » (écoles n'ayant jamais reçu la tournée dans le passé) et « 2.0 » (écoles ayant déjà reçu la tournée entre 2010 et 2014). Il y a eu un total de 58 inscriptions « 1.0 » et 51 inscriptions « 2.0 ». Suite à cela, 32 écoles « 1.0 » et 19 écoles « 2.0 » furent sélectionnées et visitées lors de l'édition 2019, pour un total de 51.

Martijn Kentie a effectué un tiers des visites, soit un total de 19 écoles. Quant à Demian Aquino, il a réalisé les deux tiers des visites, soit 33 écoles. À noter que lors d'une visite, les deux animateurs étaient présents.

Parmi ces écoles, 89 éducateurs physiques ont été formés et ont reçu le guide pédagogique « Apprendre et jouer de la 1^{re} à la 8^e année », de même que le guide d'évaluation.

En ce qui concerne Les Producteurs laitiers du Canada (PLC), l'approche a été modifiée. En 2018, le projet des PLC consistait à offrir du matériel aux services de garde afin que ces derniers animent les activités de nutrition. Les services de garde recevaient tous les renseignements nécessaires sur le déroulement de l'activité en ayant en main une recette précise, mais aussi un chèque de 50 \$ pour l'achat des aliments. En 2019, une nutritionniste des PLC s'est rendue dans les écoles choisies pour offrir des formations au personnel du service de garde en matinée, ainsi qu'aux enseignants pendant l'heure du dîner. De plus, quelques classes étaient ciblées pour réaliser des séances interactives avec les élèves sur différents sujets liés aux saines habitudes de vie.

Au terme de la 9^e édition, 699 écoles primaires ont été l'hôte de la Tournée de tennis scolaire avec plus de 87 000 jeunes initiés au minitennis en milieu scolaire ainsi qu'à la saine alimentation.

PROGRAMME DE DONS D'ÉQUIPEMENT 2019

Cette année encore, le partenariat avec la Fondation Bon Départ de Canadian Tire a permis d'offrir de l'équipement de minitennis aux écoles défavorisées (IMSE 8-10) ayant reçu la Tournée de tennis scolaire 2019.

Entre janvier et mai 2019, 25 écoles ont reçu gratuitement un ensemble de minitennis. De ces écoles, 19 étaient des écoles « 1.0 », ce qui leur a permis de mettre la main sur un ensemble complet d'une

valeur de 1 600 \$. Six écoles « 2.0 » ont de leur côté pu recevoir un rehaussement de matériel d'une valeur de 1 130 \$. Un tirage au sort a permis à une école de recevoir gratuitement un ensemble de minitennis d'une valeur de 1 600\$.

TOURNÉE SPORTS EXPERTS 2019, PRÉSENTÉE PAR TENNIS QUÉBEC EN PARTENARIAT AVEC BANQUE NATIONALE

(rapport présenté par Demian Aquino – agent de promotion et développement)

En 2019, 58 arrêts étaient au programme pour cette 26^e édition de la Tournée Sports Experts, présentée par Tennis Québec en partenariat avec Banque Nationale. Les visites se sont déroulées entre le 8 juin et le 31 août 2019.

Seuls les organismes affiliés à Tennis Québec pouvaient recevoir la tournée. Nous leur avons offert de les visiter à deux reprises lors de la même journée afin de leur faire encore plus bénéficier de notre venue. Un total de douze municipalités s'est prévalu de cette offre.

Nous avons deux nouveaux animateurs cette année :

- Animateur en chef - Louis-David Desruisseaux
- Animateur adjoint - Nicolas Ducharme
- Coordonnateur de la Tournée – Demian Aquino

Quelques tournées spéciales ont également pris place durant cette édition, dont une aux Internationaux de tennis de Gatineau, une autre aux Internationaux de tennis junior Banque Nationale de Repentigny ainsi qu'à Blainville lors de leur événement annuel *Blainville en fête*. Nous avons également participé durant deux journées au camp de jour en lien avec mes premiers jeux, au Stade olympique.

Un arrêt (Kahnawake) a malheureusement été annulé en raison des conditions météorologiques. La participation totale s'élève à 2 200 participants avec une moyenne de 40 personnes par séance.

TENNIS UNIVERSITAIRE

(rapport présenté par Demian Aquino – agent de promotion et développement)

Du côté universitaire, un calendrier de 30 rencontres (du 11 janvier au 22 mars 2020) a été présenté. Chaque équipe devait recevoir et visiter, une fois chacune, toutes les équipes. Les rencontres se sont déroulées dans sept clubs intérieurs affiliés à Tennis Québec.

ÉQUIPES

- Le Rouge et Or de l'Université Laval (Québec)
- Vert et Or de l'Université de Sherbrooke (Sherbrooke)
- Carabins de l'Université de Montréal (Montréal)
- McGill Tennis Team (Montréal)
- Concordia Tennis Team (Montréal)
- École de technologie supérieure (ÉTS) (Montréal) – *Masculin seulement*

RÉSULTATS DE LA SAISON

La saison ne s'est pas terminée à cause de la situation provoquée par le coronavirus (COVID-19).

Les équipes qui menaient la saison au moment de l'arrêt avaient les résultats suivants :

- Meneurs masculins : Carabins de l'Université de Montréal – Fiche de 9-0
- Meneuses féminines : Carabins de l'Université de Montréal – Fiche de 6-1*

*Les Carabins et le Rouge et Or avaient une fiche semblable, qui a été départagée par le nombre de manches qu'une équipe a gagnées dans leurs matchs face-à-face (Carabins 20 manches contre 14 pour le Rouge et Or).

CHAMPIONNATS QUÉBÉCOIS

À cause de la situation provoquée par le coronavirus (COVID-19), les Championnats québécois ont été annulés. Les quatre meilleures équipes masculines et féminines devaient participer au tournoi final qui devait avoir lieu au Stade IGA, le 28 et 29 mars 2020.

CHAMPIONNATS CANADIENS

- 2019 (Toronto) : Carabins féminin – 3^e place
- 2019 (Montréal) : Carabins masculin – Champions
- 2020 (Montréal et Toronto) : Les Championnats canadiens n'auront pas lieu en 2020 en raison du contexte de la COVID-19.

PARTENARIATS INTÉRESSANTS

La compagnie PENN a commandité l'ensemble des balles pour toutes les rencontres. Une économie de coûts de plus de 3 000 \$ pour les équipes.

TENNIS COLLÉGIAL

(rapport présenté par Demian Aquino – agent de promotion et développement)

Du côté collégial, une saison plus longue (octobre à février) était proposée pour une troisième année consécutive. Il y a eu une nouvelle équipe, soit le Cégep de Victoriaville. Malheureusement, deux équipes se sont retirées, le Cégep de Trois-Rivières et le Cégep Gérard-Godin. Le manque de filles est un élément qui a empêché plus d'équipes de participer. Le format a une fois de plus été composé de deux conférences, une de quatre équipes (Sud-Ouest) et l'autre de trois équipes (Nord-Est).

La ligue a été gérée par Tennis Québec.

ÉQUIPES

SECTION SUD-OUEST	SECTION NORD-EST
Cégep de Drummondville (Drummondville) Responsable : Anne Veillette	Cégep Garneau (Québec) Responsable : Jean-Sébastien Lavoie
Collège Jean-de-Brébeuf (Montréal) Responsable : Stéphanie Côté	Cégep de Jonquière (Jonquière) Responsable : Steeve Dufour
Cégep de Victoriaville Responsable : Caroline Charland	Cégep de Sainte-Foy (Québec) Responsable : Sandra Gaudreau
Collège André-Grasset (Montréal) Responsable : Édith Morisseau	

RÉSULTATS

Les résultats lors des finales des séries éliminatoires :

- Champions : Cégep Jonquière par 5-2 contre le Collège Brébeuf

Tennis Québec et Tennis Canada ont continué de supporter les équipes de l'Université McGill, de l'Université Concordia, de l'Université de Montréal, de l'ÉTS, du Collège Jean-de-Brébeuf et du Collège André-Grasset tout au long de l'année. Elles ont pu, encore cette année, bénéficier de conditions exceptionnelles d'entraînement au Stade IGA.

Des remerciements particuliers au Club Avantage Multi-sports (Québec), au Club de tennis intérieur Saguenay (Saguenay), au Complexe sportif Longueuil (Longueuil), au Sani Sport (Boucherville et Brossard), au Club de tennis île des Sœurs (Montréal), au Tennis intérieur René-Verrier (Drummondville), au Centre Récréatif Rock Forest (Sherbrooke) et au Stade IGA (Montréal) pour avoir permis la tenue des rencontres collégiales et universitaires.

Andréanne Martin

Directrice, développement régional et technique

RAPPORT ANNUEL DE L'ENTRAÎNEURE/DIRECTRICE DU DÉVELOPPEMENT DES ATHLÈTES

INTRODUCTION

Voici quelques dossiers sur lesquels j'ai travaillé cette année : sélection et camps de l'Équipe du Québec, tournée en Floride, championnats canadiens en salle et extérieurs, Duel U10 (Québec/Ontario), commission des entraîneurs, rapports à remettre à différents organismes, etc.

En ce qui concerne les communications avec Tennis Canada (Montréal), pour la plupart du temps, elles sont courtoises. En fait, la communication est bonne avec Séverine Tamborero (Directrice des clubs de haute performance et du développement des U10) et Jocelyn Robichaud (Directeur du développement de l'élite). Celles-ci sont toujours positives, efficaces et respectueuses. Cependant, la communication avec André Labelle n'est pas des plus simples. Entre autres, les messages et les règles changent en cours de route. Les critères de sélection pour certaines tournées ou certains événements de Tennis Canada ne sont pas transparents. Il est difficile d'avoir des réponses à des questions concernant ses choix...

Cette année, en plus des camps de l'Équipe du Québec U10 et U12, nous avons commencé le processus de sélection afin de choisir les membres de l'équipe qui représentera le Québec lors des Jeux du Canada de 2021.

Voici les dossiers auxquels j'ai travaillé durant l'année 2019-2020 :

- Camp de sélection et camps Équipe du Québec U10 et U12
- Jeux du Canada
- Regroupements provinciaux pour filles 10 ans et moins
- Sport-études / MEES
- Ace Cup
- Duel U10 (Québec/Ontario)
- Championnats canadiens extérieurs 2019 et en salle 2020
- Résultats internationaux
- Tournées organisées par Tennis Québec
- Clubs sportifs
- Rapports pour le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MEES) et pour l'Institut National du Sport du Québec (INS)
- Fondation de l'athlète d'excellence
- Commission des entraîneurs
- Comité haute performance

CAMP DE SÉLECTION ET CAMPS DE L'ÉQUIPE DU QUÉBEC U10 ET U12

Les 21 et 22 septembre 2019 avait lieu le camp de sélection où nous avons accueilli la relève du tennis québécois au Stade IGA. Ces jeunes joueurs ont tenté de se tailler une place au sein de l'Équipe du Québec. En effet, 62 jeunes se sont présentés chez les 10 ans et moins et 39 joueurs chez les 12 ans et moins.

Au total, 18 athlètes ont été sélectionnés pour intégrer l'Équipe du Québec chez les 10 ans et moins et 17 autres ont été choisis pour l'équipe des 12 ans et moins. Depuis l'année dernière, à la demande de la Commission des entraîneurs, nous avons pris un peu plus de joueurs par équipe. Quelques joueurs ont participé à tous les camps (4) ayant une place permanente. Les autres joueurs ont fait des rotations, ayant une place flottante, et ont pu faire de deux à trois regroupements durant la saison.

Pour la catégorie U10, les participants devaient s'inscrire en remplissant le formulaire prévu à cet effet. Ils devaient également être recommandés par leur entraîneur pleinement certifié et ayant une certification active au minimum « Entraîneur 2 » (signature obligatoire de ce dernier).

Pour la catégorie U12, une présélection a été faite selon le classement Rogers. En effet, les filles du Top 25 et les garçons du Top 40 étant éligibles ont été invités à se présenter au camp de sélection. Les joueurs et joueuses du Top 8 du Championnat U10 extérieur ont également reçu une invitation afin de participer au camp de sélection.

ÉQUIPE DU QUÉBEC 10 ANS – 12 ANS ET MOINS

L'objectif est toujours le même. Regrouper les meilleurs joueurs et joueuses de la province U10 et U12 et ainsi, leur permettre de s'entraîner ensemble. Ceci aura pour effet de rehausser le niveau d'intensité et le niveau de jeu des entraînements. Le mot d'ordre lors des camps est la RIGUEUR! Rigueur physique et rigueur mentale. Lorsque ces joueurs retournent dans leur club, nous espérons qu'ils serviront d'exemple à leurs confrères en leur donnant de bonnes habitudes et une bonne éthique de travail.

Certains de ces jeunes joueurs joueront sur les circuits ATP ou WTA. D'autres joueurs auront pour objectif d'obtenir un « scholarship » dans une des nombreuses universités aux États-Unis (NCAA). Plusieurs joueurs choisiront d'étudier au Québec et représenteront leur collège ou leur université en tennis. Dans les trois options, la rigueur et l'éthique de travail sont importantes. Il est donc essentiel de posséder des valeurs d'excellence, et ce, dès le tout début.

L'Institut national du sport du Québec (INS) est un de nos partenaires importants. La Fédération a pu engager trois spécialistes grâce à leur subvention. L'INS nous permet de payer les honoraires de ces trois intervenants sans augmenter la facture des parents.

Le travail de ces spécialistes est extrêmement important. Ils apportent une autre dimension à nos camps en touchant toutes les composantes du développement d'un athlète. Il est à noter que la plupart des clubs n'ont pas de préparateur mental ni de nutritionniste.

Le travail du préparateur physique est encore déficient dans plusieurs clubs. Il n'est pas toujours adapté selon les besoins des joueurs (compétences acquises, âge de l'enfant et sa morphologie).

Lors de camps, les ateliers sont offerts aux athlètes, mais également aux parents et aux entraîneurs.

ENTRAÎNEURS

10 ans et moins

- Étienne Bergeron – Centre Multisports
- Nicolas Kwan – Tennis 13 Fitness
- Maxime Latour – Tennis Montréal Excellence

12 ans et moins

- Sylvie Giroux – Tennis Québec
- Conrad Pineau – Club sportif Côte-de-Liesse
- Laura Mirabela Teodorescu – Tennis Montréal Excellence

SPÉCIALISTES

Préparateur physique

- Hugues St-Pierre

Préparation mentale

- Sylvie Tétreault

Nutritionniste

- Ariane Lavigne

JEUX DU CANADA

Les Jeux du Canada ont lieu tous les 4 ans. Les prochains Jeux seront en août 2021 à Niagara, Ontario. Depuis l'automne 2019, nous avons tenu deux regroupements. L'objectif des camps est de préparer les athlètes qui pourront éventuellement représenter le Québec lors des Jeux de 2021. Lors de la compétition par équipe, il y aura 2 simples masculins et 2 simples féminins ainsi qu'un double masculin et un double féminin.

La moitié de l'équipe sera composée obligatoirement d'athlètes âgé(e)s de 16 ans et moins et l'autre moitié pourra également contenir des athlètes de 16 ans et moins ou de 18 ans et moins au moment des Jeux. Lors des 2 camps, seuls les athlètes U16 ont été invités (athlètes qui seront dans la catégorie U16 en 2021). Les camps ne seront également axés que sur les habiletés de double et le jeu de double.

ENTRAÎNEURS

- Caroline Delisle – École de tennis Delisle Poirel – Club de tennis intérieur Saguenay
- Stéphane Conquet – Académie Ménard et associé – Tennis 13 Fitness

REGROUPEMENTS PROVINCIAUX POUR FILLES 10 ANS ET MOINS

Pour une 4^e année, Tennis Québec, en partenariat avec Tennis Canada, a offert des « Regroupements provinciaux pour les jeunes filles de 10 ans et moins ».

Ce programme est axé sur l'établissement d'un milieu amusant et entièrement féminin (joueuses et entraîneuses) sous forme de camps. Le programme proposait de l'entraînement de haute qualité dans un milieu agréable et stimulant. Seize jeunes filles ont pu profiter de deux heures d'entraînement de tennis (balle verte) et d'une activité de groupe à chacun des regroupements (psycho/rugby/lunch). Nous avons tenu trois regroupements, soit un au mois d'avril 2019 et deux au mois de mai 2019.

ENTRAÎNEUSES

- Sarah Sediri (entraîneuse en chef) – Tennis Montréal Excellence
- Delphie Poulin – Tennis Montréal Excellence
- Claudine Maheu – Tennis 13

Encore une fois, ce fut un franc succès!

SPORT-ÉTUDES

Vingt-neuf écoles ont leur programme Sport-études en tennis reconnu par le Ministère.

- | | |
|---|---------------------|
| • Académie les Estacades | Trois-Rivières |
| • Collège Charles-Lemoyne | Sainte-Catherine |
| • Collège de Montréal | Montréal |
| • Collège Esther-Blondin | Saint-Jacques |
| • Collège Français Longueuil | Longueuil |
| • Collège St-Bernard | Drummondville |
| • École secondaire Marie Rivier | Drummondville |
| • École secondaire Antoine-de-Saint-Exupéry | St-Léonard |
| • École Cardinal-Roy | Québec |
| • École de la Seigneurie | Beauport |
| • École des sources | Dollard-des-Ormeaux |
| • École Gérard-Filion | Longueuil |
| • École intermédiaire Hadley | Gatineau |
| • École Pointe-Lévy | Lévis |
| • École polyvalente Arvida | Jonquière |
| • École polyvalente Nicolas-Gatineau | Gatineau |
| • École secondaire de l'Odysée | Chicoutimi |
| • École secondaire de Mortagne | Boucherville |
| • École secondaire du Chêne Bleu | Pincourt |
| • École secondaire Édouard-Montpetit | Montréal |
| • École secondaire Fadette | St-Hyacinthe |

- École secondaire Félix-Leclerc Repentigny
- École Georges-Vanier Laval
- École secondaire John Rennie Pointe-Claire
- École secondaire Mont-Bleu Gatineau
- École secondaire Philemon-Wright Saint-Georges
- École secondaire Veilleux St-Georges
- École St-Gabriel Ste-Thérèse
- Polyvalente St-Georges Saint-Georges

Pour ce qui est de la partie « sport » du programme sport-études, afin d'être reconnu par Tennis Québec, l'entraîneur-chef doit posséder une certification active au minimum de niveau 3. Celle-ci doit être reconnue par Tennis Québec, Tennis Canada et le PNCE. L'entraîneur-chef doit également cumuler un minimum de 1 800 heures par année. En plus des entraînements sur le terrain, ces heures comprennent les différentes planifications à préparer, l'encadrement en tournois et le suivi constant avec les autres entraîneurs du programme et les différents intervenants (préparateur physique...). Cette exigence est requise par le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur.

ACE CUP – COMPÉTITION QUÉBEC/ONTARIO

Cette compétition interprovinciale U12 s'est déroulée du 17 au 20 octobre 2019 à Burlington, Ontario.

Chaque équipe est composée de 8 garçons (4 « première année » et 4 « deuxième année ») ainsi que 8 filles (4 « première année » et 4 « deuxième année »).

Le simple et le double ont été à l'honneur.

SIMPLE

- Randy Rakatonavany Champion
- Lola Bean Finaliste
- Benjamin Azar 5^e
- Clémence Mercier 5^e
- Annika Lavoie 7-8^e

DOUBLE

- Xavier Massotte et Randy Rakotonavahy Champions
- Miko Lapalme et Andy Tchinda Kepche Finalistes
- Lola Bean et Clémence Mercier Finalistes
- Leulatou Aliassime et Justine Tardif ½ finalistes

DUEL U10 – COMPÉTITION QUÉBEC/ONTARIO

Cette compétition interprovinciale a eu lieu les 3-4-5 mai 2019 au Stade IGA.

Différents formats de compétitions furent utilisés :

- Tournoi à la ronde, individuel (2 de 3 manches sans avantage et un super bris à la 3^e manche)
- Tournoi du « chockeux » ou tournoi d'un point
- Tournoi de double (super bris de 15 points)
- Tournoi à la ronde, individuel (super bris de 10 points) suivi de tableaux

Les équipes étaient composées de 16 joueurs (8 garçons et 8 filles). Ceci dit, la sélection des joueurs québécois a été établie à partir des résultats du dernier championnat québécois 10 ans et moins et du classement Rogers.

Par ailleurs, le rôle des entraîneurs est primordial, car leur présence sur les terrains et leurs conseils (durant les changements de côté) sont très formateurs pour les jeunes joueurs.

Malheureusement, l'équipe du Québec a perdu la rencontre, mais les joueurs se sont fait de nouveaux amis.

CHAMPIONNATS CANADIENS EXTÉRIEURS 2019 ET EN SALLE 2020

Les performances à souligner cette année sont :

Athlètes	Position	Championnats canadiens
Lola Bean	3 ^e position	Extérieurs 12 ans et moins 2019
Samila Jarrah	6 ^e position	
Alec Barin	6 ^e position	
Lola Bean – Samila Jarrah	½ finalistes - DOUBLE	
JOSIE USEREAU	FINALISTE	Extérieurs 14 ans et moins 2019
Marie-Lee Grégoire	4 ^e position	
Matej Kajzer	6 ^e position	
Jung Hee You	7 ^e position	
Raphaëlle Leroux	8 ^e position	
Haitam Aboufirassi	8 ^e position	
H ABOUFIRASSI – J YOU	CHAMPIONS - DOUBLE	
J DUROCHER – J USEREAU	FINALISTES - DOUBLE	
JADEN WEEKES	CHAMPION	Extérieurs 16 ans et moins 2019
CHRISTOPHE CLÉMENT	FINALISTE	
Annabelle Xu	5 ^e position	
Maxime St-Hilaire	5 ^e position	
Ange-Kevin Koua	6 ^e position	
Alex Lépine	7-8 ^e position	
Numa Lemieux-Monette	7-8 ^e position	
A XU – K CROSS (ON)	CHAMPIONNES – DOUBLE	
J WEEKES – S SIMEUNOVIC (ON)	FINALISTES - DOUBLE	
Janic Durocher – Josie Usereau	½ finalistes – Double	
Jaden Weekes – S Simeunovic (ON)	½ finalistes - Double	
SARAH-MAUDE FORTIN	FINALISTE	
Maxime Mareschal-Hay	4e position	
SM FORTIN – C SPASOJEVIC (ON)	CHAMPIONNES - DOUBLE	
N OCANA-LAVOIE – N LAGAEV(ON)	FINALISTES – Double	
M Mareschal-Hay – A Marleau	½ finalistes	

Malheureusement, en raison de la Covid-19, les Championnats canadiens en salle 2020 de toutes catégories ont été annulés.

RÉSULTATS INTERNATIONAUX

Les performances à souligner cette année sont :

Eugenie Bouchard – WTA

Rang	Tournois	Pays	Dates
3 rondes qualifications	Australian Open	Australie	Janvier 2020
¼ finale	Auckland	Nouvelle-Zélande	Janvier 2020
½ finale - Double	W60 Las Vegas	États-Unis	Novembre 2019
1 ronde	US Open	États-Unis	Septembre 2019
1 ronde	Wimbledon	Grande Bretagne	Juillet 2019
1 ronde	Roland Garros	France	Mai 2019
¼ finale	Newport Beach 125K Series	États-Unis	Janvier 2019
2 rondes	Australian Open	Australie	Janvier 2019
¼ finale - Simple	Auckland	Nouvelle-Zélande	Janvier 2019
Championne - Double			

Françoise Abanda – WTA

Rang	Tournois	Pays	Dates
¼ finale	W25 Rancho Sante Fe	États-Unis	Février 2020
½ finale	W100 Nicholasville	États-Unis	Février 2020
¼ finale	W25 Vero Beach	États-Unis	Janvier 2020
¼ finale - Double	W60 Toronto	Canada	Octobre 2019
½ finale	W60 Saguenay	Canada	Octobre 2019
¼ finale	W25 Hilton Head Island	États-Unis	Octobre 2019
1 ronde qualifications	US Open	États-Unis	Septembre 2019
½ finale	W80 Granby	Canada	Juillet 2019
½ finale	W25 Gatineau	Canada	Juillet 2019
Finaliste	W25 Daytona Beach	États-Unis	Janvier 2019

Raphaëlle Lacasse – WTA

Rang	Tournois	Pays	Dates
Championne	W15 Cancun	Mexique	Novembre 2019
½ finale - Double	W15 Buenos Aires #2	Argentine	Septembre 2019
Finaliste - Double	W15 Buenos Aires #1	Argentine	Septembre 2019
¼ finale - Simple	W15 Lima #2	Pérou	Juillet 2019
½ finale - Double			
¼ finale	W15 Lima #1	Pérou	Juillet 2019
¼ finale - Double	W15 Tabarka #5	Tunisie	Juin 2019
¼ finale - Double	W15 Tabarka #4	Tunisie	Juin 2019
½ finale - Double	W15 Tabarka #3	Tunisie	Juin 2019
¼ finale - Double	W15 Tabarka #2	Tunisie	Juin 2019
¼ finale - Double	W15 Tabarka #1	Tunisie	Mai 2019
¼ finale - Double	W15 Cancun #3	Mexique	Mars 2019
¼ finale - Double	W15 Cancun #2	Mexique	Mars 2019
½ finale - Double	W15 Cancun #1	Mexique	Mars 2019

Leylah Annie Fernandez

ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
Championne	Roland Garros jr. Gr. A	France	Juin 2019
Championne - Simple ¼ finale - Double	J1 Charleroi-Marcinelle Gr.A	Belgique	Mai 2019
Finaliste	Australian Open junior Gr. A	Australie	Janvier 2019
Finaliste	J1 Traralgon	Australie	Janvier 2019

WTA

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finaliste	Monterrey	Mexique	Mars 2020
Finaliste	Acapulco	Mexique	Février 2020
1 ronde	Australian Open	Australie	Janvier 2020
Finaliste - Double	W60 Toronto	Canada	Octobre 2019
¼ finale - Simple Championne - Double	W60 Saguenay	Canada	Octobre 2019
Finaliste	W25 Waco	États-Unis	Octobre 2019
¼ finale	W25 Claremont	États-Unis	Octobre 2019
½ finale	W100 Vancouver	Canada	Août 2019
Finaliste - Simple ½ finale - Double	W80 Granby	Canada	Juillet 2019
Championne - Simple Championne - Double	W25 Gatineau	Canada	Juillet 2019
¼ finale	W25 Canberra	Australie	Mars 2019
¼ finale	W25 Canberra	Australie	Mars 2019

Mélodie Collard

ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
2 rondes - Simple 1 ronde - Double	Australian Open junior Gr. A	Australie	Janvier 2020
Finaliste - Double	JA Plantation Gr. A	États-Unis	Décembre 2019
½ finale - Double	JA Merida Gr. A	Mexique	Novembre 2019
Finaliste	J4 Merida Gr. 4	Mexique	Novembre 2019
2 rondes ½ finale - Double	US Open junior Gr. A	États-Unis	Septembre 2019
1 ronde qualifications 2 rondes - Double	Roland Garros junior Gr. A	France	Mai 2019
½ finale - Simple ½ finale - Double	JA Milan Gr. A	Italie	Mai 2019
Championne - Simple Championne - Double	J3 Burlington Gr. 3	Canada	Avril 2019
Championne Championne - Double	J4 Llanos de Curundu Gr. 4	Panama	Mars 2019
Finaliste	J3 San Jose Gr. 3	Costa Rica	Mars 2019
¼ finale	Ji Cuenca Gr. 1	Équateur	Janvier 2019
¼ finale	Barranquilla Gr. 1	Colombie	Janvier 2019
Finaliste	San Jose Gr. 1	Costa Rica	Janvier 2019

Mélodie Collard – WTA

Rang	Tournoi	Pays	Date
Finaliste - Double	W60 Toronto	Canada	Octobre 2019
Championne - Double	W60 Saguenay	Canada	Octobre 2019

Annabelle Xu – ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finale - Simple ¼ finale - Double	J1 Svatopetrivske Village Gr. 1	Ukraine	Janvier 2020
½ finale - Simple ¼ finale - Double	J1 Prague West Gr. 1	République Tchèque	Janvier 2020
¼ finale	J2 Bratislava Gr. 2	Slovaquie	Janvier 2020
Championne - Simple Championne - Double	J4 Tel Aviv Gr. 4	Israël	Décembre 2019
¼ finale - Double	J2 Kiryat Shmona Gr. 2	Israël	Novembre 2019
¼ finale - Simple ¼ finale - Double	J2 Halfa Gr. 2	Israël	Novembre 2019
½ finale - Simple ½ finale - Double	J2 Causeway Bay Gr. 2	Hong Kong	Octobre 2019
½ finale - Simple ¼ finale - Double	J2 Montréal Gr. 2	Canada	Septembre 2019
Finaliste	J3 Vancouver Gr. 3	Canada	Juillet 2019
Championne - Simple Championne - Double	J4 Edmonton Gr. 4	Canada	Juillet 2019
½ finale	J4 Plantation Gr. 4	États-Unis	Mai 2019
Finaliste - Double	J4 Coral Gables Gr. 4	États-Unis	Mai 2019
¼ finale - Double	J3 Burlington Gr. 3	Canada	Avril 2019
½ finale - Double	J4 Guatemala Gr. 4	Guatemala	Février 2019
½ finale	J4 Jalisco Gr. 4	Mexique	Février 2019
½ finale	J4 Queretaro Gr. 4	Mexique	Février 2019

Érica Di Battista – ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
Championne - Double	J3 Santo Domingo Gr. 3	République Dominicaine	Juillet 2019
Finaliste - simple Championne - Double	J3 Londrina Gr. 3	Brésil	Juillet 2019
Finaliste - Double	J4 Plantation Gr. 4	États-Unis	Mai 2019
¼ finale - Simple ¼ finale - Double	J4 Coral Gables Gr. 4	États-Unis	Mai 2019
Championne - Double	J3 Burlington Gr. 3	Canada	Avril 2019
Championne - Simple ¼ finale - Double	J4 Bayamôn Gr. 4	Porto Rico	Mars 2019
¼ finale	J4 Llanos de Curundu	Panama	Mars 2019

Sarah-Maude Fortin

ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finale - Simple ¼ finale - Double	J2 Lima Gr. 2	Pérou	Novembre 2019
Finaliste - Double	J2 Montréal Gr. 2	Canada	Septembre 2019
¼ finale - Simple ¼ finale - Double	J3 Santo Domingo Gr. 3	République Dominicaine	Juillet 2019
Championne - Double	J3 Santo Domingo Gr. 3	République Dominicaine	Juillet 2019
Finaliste - Double	J4 Plantation Gr. 4	États-Unis	Mai 2019
¼ finale - Double	J4 Coral Gables Gr. 4	États-Unis	Mai 2019
¼ finale	J3 Burlington Gr.3	Canada	Avril 2019
¼ finale - Double	JA Porto Alegre Gr. A	Brésil	Février 2019

WTA

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finale - Simple ½ finale - Double	W15 Cancun	Mexique	Décembre 2019

Bianca Fernandez – ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finale - Simple ¼ finale - Double	J3 La Libertad Gr. 3	El Salvador	Février 2020
Championne - Simple Finaliste - Double	J4 Guatemala City Gr. 4	Guatemala	Février 2020
Finaliste	J3 Derendingen Gr. 3	Suisse	Juin 2019

Félix Auger-Aliassime - ATP

Rang	Tournoi	Pays	Date
Finaliste	Marseille	France	Février 2020
Finaliste - Simple ¼ finale - Double	Rotterdam	Pays Bas	Février 2020
1 ronde	Australian Open	Australie	Janvier 2020
½ finale	Adelaide International	Australie	Janvier 2020
1 ronde	US Open	États-Unis	Septembre 2019
3 rondes	Wimbledon	Grande- Bretagne	Juillet 2019
½ finale	Quee's	Grande- Bretagne	Juin 2019
Finaliste	Stuttgart Outdoor	Allemagne	Juin 2019
Finaliste	Lyon	France	Mai 2019
½ finale	Miami	États-Unis	Mars 2019
¼ finale	Sao Paulo	Brésil	Février 2019
Finaliste	Rio De Janeiro	Brésil	Février 2019
2 rondes	Australian Open	Australie	Janvier 2019

Alexis Galarneau - ATP

Rang	Tournoi	Pays	Date
½ finale	M15 Tallahassee	États-Unis	Décembre 2019
¼ finale	Houston Challenger 125	États-Unis	Novembre 2019
¼ finale - Double	Vancouver Challenger 100	Canada	Août 2019

Nicaise Muamba - ATP

Rang	Tournoi	Pays	Date
½ finale - Double	Granby Challenger 90	Canada	Juillet 2019
¼ finale - Double	Winnipeg Challenger 80	Canada	Juillet 2019

Razvan Baiant - ATP

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finale - Double	M15 Cancun	Mexique	Septembre 2019
½ finale - Double	M15 Cancun	Mexique	Juin 2019

Taha Baadi - ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finale - Double	J1 Nottingham Gr. 1	Grande Bretagne	Juin 2019
¼ finale	Roland Garros junior Gr. A	France	Juin 2019
½ finale - Double	J1 Charleroi-Marcinelle Gr. 1	Belgique	Mai 2019
¼ finale	J1 Beaulieu -sur-mer Gr. 1	France	Avril 2019
½ finale - Simple ¼ finale - Double	J2 Istres Gr. 2	France	Avril 2019
¼ finale	J1 Vrsar Gr. 1	Croatie	Avril 2019
¼ finale - Simple ½ finale - Double	JA Porto Alegre Gr. A	Brésil	Février 2019
½ finale - Simple ¼ finale - Double	J1 Lambare Gr. 1	Paraguay	Février 2019

ATP

Rang	Tournoi	Pays	Date
½ finale - Double	M15 Tabarka	Tunisie	Octobre 2019
½ finale - Double	M15 Cancun	Mexique	Septembre 2019

Samuel Paquette - ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finale - Double	J3 Tunis Gr. 3	Tunisie	Janvier 2020
½ finale - Double	J2 Tunis Gr. 2	Tunisie	Janvier 2020
¼ finale - Double	J3 Ontario Gr. 3	Canada	Novembre 2019
Champion - Simple ½ finale - Double	J4 Lexington Gr. 4	États-Unis	Octobre 2019
½ finale - Simple Finaliste - Double	J4 Atlanta Gr. 4	États-Unis	Octobre 2019
½ finale Champion - Double	J4 Tampico Gr. 4	Mexique	Août 2019
½ finale - Double	J3 Santo Domingo Gr. 3	République Dominicaine	Juillet 2019
½ finale - Simple ¼ finale - Double	J5 Christiansted Gr. 5	Îles Vierges	Mai 2019
Champion - Simple Champion - Double	J5 Christiansted Gr. 5	Îles Vierges	Mai 2019
¼ finale - Simple ¼ finale - Double	J4 Bayamon Gr. 4	Porto Rico	Mars 2019

Maxime Mareschal-Hay - ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
Champion - Simple ¼ finale - Double	J4 Tampico Gr. 4	Mexique	Février 2020
Champion - Simple ¼ finale - Double	J4 Guatemala City Gr. 4	Guatemala	Février 2020
¼ finale - Simple ¼ finale - Double	J3 Ontario Gr. 3	Canada	Novembre 2019
¼ finale Champion - Double	J4 Burlington Gr. 4	Canada	Novembre 2019
Finaliste - Double	J4 Ontario Gr. 4	Canada	Octobre 2019
Champion - Double	J5 Niagara Gr. 5	Canada	Septembre 2019
¼ finale	J2 Montréal Gr.2	Canada	Septembre 2019
½ finale - Simple Finaliste - Double	J5 Montréal Gr. 5	Canada	Septembre 2019
Champion - Simple Champion - Double	J5 St John's Gr. 5	Antigua	Août 2019
½ finale - Double	J5 Tacarigua Gr. 5	Trinité-Tobago	Août 2019
½ finale	J5 Tacarigua Gr. 5	Trinité-Tobago	Août 2019
Finaliste - Double	J4 Edmonton Gr. 4	Canada	Juillet 2019

Jaden Weekes - ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
Finaliste - Double	J4 Jalisco Gr. 4	Mexique	Février 2020
¼ finale - Double	J4 Queretaro Gr. 4	Mexique	Février 2020
Finaliste - Double	J3 Ontario Gr. 3	Canada	Novembre 2019
¼ finale - Simple ¼ finale - Double	J3 Vancouver Gr. 3	Canada	Juillet 2019
¼ finale - Double	J4 Edmonton Gr. 4	Canada	Juillet 2019
Champion - Simple Finaliste - Double	J5 Kamloops Gr. 5	Canada	Juin 2019
¼ finale - Double	J5 Victoria Gr. 5	Canada	Juin 2019
Champion - Double	J5 Calgary Gr. 5	Canada	Mai 2019
¼ finale - Double	J3 Burlington Gr. 3	Canada	Avril 2019
¼ finale	J4 Guatemala Gr. 4	Guatemala	Février 2019
¼ finale - Double	J4 Queretaro Gr. 4	Mexique	Février 2019

Maxime St-Hilaire - ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finale - Double	J4 Tampico Gr. 4	Mexique	Février 2020
½ finale - Simple ¼ finale - Double	J4 Guatemala City Gr. 4	Guatemala	Février 2020
Champion - Double	J3 Ontario Gr. 3	Canada	Novembre 2019
½ finale - Double	J4 Burlington Gr. 4	Canada	Novembre 2019
Champion - Double	J4 Ontario Gr. 4	Canada	Octobre 2019
Champion - Simple Finaliste - Double	J5 Montréal Gr. 5	Canada	Septembre 2019
Finaliste - Double	J5 Calgary Gr. 5	Canada	Mai 2019
¼ finale - Double	J3 Burlington Gr. 3	Canada	Avril 2019
Finaliste - Double	J4 Queretaro Gr. 4	Mexique	Février 2019

Christophe Clément - ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finale - Double	J4 Jalisco Gr. 4	Mexique	Février 2020
¼ finale - Double	J4 Queretaro Gr. 4	Mexique	Février 2020
½ finale - Double	J5 Montréal Gr. 5	Canada	Septembre 2019
¼ finale - Double	J4 Edmonton Gr. 4	Canada	Juillet 2019
Finaliste - Double	J5 Kamloops Gr. 5	Canada	Juin 2019
¼ finale - Double	J4 Victoria Gr. 4	Canada	Juin 2019
Champion - Double	J5 Calgary Gr. 5	Canada	Mai 2019

Nicolas Ocana-Lavoie - ITF

Rang	Tournoi	Pays	Date
¼ finale - Double	J3 Burlington Gr. 3	Canada	Avril 2019
¼ finale - Double	JA Porto Alegre	Brésil	Février 2019

TOURNÉES ORGANISÉES PAR TENNIS QUÉBEC

Voici les tournées et les tournois organisés par Tennis Québec :

- Ace Cup
- Championnats canadiens en salle 2020 (12 ans, 14 ans, 16 ans et 18 ans et moins)
ANNULÉS
- Championnats canadiens extérieurs 2019 (12 ans, 14 ans, 16 ans et 18 ans et moins)
- Tournée en Floride 2019 (12 et 14 ans et moins)
- Duel Québec/Ontario U10 (mai 2019)

Il est primordial de donner la possibilité à nos joueurs québécois de faire plus de compétitions de haut niveau et, surtout, plus d'occasions de faire des tournois de niveau international. Il faut trouver un moyen d'organiser plus de tournées à l'étranger. Nous n'avons qu'à regarder les bons résultats des joueurs qui s'entraînent au Centre national de tennis (Denis Shapovalov, Félix Auger-Aliassime, Bianca Andreescu, etc.) Plus nos joueurs auront la possibilité de compétitionner avec des athlètes de calibre international, meilleurs compétiteurs ils deviendront. Ils doivent pouvoir jouer contre des styles, des joueurs différents afin de s'améliorer. Nous devons absolument trouver un moyen de faire plus de tournées et de donner la chance à nos meilleurs joueurs de jouer contre des athlètes de pays différents. Présentement, la seule raison qui nous empêche d'envoyer plus souvent nos joueurs à l'étranger est l'argent.

CLUBS SPORTIFS

Le programme des clubs sportifs vise à apporter une assistance financière aux entraîneurs et à favoriser, par la même occasion, la professionnalisation des entraîneurs du Québec. La formation continue des entraîneurs est donc une priorité pour Tennis Québec. L'athlète qui désire se diriger vers le chemin de l'excellence a besoin d'un entraîneur de qualité. Ce programme s'appuie sur des critères bien précis qui permettent d'évaluer les programmes d'encadrement des athlètes de haut niveau au sein d'un club de tennis ou d'une académie. Chaque club doit faire parvenir à Tennis Québec son formulaire « d'analyse de soutien à l'engagement des entraîneurs » au mois de juin de chaque année. Le montant reçu pour ce programme par le Ministère a été cette année de 100 000 \$. Cette somme est entièrement redistribuée aux clubs qui satisfaisaient les critères.

POINTS ÉVALUÉS ET LEUR POURCENTAGE

Athlètes faisant partie de la liste du Ministère	20 %
Classement Rogers	15 %
Certification des entraîneurs	10 %
Athlètes faisant partie du programme « Jeunes Espoirs »	15 %
Athlètes faisant partie de l'Équipe du Québec (10 et 12 ans)	5 %
Classement des clubs lors du tournoi par équipe CDT	15 %
Athlètes faisant partie d'un programme Sport-études	10 %
Tournois	10 %

CLUBS QUI ONT REÇU UNE AIDE FINANCIÈRE

1	Club de tennis Île des Sœurs	20,30 points	20 300 \$
2	Académie Ménard et Ass. / Tennis 13 Fitness	19,09 points	22 221 \$
3	Académie Aliassime	11,80 points	13 736 \$
4	Académie de tennis Momentum	11,55 points	13 445 \$
5	Tennis Montréal Excellence	11,14 points	12 968 \$
6	Académie (360)	5,93 points	7 000 \$
7	Tennis Outaouais Performance	5,53 points	7 000 \$

RAPPORTS POUR LE MINISTÈRE DE L'ÉDUCATION ET DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR (MEES) ET POUR L'INSTITUT NATIONAL DU SPORT DU QUÉBEC (INS)

Le Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur nous demande de lui fournir un rapport très détaillé sur toutes les activités qui se sont déroulées au cours de la période du 1^{er} avril 2018 au 31 mars 2019 au niveau de la haute performance.

Un rapport mi-saison et un rapport final doivent être envoyés à l'Institut National du Sport (INS). Cette saison, nous avons reçu de l'INS 8 000 \$. Ce montant sert à rémunérer nos trois intervenants. Les rapports comprennent toutes les interventions faites lors des différents camps d'entraînement de Tennis Québec concernant le travail de nos intervenants, soit le préparateur physique, le préparateur mental et la nutritionniste. Les demandes de subventions pour ces mêmes intervenants pour la prochaine année seront faites dès que l'INS nous acheminera les documents à remplir.

FONDATION DE L'ATHLÈTE D'EXCELLENCE

En octobre de chaque année, je rencontre Sports Québec et la Fondation de l'athlète de l'excellence (FAE – qui est associée avec plusieurs partenaires) afin de leur présenter les candidatures de nos meilleurs athlètes. Suite à cette rencontre, huit athlètes ont reçu des bourses (entre 1 500 \$ et 4 000 \$) par l'entremise de la Fondation de l'athlète de l'excellence et de leurs généreux partenaires. Lors des remises, je profite de l'occasion pour faire un peu de mentorat en matière de communication auprès des athlètes.

Réциpiendaires	Bourses
Jaden Weekes	Saputo
Haitam Aboufirassi	Banque Nationale
Méлоdie Collard	Banque Nationale
Sarah-Maude Fortin	Banque Nationale
Sarah L'Allier	Banque Nationale
Annabelle Xu	Banque Nationale
Maxime St-Hilaire	Cascades
Marie-Lee Grégoire	Club de la médaille d'or

COMMISSION DES ENTRAÎNEURS

Les membres de la Commission sont au nombre de douze en plus de l'Entraîneuse/ directrice du développement des athlètes. Ces clubs ont été sélectionnés suite à l'analyse d'évaluation de leur club sportif. Voici les sujets qui ont été discutés lors des réunions :

- Tournois (format – indice de force – *lucky losers* – tournois de réserve – coûts)
- Coupe CDT de Tennis Québec
- Liste des athlètes identifiés
- Laissez-passer pour les championnats canadiens
- Sport-études (éligibilité des étudiant athlètes – OBNL – critères – protocoles d'entente)
- Maraudage

COMITÉ HAUTE PERFORMANCE

Voici les points sur lesquels le comité de haute performance, dont les membres proviennent de toutes les associations provinciales, se sont penchés.

Nous avons discuté sur les points suivants :

- Jeux du Canada (compétition par équipes seulement – format des matchs – horaire...)
- Système informatique VR – « Tracking overrules »
- Critères afin de déterminer les favoris pour les championnats canadiens
- Compétition par équipe U12 lors du Championnats canadiens U12 en salle 2020
- Format de matchs pour les championnats canadiens U12 et U14
- Sélections internationales de Tennis Canada (critères tournées et camps)

L'objectif du comité est de faire avancer le tennis au Canada.

CONCLUSION

Tennis Québec tient à offrir différents services aux athlètes de haute performance, et ce, à toutes les différentes étapes du joueur. De même, la Fédération veut aider les clubs et les académies afin qu'ils puissent offrir des programmes de qualité à tous les niveaux.

Les camps de l'Équipe du Québec sont toujours un succès. Nous avons trouvé un moyen afin d'augmenter le nombre de jeunes à ces camps et ainsi leur donner la possibilité de vivre ces regroupements.

Nous avons commencé notre processus de sélection des membres de l'Équipe du Québec qui nous représenteront lors des Jeux du Canada 2021. Ceci représente un gros défi en raison des différentes contraintes (temps, disponibilité de terrains, conflit d'horaire, etc.)

Par ailleurs, les tournées fonctionnent bien. Nous devons par contre trouver le moyen d'en ajouter d'autres.

Il y a encore beaucoup de travail à faire afin de reprendre notre place au premier rang au niveau national.

Sylvie Giroux

Entraîneuse/Directrice du développement des athlètes